



CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE



Alexandru BABOȘ

☎ 0269433990 interior 1130

✉ babos.alexandru.@armyacademy.ro

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

**Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar**

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada
Funcția sau postul ocupat

20.10.2022-prezent

Conferențiar universitar și Președintele senatului universitar

Principalele activități și
responsabilități

- reprezentarea senatului universitar în raport cu rectorul
- coordonarea activităților secretariatului senatului universitar și a comisiilor de specialitate;
- activități didactice de curs, seminarii, aplicații și evaluare;
- elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice;
- îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și evaluarea acestora în cadrul examenului de finalizare a studiilor;
- coordonare practica universitară a studenților;
- cercetare științifică și diseminarea rezultatelor prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate.

Numele și adresa
angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:
office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro*

Perioada
Funcția sau postul ocupat

01.09.2018-20.10.2022

Conferențiar universitar și Directorul școlii postuniversitare

Principalele activități și
responsabilități

- Organizarea și coordonarea activităților desfășurate în cadrul Școlii de Studii Postuniversitare;
- Activități didactice de curs, seminarii, aplicații și evaluare;
- Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice;
- Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și evaluarea acestora în cadrul examenului de finalizare a studiilor;
- Coordonare practica universitară a studenților;
- Cercetare științifică și diseminarea rezultatelor prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate.

Numele și adresa
angajatorului

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,
str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:
office@armyacademy.ro, Web: www.armyacademy.ro*



CURRICULUM VITAE

Perioada	01.03.2015 – 01.09.2018
Funcția sau postul ocupat	<i>lector universitar (șef lucrări)</i> - Activități didactice de curs, seminarii, aplicații și evaluare; - Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice; - Îndrumarea studenților în elaborarea lucrărilor de licență și evaluarea acestora în cadrul examenului de finalizare a studiilor; - Coordonare practica universitară a studenților; - Cercetare științifică și diseminarea rezultatelor prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate;
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	04.03.2010 – 01.03.2015
Funcția sau postul ocupat	<i>asistent universitar</i> - Activități didactice de seminarii, aplicații și evaluare; - Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice; - Coordonare practica universitară a studenților - Cercetare științifică și diseminarea rezultatelor prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate;
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	04.03.2007 – 04.03.2010
Funcția sau postul ocupat	<i>preparator universitar</i> - Activități didactice de seminarii, aplicații și evaluare; - Elaborarea de suporturi informaționale necesare desfășurării activităților didactice; - Coordonare practica universitară a studenților - Cercetare științifică și diseminarea rezultatelor prin participarea la sesiuni de comunicări științifice și publicarea unor articole în reviste de specialitate.
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu,</i> <i>str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail:</i> office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	11.02.2006 – 04.03.2007
Funcția sau postul ocupat	<i>comandant de pluton</i> - Organizarea activității de instruire a militarilor aflați în subordine, activități de planificare și control în cadrul serviciului logistic, elaborarea proiectelor de instruire (planuri de desfășurare, planuri conspect) necesare procesului de instruire.
Principalele activități și responsabilități	
Numele și adresa angajatorului	<i>Școala de aplicație pentru unități sprijin de luptă „General Eremia Grigorescu” Sibiu</i>
Perioada	01.08.2005 – 10.02.2006
Funcția sau postul ocupat	<i>Comandant de pluton Poliție Militară</i> - Control trafic rutier, însoțire delegații străine, escortă, organizarea



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	Comandamentul 2 operațional
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	
Numele calificării / diplomei primite	<i>Manager de proiect/certificate de absolvire</i>
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	DRESMARA Brașov, UNAP București
Perioada	02.10.2016-18.12.2016
Numele calificării / diplomei primite	<i>Ofițer de legătură pentru infrastructuri critice</i>
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”
Perioada	12.05 – 04.07.2014
Numele calificării / diplomei primite	<i>Formator / Certificat de absolvire</i>
Competențele profesionale dobândite	Realizarea activităților de formare, marketingul formării, evaluarea participanților la formare
Numele și tipul instituției de învățământ	Școala de Aplicație pentru Unități Sprijin de Luptă „Mihai Viteazu”, Pitești
Perioada	20.01 – 24.01.2014
Numele calificării / diplomei primite	Auditor în domeniul calității / Certificat de absolvire
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea “Spiru Haret” în parteneriat cu Universitatea Națională de Apărare “Carol I”, București
Perioada	10.10.2013
Numele calificării / diplomei primite	Program de formare și conștientizare în asigurarea calității în învățământul la distanță / Certificat de absolvire
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea “Spiru Haret” în parteneriat cu TUV Austria-România
Perioada	15.11.2007 – 22.07.2011
Numele calificării / diplomei primite	Doctor, specializarea Management
Competențele profesionale dobândite	Gestionarea proceselor/activităților de învățământ



CURRICULUM VITAE

Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea “Lucian Blaga”, Facultatea de Științe Economice, Sibiu
Perioada	15.09.2004 -10.07.2008
Numele calificării / diplomei primite	Economist licențiat
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Facultatea de Științe Economice din cadrul Universității „Lucian Blaga “ – Sibiu
Perioada	2008
Numele calificării / diplomei primite	Certificat de absolvire - Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic. Studii postuniversitare
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea “Lucian Blaga”, Departamentul de Pregătire Psiho-Pedagogică
Perioada	04.10.2006 – 09.02.2007
Numele calificării / diplomei primite	Certificat absolvire. Curs perfecționare
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Centrul principal de limbi străine - Sibiu
Perioada	30.08.2004 – 27.07.2005
Numele calificării / diplomei primite	Brevet Ofițer – specialitatea “Intendență și C.L.”
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Școala de Aplicație pentru Logistică - București
Perioada	15.10.2000 – 30.07.2004
Numele calificării / diplomei primite	Licență. Specializare în domeniul Managemet
Competențele profesionale dobândite	
Numele și tipul instituției de învățământ	Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” România



CURRICULUM VITAE

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute

Autoevaluare

Nivel european (*)

sau

STANAG 6001 Engleză

Franceză

Limba Engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
C1	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat	C1	Utilizator avansat
B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	A1	Utilizator elementar

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

- lucrul în echipă: în decursul timpului am desfășurat activități în diverse colective în domenii diferite (activități conducere departamente specializate/microstructuri, planificare).
- comunicare: în activitățile profesionale am conlucrat cu diferite categorii de oameni, din interiorul instituției militare și din afara acesteia, fiind implicat în diverse acțiuni individuale și colective.
- intercultural: am desfășurat diverse activități pe linia relațiilor internaționale, atât în cadrul unităților în care mi-am desfășurat activitatea anterior, cât și în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

- diagnosticarea proceselor și fenomenelor care se produc în interiorul organizărilor sociale, de tipul subunităților militare;
- gestionarea evoluțiilor specifice structurilor militare în situații caracteristice pe timp de pace, în situații de criză și la război;
- determinarea indicatorilor de stare care descriu climatul organizațional și proiectarea modalităților de intervenție în social pentru optimizarea acestora.
- optimizarea comunicării interpersonale și a conexării interstructurale în interiorul organizației;
- formarea și gestionarea echipei în situații complexe specifice mediului organizațional militar.

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

Microsoft Office, Adobe, Autocad. C ++.

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

- SME în cadrul MCDC/NATO, panelul Leadership.
- Membru al *Societății Academice de Management din România* (SAMRO).
- Membru al *Asociației Managerilor și inginerilor economiști din România* (AMIER)
- Membru al Centrului de Cercetare managerială „Ion Petrescu” Brașov.
- Membru în colectivele științifice ale Buletinului Științific și Revistei Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, al revistei *Hadmernok* (Budapesta, Ungaria) și al revistei *Journal of Science of Gen. Tadeusz Kosciuszko* (Wroclaw, Polonia).
- Mobilități de tip ERASMUS, activități de predare, în perioada 2010-2023, în Polonia, Ungaria, Cehia, Slovacia, Portugalia.

Declar pe propria răspundere, sub sancțiunea prevederilor Codului penal, că informațiile prezentate sunt corecte și corespund realității.



LISTA

lucrărilor științifice în domeniul disciplinelor din postul didactic

A. Teza de doctorat

Contribuții la dezvoltarea teoriei și practicii managementului calității totale în învățământul superior militar din România. Studii comparative între Academia Forțelor Terestre din România și instituții similare din Cehia și Slovacia.

B. Cărți și capitole în cărți

1. - *Leadership prin studii de caz*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973 -153-326-1.
2. *Soluții tehnico-manageriale pentru eficientizarea sistemelor logistice militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973 -153-322-3.
3. *Minidicționar de logistică militară*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973 -153-317-9
4. *Modelul CTEF, instrument de creștere a eficacității echipei de comandă în organizația militară*, capitol în *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării* (Badea D., Iancu.D coord), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973 -153-307-0.
5. *Management și tehnologii avansate în sistemele logistice*, capitolul *Aplicații ale teoriei grafurilor în sistemele logistice*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978-973-153-106-9.
6. *Chintesență din leadership militar*, colectiv de autori, Editura Universității Lucian Blaga, Sibiu, 2011, ISBN 978-606-12-0112-9.

C. Lucrări indexate ISI/BDI

- Bucăța, G. & Baboș, A. 2023. Advantages and Disadvantages of Onsite Learning Compared to Online Learning. Scientific Bulletin, 28(55): 14-25.
- Elisabeta-Emilia Halmaghi, Alexandru Baboș, Ioan-Dan Popa, CHALLENGES OF IMPLEMENTING SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT IN MILITARY AND CIVILIAN HIGHER EDUCATION INSTITUTIONS, International Conference The Knowledge-Based Organization, Vol. 28, No.1, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy, Sciences, june,2022, Sibiu, ISSN 1843-682X.
- Marius Pricopi, Alexandru Baboș , THE RELEVANCE OF THE BERLIN PLUS AGREEMENTS FOR THE PLANNING PHASE OF THE MILITARY OPERATION EUFOR ALTHEA, International Conference The Knowledge-Based Organization, Vol. 27, No.1, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy, Sciences, june,2021, Sibiu, ISSN 1843-682X
- Baboș, A., Iacob, C.-G., Ene, C. Use of Forecasting Systems in the Military Decision Making Process // Land Forces Academy Review. 2023. Vol. 27. No. 4. P. 316–322.
<https://doi.org/10.2478/raft-2022-0040>
- Baboș A, Artificial intelligence as a decision-making tool for military leaders, Land Forces Academy Review, 2021 Dec 1, 26, 269–273.doi:10.2478/raft-2021-0034

- 
- Ene, C., Babos, A., & Bucurenciu, M. (2020). The impact of toxic leadership in theater of operations—Afghanistan. *Revista Academiei Fortelor Terestre*, 25(3), 175–180. <https://doi.org/10.2478/raft-2020-0021>
 - Baboș, Al., & Rusu, R. (2020). Toxic Leadership in the Military Organization – A Theoretical Approach to Failed Leadership. *International Conference Knowledge-Based Organization*, Vol. XXVI, No. 1, 183-184.
 - Baboș Alina, **Baboș Alexandru**, *Determination of an Optimal Plan for Supplying an Infantry Battalion in Combat Conditions*, The 22nd International Conference The Knowledge-Based Organization, Conference Proceedings 2, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy, Sciences, June, 2016, Sibiu, ISSN 1843-682X, 978-973-153-246-2, **ISI proceeding Thomson Reuters**
 - Laurențiu Lăzăroiu, **Baboș Alexandru**, *Vulnerability of Compromising the Classified Information Determined by Extreme Values of Psycho/Social Variables*, The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization, Conference Proceedings 1, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Sciences, 11-13 iunie, 2015 Sibiu, p.78-83, ISSN 1843-6722, **ISI proceeding Thomson Reuters**
 - Rusu, R., **Baboș Alexandru**, *Organizational Citizenship Behaviour in Military Organization*, The 21st International Conference The Knowledge-Based Organization, Conference Proceedings 1, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Sciences, 11-13 iunie, 2015 Sibiu, p.279-284, ISSN 1843-6722, **ISI proceeding Thomson Reuters**.
 - **Baboș Alexandru**, *The Essence and Components of Quality Management in Romanian Higher Education Institutions*, The 16th International Conference The Knowledge Based Organisation KBO 2010, Academia Forțelor Terestre, Sibiu, ISSN 1843-6722, **ISI proceeding Thomson Reuters**
 - **Baboș Alexandru**, *Management Audit and Company Audit*, The 15th International Conference The Knowledge Based Organisation KBO 2009, Academia Forțelor Terestre, Sibiu, ISSN 1843-6722, **ISI proceeding Thomson Reuters**.
 - Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, **Alexandru BABOȘ**, Dumitru IANCU, *HISTORY OF MANAGEMENT. THE CONTRIBUTION OF ROBERT McNAMARA TO THE DEVELOPMENT OF MANAGEMENT SCIENCE*, *Journal of Defense Resources Management*, Vol. 9, Issue 1 (16), Brașov, 2018, ISSN 2068-9403.
 - Florin Răstoceanu, **Alexandru Baboș**, Dorel Badea. – *Crearea unui dispozitiv mobil securizat din perspectiva unui manager de proiect*, *Revista de Management și Inginerie Economică*, Nr.2/2018, Editura Todescu, Cluj Napoca, 2018, ISSN 1583-624X.
 - **Alexandru Baboș**, Alina Baboș, *Distribution of Combat Capabilities on Objectives by Using a Transport Problem*, The 23th International Conference The Knowledge-Based Organization, Management and Military sciences, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, iunie 2017, ISSN 1843-682X, p.15-20.
 - **Baboș Alexandru**, Baboș Alina, *Distribution of Combat Capabilities on Objectives by Using a Transport Problem*, The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organization, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy, Conference Proceedings 1, ISSN 1843-6722.
 - **Baboș Alexandru**, Rusu, R., *About commitment in organizațional environment*, The 20th International Conference The Knowledge-Based Organization, Conference Proceedings 1, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Sciences, 12-14 iunie, 2014 Sibiu, p.295-299, ISSN 1843-6722.
 - **Baboș Alexandru**, Dinu, R., *Strategies and Policies in the Sustainable Development Management*, the 19th International conference The Knowledge-Based Organization, Conference proceedings 1, Land Forces Academy, Sibiu, 13th-15th June, 2013, p.239-244, ISSN 1843-6722.



- **Baboş Alexandru**, Rusu, R., *The human factor, object and subject of the sustainable development management*, Security Management and Society, **UNOB, Brno**, 2013, p.17, ISBN 978-80-7231-928-2.
- Dinicu A., **Baboş Alexandru.**, *The Economic Globalization and the Role of the State in Managing of the Process*, International Conference *Army and Knowledge Society*, IDET 2011, Brno, **Czech Republic**, 11 may 2011, ISBN 978-80-7231-635-9.
- **Baboş Alexandru**, *Sustainable Development Concept and Brief Historical Journey*, Simpozionul Internațional cu tema "Managementul Dezvoltării Durabile și Dezvoltarea Durabilă a Managementului", *Universitatea Spiru Haret Braşov – Romania* 25-27 martie 2011, ISBN 978-973-618-227-3.
- **Baboş Alexandru**, *Particularități ale Managementului Calității în Învățământul Superior Militar*, International Symposium Of The Academic Teaching Staff And Experts *Sustainable Development Management In Knowledge Society*, *Universitatea Spiru Haret Brasov – Romania*, 24-25 april 2010, ISBN 978-973-618-227-3.
- Clenci, E., **Baboş Alexandru**, *Social Need – the Main Factor of the Appearance and Development of Services*, The 14th International Conference The Knowledge Based Organisation (KBO 2008), *Academia Forțelor Terestre, Sibiu*, noiembrie 2008, p. 434-443, ISSN 1843-6722.
- **Baboş Alexandru**, *Managerial Know-How Transfer*, The 14th International Conference The Knowledge Based Organisation (KBO 2008), *Academia Forțelor Terestre, Sibiu*, noiembrie 2008, p. 429-433, ISSN 1843-6722.

D. Lucrări publicate în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)

- Rusu, R., **Baboş Alexandru** *Multiple commitments. Occupational commitment in higher education institutions*, Management-Theory Education and Practise, *Armed Forces Academy, Liptovsky Mikulas, Slovakia*, 24-26 September 2014, p.311-315, ISBN 978-80-8040-496-3.
- **Baboş Alexandru**, Dinu, R., *Applying benchmarking within military high education sector*, Management-Theory Education and Practise, *Armed Forces Academy, Liptovsky Mikulas, Slovakia*, 26-28 September 2012, p.10-15, ISBN 978-80-8040-452-9
- **Baboş Alexandru**, Dinicu A., *Sustainable Development Concept. Indicators and Model*, International Conference, *Armed Forces Academy, Liptovsky Mikulas, Slovakia*, 28-30 septembrie 2011, p.15-20, ISBN 978-80-8040-427-7.
- **Baboş Alexandru**, *Fundamental Determinants of Educational Personnel Job Satisfaction*, *Medzinorodna Vedecko-cedsorna Konferencia*, *Liptovsky Mikulas*, 2009, **Slovakya**, ISBN 978-80-8040-373-1.

Data

Semnătura



Col.prof.univ.dr. Paul TUDORACHE

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/I-5037-2018>

<https://scholar.google.com/citations?user=7p7IA9UAAAAJ&hl=en>

LISTA DE LUCRĂRI

Col.prof.univ.dr. Paul TUDORACHE

1.1.1.2. Cărți naționale (unic autor)

1.1.1.2.1. **Paul TUDORACHE**, *Adaptarea structurilor militare din forțele terestre la cerințele acțiunii în medii VUCA și JIIM*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-376-6, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.1.1.2.2. **Paul TUDORACHE**, *Fundamente teoretice și practice privind dimensiunea interculturală a acțiunii structurilor militare multinaționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-306-3, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.1.1.2.3. **Paul TUDORACHE**, *Capabilitatea culturală – cerință a performanței structurilor militare multinaționale în contextul mediilor operaționale specifice secolului al XXI-lea*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-286-8, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php.

1.1.2.1. Cărți internaționale (capitole)

1.1.2.1.1 **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, *Strategies to Counter Hybrid Threats*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Hybrid Warfare Reference Curriculum – Volume II: Compulsory lectures”, pp. 159-181, ISBN 978-963-653-031-0 (print), ISBN 978-963-653-032-7 (ePDF), ISBN 978-963-653-033-4 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>;

1.1.2.1.2 **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, *Designing Adversary Hybrid COAs*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Hybrid Warfare Reference Curriculum – Volume II: Elective Seminars”, pp. 143-160, ISBN 978-963-653-106-5 (print), ISBN 978-963-653-107-2 (ePDF), ISBN 978-963-653-108-9 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, capitol în carte, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>;

1.1.2.1.3 **Zsolt PASTOREK**, Matúš GREGA, **Paul TUDORACHE**, *Hybrid Scenario Type – An Accident of a Tanker with Dangerous Substance*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Handbook on Teaching Methodology for the Education, Training and Simulation of Hybrid Warfare - An Appendix to the Hybrid Warfare Reference Curriculum”, pp. 98-108, ISBN 978-963-653-112-6 (print), ISBN 978-963-653-113-3 (ePDF), ISBN 978-963-653-114-0 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, capitol în carte, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>;

1.1.2.1.4 **Paul TUDORACHE**, Ramona HERMAN, *Recommendations on Gender Perspectives and Military Effectiveness*, în Zoltan Jobbagy & Edina Zsigmond, “Handbook on Teaching Methodology for the Education, Training and Simulation of Hybrid Warfare - An Appendix to the Hybrid Warfare Reference Curriculum”, pp. 109-114, ISBN 978-963-653-112-6 (print), ISBN 978-963-653-113-3 (ePDF), ISBN 978-963-653-114-0 (ePub), Ludovika University of Public Service, 2024, capitol în carte, disponibil la <https://www.hybridwarfare.eu/mod/page/view.php?id=340>.



1.1.2.2. Cărți naționale (coautor și capitole în cărți)

1.1.2.2.1. **Paul TUDORACHE**, Mircea COSMA, *Dimensiunea interculturală a formării ofițerului din Forțele Terestre*, Editura Techno Media, Sibiu, 2018, ISBN 978-606-616-298-2, disponibil la <https://www.technomedia.ro/links/Dimensiunea-interculturala.html>;

1.1.2.2.2. **Paul TUDORACHE**, *Bătăliile de la Sibiu din anul 1849 în contextul revoluției din Transilvania*, în volumul: Mircea Cosma, Ion Ciobanu, Florin Ciocan (coordonatori). *Asociațiunea ASTRA – memoria personalităților și evenimentelor emblematice din istoria sibiană*, Editura Asociațiunii ASTRA, Sibiu, 2016, ISBN 978-606-8482-26-2.

1.2.1. Material didactic – tratate, cursuri

1.2.1.1. **Paul TUDORACHE**, Claudiu GRANDEL, *Tratat de planificare și conducere a operațiilor militare ofensive în medii de tip urban*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-349-0, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.2.1.2. **Paul TUDORACHE**, *Tactica subunităților de sprijin – curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-404-6, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_cursuri.php;

1.2.1.3. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Îndrumarul liderului militar privind locul și rolul subunităților de manevră în cadrul operațiilor specifice luptei armate*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, cota Div. 1574;

1.2.1.4. **Paul TUDORACHE**, *Tragerile artileriei – caiet de seminar*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, cota Div. 1576.

1.2.2. Material didactic – studii

1.2.2.1. **Paul TUDORACHE**, *Studiu privind aplicarea puterii de luptă în cadrul operației Inherent Resolve*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-409-1, disponibil la https://www.armyacademy.ro/editura_carti.php;

1.2.2.2. **Paul TUDORACHE**, *Studiu privind influența dimensiunii interculturale asupra eficacității acțiunii structurilor militare multinaționale de nivel tactic*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, cota 36502 (Pedagogie Militară);

1.2.2.3. **Paul TUDORACHE**, Laurențiu POPESCU, Marius MUSCALU, Adrian ȘERBAN, Mircea LAZĂR, *Exercițiu la metodica proiectării și simulării acțiunilor Forțelor Terestre, Tema: Acțiunile brigăzii mecanizate în ofensiva din contact nemijlocit cu inamicul – IAȘI 2017*, Editura Universității Naționale de Apărare „Carol I”, București, 2017, 33 file + 1 hartă [6 planșe] + 5 hărți [12 planșe], cota DA 265/NS.

2.1. Articole în reviste sau volumele unor manifestări științifice indexate ISI

2.1.1. **Marinel-Adi MUSTAȚĂ**, Dragoș ILIESCU, Eugen MAVRIȘ, Cornelia-Rodica JUDE, Laviniu BOJOR, **Paul TUDORACHE**, Ionuț-Alin CÎRDEI, Daniela-Elena HRAB, Alina-Cerasela ALUCULESEI, Ivona RAPAN, Stefan-Antonio DAN-SUTEU, Daniel ROMAN, Constantin Tudor URSEIU, *ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human-AI Interaction*, International Journal of Human-Computer Interaction, DOI 10.1080/10447318.2025.2499165, IF 4.9 (Q1), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/alldb/full-record/WOS:001488713700001>;

2.1.2. **Paul TUDORACHE**, Maria CONSTANTINESCU, *Enhancing Decision-Making Resilience through Mission Command. The particular case of Ukraine*, Czech

Military Review, No. 4 (34), 2024, ISSN: 1210-3292 (print), ISSN: 2336-2995 (online), IF 0.3 (Q4), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001435935000002>;

2.1.3. **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, Zoltán JOBBÁGY, Alin CÎRDEI, Ilie GLIGOREA, *An innovative conceptual model for education and training on hybrid warfare*, Management & Marketing – Challenges for the Knowledge Society, 18 (3), 2023, pp. 234-250, ISSN: 2069-8887, DOI: 10.2478/mmcks-2023-0013, IF 1.9 (Q3), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001085012000003>;

2.1.4. Ilie GLIGOREA, Marius CIOCA, Romana OANCEA, Andra-Teodora GORSKI, **Paul TUDORACHE**, *Adaptive Learning Using Artificial Intelligence in e-Learning: A Literature Review*, Education Sciences, MDPI, 13 (12), 2023, ISSN: 2227-7102, DOI: 10.3390/educsci13121216, IF 2.5 (Q1), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:001131040600001>;

2.1.5. **Paul TUDORACHE**, *Applicability of Artificial Intelligence in Decision-Making for Land Forces*, Czech Military Review, No. 2 (30), 2021, pp. 39-54, ISSN print: 1210-3292, ISSN online: 2336-2995, DOI: 10.3849/2336-2995.30.2021.02.039-054, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000661410500003>;

2.1.6. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, Ghiță BÂRSAN, *Preparing Today's Leaders for VUCA Environments*, Conference Proceedings, STRATEGICA International Academic Conference "Preparing for Tomorrow, Today", Bucharest, 15-16 October, 2020, pp. 263-274, ISBN: 978-606-749-508-9, ISSN/ISSN-L: 2734-746X, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000654987700019>;

2.1.7. **Paul TUDORACHE**, *The Binom Analyses Intercultural Competence Military Action Efficiency in Operational Theatre from Afghanistan*, Conference Proceedings, Volume 3, International Conference "Military Science Universe", "Carol I" National Defence University, Bucharest, 14-15 April, 2011, pp. 215-223, ISBN 978-973-663-886-2 (general), ISBN 978-973-663-889-3, indexare Web of Science ca articol selectat (pp. 185-194, ISBN 978-973-663-902-9), disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393844600022>;

2.1.8. **Paul TUDORACHE**, *General Characteristics of International and National Security Environment. Cultural Challenge for International Security*, Conference Proceedings 1: Military Sciences. Security and Defence, International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November, 2009, pp. 289-293, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100050>;

2.1.9. **Paul TUDORACHE**, *The Italian-German Cooperation From Kosovo - the Renegotiation of Identities at Intercultural Challenges*, Conference Proceedings 1: Military Sciences. Security and Defence, International Conference "The Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 26-28 November, 2009, pp. 294-298, ISSN 1843-6722, indexare Web of Science, disponibil la <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277290100051>.

2.2. Articole în reviste sau volumele unor manifestări științifice indexate BDI

2.2.1. Laura-Alexandra TENEA, **Paul TUDORACHE**, *The impact of VUCA on military leaders. The particular case of Russian-Ukrainian conflict*, Conference Proceedings, Volume 31, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 12-14 June, 2025, pp. 196-203, eISSN 2451-3113,



DOI: 10.2478/kbo-2025-0025, disponibil la [https://scholar.google.com/scholar?oi=bibs&hl=en&cluster=15760448082167071769](https://scholar.google.com/scholar?oi=bibs&hl=en&cluster=15760448082167071769;);

2.2.2. Laura-Alexandra TENEA, **Paul TUDORACHE**, *Military leader's operational challenges in addressing ever-changing environments*, Conference Proceedings, Volume 2, Issue 1, International Conference "Strategies XXI", National Defence College, Bucharest, 26 June, 2024, pp. 141-150, ISSN-2784-2487, DOI: 10.53477/2784-2487-24-17, disponibil la https://scholar.google.com/citations?view_op=view_citation&hl=en&user=7p7IA9UAAAAJ&cstart=20&pagesize=80&citation_for_view=7p7IA9UAAAAJ:ISLTfruPkqC;

2.2.3. Laura-Alexandra TENEA, **Paul TUDORACHE**, *Deciphering the physiognomy of the military operational environment-factors and characteristics*, Conference Proceedings, Volume 30, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2024, pp. 177-182, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2024-0025, disponibil la <https://scholar.google.com/scholar?oi=bibs&hl=en&cluster=760126130078006438>;

2.2.4. Alin CÎRDEI, **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Functional Models of the Sponsor-Agent Relationship in Proxy Warfare*, Conference Proceedings, Volume 29, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 15-17 June, 2023, pp. 27-33, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2023-0005, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2023-0005?content-tab=abstract>;

2.2.5. Laviniu BOJOR, Aurelian RAȚIU, **Paul TUDORACHE**, *War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, nr. 1 (55), Sibiu, 2023, pp. 1-13, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, DOI: 10.2478/bsaft-2023-0001, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/bsaft-2023-0001>;

2.2.6. **Paul TUDORACHE**, Ghiță BÂRSAN, Zoltán JOBBÁGY, Aurelian RAȚIU, *Hybrid Warfare – From Red to Blue Operational Behaviours*, Conference Proceedings, Volume 28, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 16-18 June, 2022, pp. 128-133, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2022-0020, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0020>;

2.2.7. Aurelian RAȚIU, **Paul TUDORACHE**, Laviniu BOJOR, *Trends in Current Military Conflicts Operational Environments*, Conference Proceedings, Volume 28, Issue 1, International Conference "Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, Sibiu, 16-18 June, 2022, pp. 105-111, eISSN 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2022-0016, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2022-0016>;

2.2.8. **Paul TUDORACHE**, Aurelian RAȚIU, *The Potential Impact of the 4th Industrial Revolution Technologies on Revolutionizing the NATO Land Forces*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 4 (104), 2021, pp. 309-315, ISSN 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384, DOI: 10.2478/raft-2021-0040, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev4_2021.php;

2.2.9. **Paul TUDORACHE**, *Operational Approach of Land Forces in the Hybrid Context*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, vol. 9, nr. 2, București, 2021, pp. 51-56, ISSN 1584-1928, ISSN online 2065-8281, DOI: 10.53477/2065-8281-21-05, disponibil la <https://revista.unap.ro/index.php/revista/issue/view/65>;

2.2.10. **Paul TUDORACHE**, *Study Regarding the Analysis of Mobile Defense at the Level of the Land Forces*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, nr. 1 (51), Sibiu, 2021, pp. 80-86, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, DOI: 10.2478/bsaft-2021-0010, indexare, disponibil la https://www.armyacademy.ro/bul1_2021.php;

2.2.11. **Paul TUDORACHE**, *Attributes of Land Forces for Approaching Future Full Spectrum Operations*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 2 (102), 2021, pp. 166-172, ISSN 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384, DOI: 10.2478/raft-2021-0023, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev2_2021.php;

2.2.12. **Aurelian RAȚIU, Paul TUDORACHE**, *Comprehensive Integration of Power Instruments and Civil-Military Capabilities for Countering Hybrid Threats*, Conference Proceedings, STRATEGIES XXI International Academic Conference “Strategic Changes in Security and International Relations”, Bucharest, 15-16 April, 2021, pp. 105-110, ISSN: 2668-1994 (print), ISSN: 2668-2001 (online), DOI: 10.53477/2668-2001-21-12, disponibil la https://revista.unap.ro/index.php/XXI_FSA/article/view/1268;

2.2.13. **Paul TUDORACHE**, *Reorganizing the Tactical Military Structures Under Formula of The Battle Groups*, Conference Proceedings, STRATEGIES XXI International Academic Conference “Technologies – Military Applications, Simulation and Resources”, Bucharest, 18-19 March, 2021, pp. 32-36, ISSN: 2668-201X, ISSN: 2668-2028, DOI: 10.53477/2668-2028-21-02, disponibil la <https://www.proquest.com/docview/2580355187?pq-origsite=gscholar&fromopenview=true>;

2.2.14. **Paul TUDORACHE**, *Particularities Regarding the Use of Planning Methodologies in the Framework of Land Forces’ Military Operations*, Conference Proceedings, STRATEGIES XXI International Academic Conference “Technologies – Military Applications, Simulation and Resources”, Bucharest, 18-19 March, 2021, pp. 27-31, ISSN: 2668-201X, ISSN: 2668-2028, DOI: 10.53477/2668-2028-21-01, disponibil la <https://www.proquest.com/docview/2580356289?pq-origsite=gscholar&fromopenview=true>;

2.2.15. **Aurelian RAȚIU, Silviu NATE, Paul TUDORACHE**, *Hybrid Conflicts Actors’s Action Models Analysis*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 10-12 June, 2021, pp. 112-117, ISBN 978-973-153-438-1, ISSN 1843-682X, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2021-0018, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2021-0018>;

2.2.16. **Paul TUDORACHE**, *The Multidomain Approach Within Land Forces’ Operations*, Buletinul Universității Naționale de Apărare „Carol I”, vol. 10, nr. 1, București, 2021, pp. 54-59, ISSN print/ISSN-L 2284-936X, ISSN online 2284-9378, disponibil la <https://revista.unap.ro/index.php/bulletin/article/view/1032/1002>;

2.2.17. **Paul TUDORACHE**, **Lucian ISPAS**, *Adapting Tactical Military Structures to the Current and Future Operational Environments*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2020, pp. 157-162, ISSN: 1843-6733, ISSN online: 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2020-0024, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0024>;

2.2.18. **Lucian ISPAS, Ghiță BÂRSAN, Paul TUDORACHE**, *Applying Combat Power in the Context of VUCA and JIIM Operational Environments*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 11-13 June, 2020, pp. 59-63, ISSN: 1843-6733, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2020-0009, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2020-0009>;

2.2.19. **Paul TUDORACHE**, **Lucian ISPAS**, *Perspectives on Adapting Military Structures to the Requirements of Current and Future Operational Environments*, Conference Proceedings, Romanian Military Thinking International Scientific Conference “Military Strategy Coordinates Under the Circumstances of a Synergistic Approach to Resilience in the

Security Field”, Bucharest, November, 2020, pp. 252-261, ISSN print 2668-7984, ISSN online 2668-8115, ISSN-L 2668-7984, disponibil la <https://en-gmr.mapn.ro/pages/view/127>;

2.2.20. Alexandru BABOȘ, **Paul TUDORACHE**, *The Military Leader Competences and Attributes in a Military Organizational Context*, Conference Proceedings, Romanian Military Thinking International Scientific Conference “Military Strategy Coordinates Under the Circumstances of a Synergistic Approach to Resilience in the Security Field”, Bucharest, November, 2020, pp. 360-369, ISSN print 2668-7984, ISSN online 2668-8115, ISSN-L 2668-7984, disponibil la <https://en-gmr.mapn.ro/pages/view/127>;

2.2.21. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Culture as a Weapon in the Context of Current and Future Operational Environments*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2019, pp. 169-174, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2019-0028, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0028>;

2.2.22. Lucian ISPAS, **Paul TUDORACHE**, *Mission Command & Manoeuvrist Approach – Basic Principles of NATO Urban Operations*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 13-15 June, 2019, pp. 91-96, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-355-1, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2019-0015, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0015>;

2.2.23. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *Educating Land Forces’ Leaders to Think from JIIM Perspective*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 4 (92), 2018, pp. 250-256, ISSN online: 2247-840X, ISSN-L: 1582-6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev4_2018.php;

2.2.24. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *The Intercultural Dimension of Military Action for Combating Hypothetical Adversaries*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 14-16 June, 2018, pp. 230-234, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-325-4, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2018-0035, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0035>;

2.2.25. Lucian ISPAS, **Paul TUDORACHE**, *Intercultural Communication in Military Multinational Operations*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 14-16 June, 2018, pp. 98-103, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-325-4, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2018-0015, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2018-0015>;

2.2.26. **Paul TUDORACHE**, Lucian ISPAS, *The Relation Cultural Awareness – Tactical Multinational Military Structures’ Effectiveness*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 15-17 July, 2017, pp. 325-330, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-273-8, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2017-0053, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0053>;

2.2.27. Lucian ISPAS, **Paul TUDORACHE**, *Cultural Interoperability – Prerequisite for the Response to Hybrid Threats*, Conference Proceedings 1: Management and Military Sciences, International Conference “Knowledge-Based Organization”, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy, Sibiu, 15-17 July, 2017, pp. 161-165, ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-273-8, ISSN online 2451-3113, DOI: 10.1515/kbo-2017-0025, disponibil la <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2017-0025>;



2.2.28. **Paul TUDORACHE**, Mircea COSMA, Brândușa Oana NICULESCU, *The Strategy for Educating the Intercultural Competence – a Structural Model*, Alma Mater University Conference “Challenges for Science and Research in the Crisis Era” (volume 1), Alma Mater, Sibiu, 28-30 March, 2013, pp. 73-77, ISSN 2067-1423;

2.2.29. **Paul TUDORACHE**, *Considerations on Intercultural Competence Training Methodology*, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 2 (66), Sibiu, 2012, pp. 150-154, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, disponibil la https://www.armyacademy.ro/rev2_2012.php;

2.2.30. **Paul TUDORACHE**, *Education and Training from Intercultural Perspective in Different Armies*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” nr. 1 (33), 2012, Sibiu, pp. 70-76, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, disponibil la https://www.armyacademy.ro/bul1_2012.php.

2.4.1. Granturi/proiecte prin competiție

2.4.1.1. **Paul TUDORACHE** (director de proiect al echipei naționale), *Interdisciplinary Education and Training on Hybrid Warfare (2021-I-HU01-KA220-000032179)*, proiect de cercetare câștigat prin competiție, ERASMUS+, perioada 2021-2024, valoare 369.950 euro, disponibil la https://www.armyacademy.ro/erasmus_k2_hybrid_warf.php;

2.4.1.2. **Paul TUDORACHE** (director de proiect), *Posibilități privind adaptarea operațională a structurilor militare din Forțele Terestre la cerințele mediilor VUCA și JIIM*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 62, valoare 1.000 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/VUCAșiJIIM.pdf>;

2.4.1.3. **Paul TUDORACHE** (coordonator echipă integrare operațională), *Modalități de optimizare a sistemelor logistice militare folosind tehnologia RFID*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pe anul 2020, poziție plan 61, valoare 9.000 lei, disponibil la https://www.armyacademy.ro/cercetare/RFID_LOG.pdf;

2.4.1.4. **Paul TUDORACHE** (coordonator echipă cercetare), *Demonstrator tehnologic cu realitate augmentată pentru dezvoltarea și optimizarea metodelor de analiză și sinteză a pachetelor de forțe*, proiect de cercetare, Planul Sectorial de Cercetare-Dezvoltare (PSCD) al MAPN pentru perioada 2021-2022, poziție plan 54, valoare 73.300 lei, disponibil la <https://www.armyacademy.ro/cercetare/DTREAI.pdf>.

3.4. Membru în colectivele de redacție sau comitete științifice

3.4.2.1. Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, recenzor/membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/buletin_arhiva.php;

3.4.2.2. Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, indexare BDI, recenzor/membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/revista_arhiva.php;

3.4.2.3. Conferința Științifică Internațională “The Knowledge-Based Organization” a Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, indexare BDI, membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_scientific_committee.php;

3.4.2.4. Conferința Științifică Internațională organizată de Gândirea Militară Românească, București, indexare BDI, membru în comitetul științific internațional, disponibil la <https://gmr.mapn.ro/pages/componenta-academica-2022>;



3.4.2.5. _Conferința Științifică Internațională “Emerging and Disruptive Technologies’ Impact on Global Security”, edițiile 2021, 2022, indexare BDI, membru în comitetul științific internațional, disponibil la https://www.armyacademy.ro/engleza/conference_EDTIGS.php;

3.4.3.1. _Sesiunea de comunicări științifice „Tactică și Artă Operativă – Forțe Terestre”, Universitatea Națională de Apărare „Carol I”, București, 23 Aprilie 2020, ISSN 2286-3753, ISSN-L 2286-3753, membru în comitetul științific.

Teza de doctorat

Paul TUDORACHE, *Dimensiunea interculturală a formării ofițerului din Forțele Terestre*, doctorat în domeniul „Științe Militare și Informații” (serie H nr. 0026853), Ordinul MECTS nr. 6508 din 19.12.2012.

Teza de abilitare

Paul TUDORACHE, *Adaptarea Forțelor Terestre la contextul mediilor operaționale viitoare*, atestat abilitare în domeniul „Științe Militare”, Ordinul Ministrului Educației nr. 6343 din 05.12.2022.



Curriculum vitae Europass



Informații personale

Nume / Prenume **TUDORACHE PAUL**
Adresă(e) Str Izlazului, bloc 22A, 550145, Sibiu, România
Telefon(oane) 0723648611
E-mail(uri) tudorache.paul@armyacademy.ro
Naționalitate(-ități) Română
Data nașterii 17.09.1981

Locul de muncă vizat /
Domeniul ocupațional Științe Militare

Experiența profesională

Perioada 01.03.2023 – prezent

Funcția sau postul ocupat Profesor universitar și prodecan pentru învățământ
Activități și responsabilități principale Activități de învățământ, cercetare științifică și management educațional, Facultatea de Științe Militare
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 17.02.2021 – 01.03.2023

Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar și prodecan pentru învățământ
Activități și responsabilități principale Activități de învățământ, cercetare științifică și management educațional, Facultatea de Științe Militare
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 01.10.2018 – 17.02.2021

Funcția sau postul ocupat Conferențiar universitar (șef comisie didactică)
Activități și responsabilități principale Activități de învățământ și cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”

Tipul activității sau sectorul de Activitate	Învățământ
Perioada	20.07.2018 – 01.10.2018
Funcția sau postul ocupat	Șef birou
Activități și responsabilități principale	Activități de planificare și conducere a structurilor militare de nivel tactic
Numele și adresa angajatorului	Statul Major al Forțelor Terestre
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comandă/control
Perioada	03.10.2016 – 20.07.2018
Funcția sau postul ocupat	Ofițer masterand la Facultatea de Comandă și Stat Major, programul Conducere Interarme - Forțe Terestre
Activități și responsabilități principale	Activități de învățământ specifice planificării și conducerii structurilor militare de nivel brigadă/divizie, activități de cercetare științifică
Numele și adresa angajatorului	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ
Perioada	01.04.2015 – 03.10.2016
Funcția sau postul ocupat	Șef poligon
Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	02.03.2014 – 01.04.2015
Funcția sau postul ocupat	Șef sector trageri
Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	08.08.2013 – 02.03.2014
Funcția sau postul ocupat	Ofițer responsabil cu conducerea sprijinului prin foc întrunit, misiunea OEF Afganistan
Activități și responsabilități principale	Gestionarea procesului de targeting, coordonarea și conducerea sprijinului prin foc al unităților de manevră
Numele și adresa angajatorului	Statul Major General al Armatei
Tipul activității sau sectorul de activitate	Misiuni externe
Perioada	14.12.2010 – 08.08.2013
Funcția sau postul ocupat	Șef sector trageri



Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	20.05.2010 – 14.12.2010
Funcția sau postul ocupat	Ofițer responsabil cu conducerea acțiunilor de luptă, misiunea OEF Afganistan
Activități și responsabilități principale	Gestionarea fluxului informațional, monitorizarea ariei de operații, coordonarea și conducerea subunităților de manevră pe timpul misiunilor
Numele și adresa angajatorului	Statul Major General al Armatei
Tipul activității sau sectorul de activitate	Misiuni externe
Perioada	01.08.2009 – 20.05.2010
Funcția sau postul ocupat	Șef sector trageri
Activități și responsabilități principale	Managementul tragerilor cu subunitățile și unitățile de infanterie, tancuri și artilerie de pe teritoriul național și aparținând statelor membre NATO
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruire – Trageri Reale
Perioada	01.04.2009 – 01.08.2009
Funcția sau postul ocupat	Ofițer responsabil cu planificarea exercițiilor
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea, coordonarea diferitelor tipuri de exerciții militare naționale și multinaționale
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire pentru Luptă al Forțelor Terestre „Getica”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Planificare exerciții
Perioada	01.09.2008 – 01.04.2009
Funcția sau postul ocupat	Locțiitor comandant companie studenți
Activități și responsabilități principale	Formarea și instruirea studenților militari (activități de nivel pluton, companie, batalion);
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Batalionul I studenți
Perioada	01.09.2005 – 01.09.2008
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton studenți
Activități și responsabilități principale	Formarea și instruirea studenților militari (activități nivel pluton, companie);
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Tipul activității sau sectorul de activitate	Batalionul II studenți



Educație și formare

Perioada	23.06.2025 – 27.06.2025
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs EJOPC
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de planificare a operațiilor întrunite
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	United Kingdom Strategic Command
Perioada	25.09.2023 – 17.11.2023
Calificarea / diploma obținută	Certificat de atestare a competențelor profesionale
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Managementul resurselor de apărare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Departamentul Regional de Studii pentru Managementul Resurselor de Apărare / Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	06.09.2021 – 05.12.2022
Calificarea / diploma obținută	Atestat abilitare în domeniul de studii universitare de doctorat Științe Militare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Științe Militare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I” Consiliul Național de Atestare a Titlurilor, Diplomelor și Certificatelor Universitare (CNATDCU)
Perioada	03.10.2016 – 20.07.2018
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master în Conducere Interarme - Forțe Terestre
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Artă Militară Forțe Terestre, Tactica Genurilor de Armă, Conducere Militară, Geografie Militară, Operații în Dispozitivul Inamicului
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	22.09.2014 – 12.12.2014
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Stat Major Ofițeri Artilerie și Rachete
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică Generală, Tactica Artileriei, Tragerile Artileriei / demonstrarea abilităților în planificarea și conducerea batalionului de artilerie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Instruire pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană „Ioan Vodă”
Perioada	15.04.2013 – 19.04.2013



Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Administrator VBS2 Strike
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Înțelegerea/utilizarea capabilităților VBS2 Strike, realizarea scenariilor specifice Fixed Wing
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Bohemia Interactive Simulations
Perioada	26.11.2012 – 06.12.2012
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs DEPSO
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Proiectarea și Evaluarea Operațiilor în Sprijinul Păcii
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	British Military Advisory Training Team (BMATT)
Perioada	15.10.2012 – 24.10.2012
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Administrator VBS2 & VBS2 Fires
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Înțelegerea/utilizarea capabilităților VBS2, realizarea scenariilor tactice specifice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Bohemia Interactive Simulations
Perioada	09.2008 – 10.2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de doctor în domeniul Științe Militare și Informații
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Fundamente ale Științei Militare. Studii Strategice; Artă Militară; Geopolitică, Geostrategie și Politici de Securitate; Sisteme Informaționale; Management Educațional; Medierea conflictelor. Tehnici Discursive, Argumentative și Negociative / consolidarea competențelor profesionale/transversale în domeniul militar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare „Carol I”
Perioada	28.03.2011 – 17.06.2011
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire Curs Avansat Ofițeri
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică Generală, Tactica Artileriei, Tragerile Artileriei / demonstrarea abilităților de conducere a bateriei de artilerie
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Instruire pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană „Ioan Vodă”
Perioada	15.09.2008 – 23.01.2009
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Absolvire Curs Intensiv de Învățare a Limbii Engleze



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Perfecționarea abilităților de ascultare, vorbire, citire și scriere în limba Engleză, nivel avansat
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al SMFT - Sibiu
Perioada	12.02.2007 – 20.07.2007
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Absolvire Curs Intensiv de Învățare a Limbii Engleze
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formarea abilităților de ascultare, vorbire, citire și scriere în limba Engleză, nivel intermediar
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Centrul de Limbi Străine al SMFT - Sibiu
Perioada	2005 – 2007
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master în Relații Internaționale și Sisteme de Securitate
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teoria generală a paradigmelor de securitate, Sisteme globale de securitate, Geostrategie, Dreptul conflictelor armate, Securitatea națională a României / însușirea, înțelegerea și analizarea coerentă a conceptelor, fenomenelor și evenimentelor specifice relațiilor internaționale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Facultatea de Științe Politice, Relații Internaționale și Studii de Securitate
Perioada	2004 – 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire Curs de Bază Artilerie și Rachete – Comandant Pluton Comandă
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Tactică Generală, Tactica Artileriei, Tragerile Artileriei, Topogeodezie / demonstrarea abilităților de conducere a plutonului de comandă artilerie terestră
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Artilerie Terestră și Artilerie Antiaeriană „Ioan Vodă”
Perioada	2000 – 2004
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de Licență în Managementul Organizației
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Management Organizației Militare, Teoria Organizației, Matematici Aplicate, Politologie, Teoria Generală a Științei Militare, etc., discipline specifice Pregătirii Militare Generale și armei Artilerie și Rachete / demonstrarea abilităților de conducere a structurilor de nivel pluton
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Perioada	2000 – 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de Absolvire a Departamentului pentru Pregătirea Personalului Didactic



Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Demonstrarea abilităților de predare, învățare și evaluare a diferitelor discipline în scopul formării și pregătirii educaților

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Universitatea București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației

Perioada 1996 – 2000

Calificarea / diploma obținută Diplomă de Bacalaureat

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite Matematică, Fizică, Informatică, Logică, Limba și Literatura Română, Psihologie, Franceză, etc.

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare Colegiul Militar Liceal „Dimitrie Cantemir”

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e) **Română**

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Nivel european (*)

Engleză

Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
B ₂	utilizator independent	C ₁	utilizator experimentat	C ₁	utilizator experimentat	C ₁	utilizator experimentat	B ₂	utilizator independent

Competențe și abilități sociale Spirit de echipă, motivare, spirit creativ, agilitate mentală, abilități excelente de comunicare

Competențe și aptitudini organizatorice Abilități de leadership, capacitate de sinteză și analiză, capacități decizionale, experiență în managementul proiectelor

Competențe și aptitudini tehnice Utilizator Combat Post of Future (CPOF), Battle Space 2 (VBS2: Administrator, Fires, Strike), Joint Conflict and Tactical Simulation (JCATS)

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului Microsoft Office: Word, Excel, Access, Power Point, Adobe



Alte competențe și aptitudini Premiul II „OMUL ANULUI”, secțiunea „Imaginea și vizibilitatea Armatei” la nivel SMFT (2024);
Emblema de Onoare a Statului Major al Apărării (2022);
Premiul II „OMUL ANULUI”, secțiunea „Învățământ, știință și artă militară” la nivel SMFT (2021);
Premiul II „OMUL ANULUI”, secțiunea „Învățământ, știință și artă militară” la nivel SMFT (2014);
Medalia ARMY COMMENDATION – Department of the Army, SUA (2014);
Medalia NON-ARTICLE 5 NATO (2014);
Emblema de Onoare a Forțelor Terestre (2014);
Insigna Participant la Misiuni în Străinătate (2011);
Medalia NON-ARTICLE 5 NATO (2010).

Permis(e) de conducere B, C, E

Informații suplimentare Persoane de contact, referințe: ispas.lucian@armyacademy.ro;
razvann_enache@yahoo.com.





LISTA DE LUCRĂRI

Gl. mr. (r) dr. Tudorică PETRACHE

a) TEZA DE DOCTORAT:

a.1. Tudorică PETRACHE, „*CONTRIBUȚII ALE SIMULĂRII CONSTRUCTIVE PENTRU MANAGEMENTUL SITUAȚIILOR DECRIZĂ*”. Diplomă de doctor Seria G Nr. 0002313 eliberată cu nr. 319 din 12.01.2010, Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 6026 din 27.11.2009

ACTIVITATE DIDACTICĂ

b.1. Cursuri (manuale) universitare publicate:

1. Tudorică PETRACHE, Daniel SOLESCU, *Tactici, tehnici și proceduri individuale și colective specifice luptei în mediul urban*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

2. Tudorică PETRACHE, *Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

3. Tudorică PETRACHE, *Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de vânători de munte*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024;

d. Contribuția științifică

d.1. Carte (monografie, tratat), cu ISBN, publicată într-o editură din țară, recunoscută CNCS

1. Gl.bg.dr. Tudorică PETRACHE Col.(rtg) Gheorghe SUMAN, , Gl.bg.Marius GIURCĂ – *Enciclopedia vânătorilor de munte - elită a Armatei României*; Editura Univers Științific, 2016

2. Tudorică PETRACHE și alții, *Rolul Forțelor pentru Operații Speciale în pregătirea și ducerea luptei de rezistență* în „NATO - Nevoia de adaptare și transformare a organizației”, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" 2024 ;, ISBN 978-973-153-569-2;

3. Tudorică PETRACHE, *Simularea bazată pe inteligența artificială în învățământul superior militar*, în vol: Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale, coordonatori Alin Cîrdei, Laviniu Bojor, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, pp.179-200, ISBN 978-973-153-500-2;

d.4. Lucrare (studiu, creație artistică etc.) publicată în volumul unei manifestări științifice (sesiune de comunicări, conferință etc.) internațională recunoscută (cu ISSN sau ISBN)

1. Tudorică PETRACHE și alții, *EMERGING TECHNOLOGIES IN CONFLICT: THE IMPACT OF STARLINK IN THE RUSSIA-UKRAINE WAR* în International Scientific Conference "Emerging and Disruptive Technologies' Impact on Global Security" 2024;

2. Tudorică PETRACHE, de la cadet la comandant: valorificarea revizuirii după Acțiune pentru dezvoltarea leadershipului în Academia Militară, The International Conference, The knowledge based organization- military education, Sibiu, 2025, , ISSN – 1843 – 6722;

07.09.2025

Lect. univ.

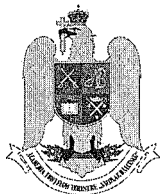
dr. Tudorică PETRACHE

NECLASIFICAT

1 din 1



Curriculum vitae Europass	
Informații personale	
Nume / Prenume	PETRACHE Tudorică
E-mail	petrache.tudorică@armyacademy
Telefon	+40269432990/int.1333
Naționalitate	română
Data nașterii	04 Mai 1963
Experiența profesională	
Perioada	01.10.2024 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Activități și responsabilități principale	- activitate didactică în cadrul prelegerilor și seminarilor la disciplinele: <i>Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare, Standarde și proceduri operaționale de stat major, Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de vânători de munte, Scenarii tactice ale operațiilor subunităților de infanterie</i> - elaborarea de cursuri, lecții și fișe ale disciplinelor; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ militar superior Departamentul Științe Militare
Perioada	01.10.2022 – 01.10.2024
Funcția sau postul ocupat	Cadru didactic asociat (Lector universitar)
Activități și responsabilități principale	- activitate didactică în cadrul prelegerilor și seminarilor la disciplinele: <i>Tehnici și proceduri acționale în operațiile militare, Standarde și proceduri operaționale de stat major</i> - elaborarea de cursuri, lecții și fișe ale disciplinelor; - activitate de cercetare științifică în cadrul sesiunilor de comunicări științifice interne și internaționale, publicații în reviste de specialitate;
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5, Sibiu
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământ militar superior Departamentul Științe Militare



Perioada	aug.2020 – nov.2020
Funcția sau postul ocupat	Locțiitorul Comandantului
Activități și responsabilități principale	Cordonarea activităților staff -lui de nivel corp pentru operaționalizarea structurii; participarea la conferințe, grupuri de lucru, exerciții internaționale, schimburi de experiență
Numele și adresa angajatorului	Corpul Multinațional din Sud Estul Europei, Sos.Antiaeriană nr.16, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului Corpului
Perioada	aug.2017 – aug.2020
Funcția sau postul ocupat	Comandant de Brigadă Multinațională
Activități și responsabilități principale	Conducerea forțelor de tip batalion și companie de manevră și sprijin, din armatele statelor: Albania, Bulgaria, Grecia, Romania, Macedonia de Nord și Turcia pentru misiuni în sprijinul păcii; operații de stabilitate.
Numele și adresa angajatorului	Brigada Multinațională din Sud Estul Europei, Larissa, Tyrnavos Grecia
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului brigăzii
Perioada	mar.2017– aug.2017
Funcția sau postul ocupat	Locțiitorul Șefului Statului Major al Forțelor Terestre pentru operații și instrucție
Activități și responsabilități principale	Coordonarea principalelor proiecte din domeniile „Operații, și „Doctrină,, la nivelul categoriei de forte; întocmirea planurilor pentru întrebuințarea forțelor terestre în diferite situații :pace, criză și război; elaborarea regulamentelor, instrucțiunilor; coordonarea activităților internaționale cu desfășurarea de exerciții, aplicații în teren; verificarea și evaluarea forțelor
Numele și adresa angajatorului	Statul Major al Forțelor Terestre



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de stat major pentru operaționalizarea forțelor, participarea la misiuni externe, întocmirea de planuri operative pentru întrebuințarea forțelor la pace, criză și război
Perioada	mar.2014 – mar.2017
Funcția sau postul ocupat	Comandant de Brigadă
Activități și responsabilități principale	Conducerea unităților subordonate de vânători de munte, de manevră și de sprijin pe timp de pace și criză; conducerea activităților specific pe timpul aplicațiilor, exercițiilor cu trupe în teren muntos împădurit, greu accesibil, operaționalizarea forțelor participante la misiuni externe din compunerea brigazii.
Numele și adresa angajatorului	Brigada 2 Vânători de Munte,,Sarmisegetusa,, Brașov, str.Nicolae Titulescu, nr.15
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activități de comandă și Stat major în cadrul Comandamentului brigăzii
Perioada	2010 – 2014
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major la COS (Componenta pentru Operații Speciale)
Activități și responsabilități principale	Coordonarea, sincronizarea și deconflictarea activităților specifice desfășurate de către structurile de Forțe pentru Operații Speciale din Armata României
Numele și adresa angajatorului	Direcția Informații Militare, Statul Major General, Str Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Coordonarea activităților specifice ale Forțelor Speciale din Armata României
Perioada	2008– 2010
Funcția sau postul ocupat	Șef birou evaluare Forțe Terestre
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea și evaluarea activităților de operaționalizare a structurilor de tip unitate din cadrul Forțelor Terestre; evaluarea statică și operațională a structurilor militare din Armata României înainte de desfășurarea în teatrele de operații din Iraq, Afganistan, Balcanii de Vest
Numele și adresa angajatorului	Direcția Instrucție și Doctrină din cadrul Staului Major General, Str. Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Operaționalizarea și evaluarea structurilor operaționale din Armata României



Perioada	2004 – 2008
Funcția sau postul ocupat	Șef Secție Simulare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, organizarea și conducerea activităților pregătitoare (conferințe, analize, workshop-uri) corespunzătoare exercițiilor prin simulare; elaborarea și implementarea planurilor de construire și verificare a bazelor de date necesare desfășurării exercițiilor; relaționarea activităților de stat major cu comandamentele operaționale ale categoriilor de forțe pentru desfășurarea exercițiilor de tip JOINT; coordonarea activităților specifice pentru organizarea și desfășurarea exercițiilor multinaționale
Numele și adresa angajatorului	Centrul de Instruire prin Simulare, Statul Major General, Str. Izvor, nr. 13-15 București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Instruirea comandamentelor operationale (Batalion, Brigadă, CJTF), a detașamentelor destinate executării misiunilor în teatre de operații, prin folosirea simulării constructive
Perioada	2001-2004
Funcția sau postul ocupat	Comandant batalion parașutiști
Activități și responsabilități principale	Conducerea activităților specifice de pregătire a comandamentului și forțelor din subordine : antrenamente de stat major și mobilizare, aplicații tactice cu trupe, trageri cu armamentul din dotare, activități de zbor și parașutare; coordonarea realizării suportului logistic specific pentru îndeplinirea misiunilor de la pace, criză și război
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 64 Parașutiști, Brigada 2 Parașutiști, Titu, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de comandă și stat major
Perioada	1999 - 2001
Funcția sau postul ocupat	Șef de stat major
Activități și responsabilități principale	Conducerea și coordonarea activităților specifice de stat major și mobilizare, aplicații tactice, trageri de luptă, activități de zbor și parașutare
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 492 Operații Speciale, Brigada 2 Parașutiști, Caracal, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de comandă și stat major
Perioada	1994 - 1997
Funcția sau postul ocupat	Șef Birou Operații și pregătire pentru luptă



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Activități și responsabilități principale	Coordonarea și conducerea activităților de stat major, de instruire a trupelor, realizarea planurilor operative de intervenție la pace, criză și război
Numele și adresa angajatorului	Batalionul 56 Parașutiști, Brigada 2 Parașutiști, Caracal, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate operativă.
Perioada	1992 - 1994
Funcția sau postul ocupat	Ofițer – student
Activități și responsabilități principale	Însușirea cunoștințelor necesare desfășurării activității de comandă și stat major în comandamente, unități, instituții
Numele și adresa angajatorului	Academia de Înalte Studii Militare 68-72, Panduri, 050662, București, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Invățământ militar superior
Perioada	1990 - 1992
Funcția sau postul ocupat	Comandant companie cercetare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de cercetare în dispozitivul propriu și al inamicului (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate operativă
Perioada	1988 - 1990
Funcția sau postul ocupat	Comandant grup cercetare în dispozitivul inamicului prin parașutare
Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de cercetare în dispozitivul propriu și al inamicului (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de instruire, formare și educare
Perioada	1985 - 1988
Funcția sau postul ocupat	Comandant pluton vânători de munte



Activități și responsabilități principale	Planificarea, conducerea și coordonarea activităților specifice privind instruirea subunităților de vânători de munte (trageri de luptă, aplicații tactice cu trupe, alpinism, schi, tabere la munte)
Numele și adresa angajatorului	Brigada 4 Vânători de Munte, Curtea de Argeș, România
Tipul activității sau sectorul de activitate	Activitate de instruire, formare și educare
Educație și formare	
Perioada	2006-2009
Calificarea / diploma obținută	Doctor în Științe militare și informații- lucrarea: „ <i>Contribuții ale simulării constructive pentru managementul situațiilor de criză,</i> ”
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Școala doctorală
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Carol I., 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	septembrie 1992 –1994
Calificarea / diploma obținută	Ofițer cu studii superioare Diploma seria E. Nr.1419
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Învățământ militar superior
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia de Înalte Studii Militare 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	1982 - 1985
Calificarea / diploma obținută	Ofițer Diploma seria DO.Nr.1866 din 20.08.1985
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Studii post-liceale
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala Militară de Ofițeri Activi „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România
Cursuri de specializare	



Perioada	08.11.2021-20.05.2022
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Programul de formare psihopedagogică nivel 2 (aprofundare) de certificare pentru profesia didactică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	08.02.2021-05.07..2021
Calificarea / diploma obținută	Studii postuniversitare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Programul de formare psihopedagogică nivel 1(inițiere) de certificare pentru profesia didactică
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	SNSPA (Școala Națională de Studii Politice șiAdministrative) Str Expoziției, nr.3, București, Romania
Perioada	apr.2014 -mai 2014
Calificarea / diploma obținută	Curs post universitar pentru generali
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de securitate și bună guvernare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare,,Carol I 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	aprilie-iunie 2006
Calificarea / diploma obținută	Curs intensiv de perfecționare în cunoașterea limbii engleze Diploma de absolvire, seria D Nr 08166 din 21.06.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Diploma de absolvire, seria D Nr 08166
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Departamentul de Limbi Străine
Perioada	martie - iunie 2005



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Calificarea / diploma obținută	Curs post-universitar de conducere a operațiilor în sprijinul păcii.CIMIC,PSYOPS,INFOOPS,umanitare și mass-media Certificat de absolvire, seria U .Nr.00081 din 22.06.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de perfecționare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, 68-72, Panduri, 050662, București, România
Perioada	aprilie – iulie 2001
Calificarea / diploma obținută	Curs post-universitar de conducere în operații multinaționale și JOINT Certificat de absolvire, seria N 54. Nr.1189456 din 28 .07.2001
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de perfecționare
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Colegiul de Management al Crizelor și Operații Multinaționale
Perioada	septembrie – decembrie 1999
Calificarea / diploma obținută	Ofițer de Stat major de nivel brigadă Certificat de absolvire, seria M. Nr.231221 din 18.12 1999
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de stat major nivel brigadă
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea Națională de Apărare, Colegiul de Management al Crizelor și Operații Multinaționale
Perioada	septembrie 1998 – martie 1999
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire,seria C.,Nr.321432 din 22.03 1999
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs intensive de învățarea limbii engleze
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație.Buzău,România
Perioada	noiembrie 1989 – martie 1990



Calificarea / diploma obținută	Diplomă seria L. Nr.321432 din 23.03.1990				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs intensiv de perfecționare în cunoasterea limbii ruse				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre, Sibiu, România				
Perioada	mai – octobrie 1988				
Calificarea / diploma obținută	Comandant grup cercetare Diploma seria C. nr321421 din 23.10.1988				
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de comandanți companii și grupuri cercetare în dispozitivul inamicului				
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Scoala de aplicație, Buzău, România				
Aptitudini și competențe personale	Adaptabilitate la medii periculoase și condiții deosebite de lucru(apă,munte,aer,zgomot,pericole,situații limită);comunicare și relaționare în mediul internațional,disponibilitate de updatare la nou și schimbări limită;				
Competențe și aptitudini organizatorice	Spirit civic dezvoltat,eficiență în cadrul acțiunilor și activităților sociale,altruist și sociabil.non profit,relaționare în mediul social complex Distribuirea atenției și eforturilor pe îndeplinirea obiectivelor importante;capacitate de planificare,conducere și evaluare ;capacitate de adaptare și autoreglare				
Limba maternă	româna				
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)	Engleză Franceză Rusă				
Autoevaluare		Înțelegere		Vorbire	
Nivel european (*)		Ascultare	Citire	Participare la conversație	Discurs oral
Limba engleză		2	2	2	2
Limba franceză		1	1	1	1
Limba rusă		1	1	1	1
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine					



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Utilizarea pachetului Windows Office și Internet.
Permis(e) de conducere	Categoria B
Recompense și premii	-

Datele din prezentul curriculum vitae corespund cu realitatea și îmi asum responsabilitatea pentru exactitatea și veridicitatea lor.

19.09.2025

Lect. univ.


dr. Tudorică PETRACHE



Curriculum vitae Europass

Informații personale

Nume / Prenume **Corlăteanu Aniela Ioana**

Adresă(e) Strada Ogorului, nr. 28, bl.1, sc. A, ap.16
Sibiu, cod poștal: 550052
România

Telefon(oane) Mobil: 0745 333200

Fax(uri)

E-mail(uri) acorlateanu@gmail.com

Naționalitate(-tăți) Română

Data nașterii 07.10.1981

Sex Feminin

Experiența profesională

Perioada Octombrie 2018 – prezent
Funcția sau postul ocupat Lector universitar titular
Activități și responsabilități principale Susținerea cursurilor și seminariilor la disciplinele „Tehnici de comunicare și negociere”, „Comunicare și relații publice”, „etică și integritate academică”, „Metode și tehnici de influențare în leadership”
Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu – Facultatea de Științe Militare – Departamentul Științe Sociale și Umaniste Aplicate
Strada Revoluției, nr. 3 – 5, Sibiu – România
Tel. 0269/432990, Fax: 0269/215554
www.armyacademy.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământul universitar

Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Martie 2015 – Septembrie 2018 Asistent universitar titular Susținerea seminariilor și laboratoarelor la disciplinele „Elaborarea produselor de relații publice cu ajutorul mijloacelor audio-vizuale”, „Promovarea organizațiilor cu ajutorul radioului și televiziunii”, „Producția emisiunii de știri în televiziune”, „Introducere în jurnalismul de televiziune”, „Specializare în jurnalismul de televiziune”, „Practica de specialitate”, „Laborator de cercetare empirică”, „Practica elaborării lucrării de licență” Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu – Facultatea de Științe Socio-Umane – Departamentul de Jurnalism, Comunicare și Relații Publice, Sociologie și Psihologie B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro Învățământul universitar
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	15 Iulie 2014 – 11 Decembrie 2015 Responsabil RP Coordonarea activităților de vizibilitate a proiectului Resurse umane calificate și recalificate pentru accesul pe piața muncii al femeii – FEMRO - POSDRU/144/6.3/S/129465, respectiv organizarea conferințelor de presă, asigurarea comunicării externe cu grupul țintă al proiectului, relația cu mass-media și asigurarea vizibilității și publicității proiectului. S.C. Technical Training S.R.L. Str. Prof. Ion Bogdan, nr. 4-6, sector 1, București – Romania Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	12 Iulie 2014 – 09 Decembrie 2015 Responsabil RP Coordonarea activităților de vizibilitate a proiectului ACCES – Asistență pentru Calificare, Competențe, Educație și Speranță pentru persoane aparținând grupurilor vulnerabile – POSDRU/165/6.2/S/139730, respectiv organizarea conferințelor de presă, asigurarea comunicării externe cu grupul țintă al proiectului, relația cu mass-media și asigurarea vizibilității și publicității proiectului. S.C. Technical Training S.R.L. Str. Prof. Ion Bogdan, nr. 4-6, sector 1, București – Romania Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Martie 2009 – Martie 2015 Preparator titular Susținerea seminariilor și laboratoarelor la disciplinele „Elaborarea produselor de relații publice cu ajutorul mijloacelor video”, „Promovarea organizațiilor prin intermediul televiziunii”, „Aparatura și producția de televiziune”, „Specializare în jurnalismul de televiziune” Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu – Facultatea de Științe Socio-Umane – Departamentul de Jurnalism, Comunicare și Relații Publice, Sociologie și Psihologie B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro Învățământul universitar
Perioada Funcția sau postul ocupat Activități și responsabilități principale Numele și adresa angajatorului Tipul activității sau sectorul de activitate	Iulie 2012 – decembrie 2013 Expert vizibilitate și relații publice Asigurarea serviciilor de asistență și consultanță în domeniul relațiilor publice și al comunicării în cadrul proiectului SERVICIUL PUBLIC DE OCUPARE – calitate, accesibilitate și promptitudine, POSDRU/111/4.1/S/91800, respectiv implementarea strategiei de comunicare, promovarea și lansarea proiectului și monitorizarea vizibilității acestuia. Corlăteanu Aniela Ioana PFA Str. Ogorului, 1/16, Sibiu – România Comunicare și relații publice, informare și publicitate

Perioada	Februarie 2012 – Martie 2013
Functia sau postul ocupat	Expert vizibilitate si relatii publice
Activități și responsabilități principale	Asigurarea activităților de vizibilitate și relații publice în cadrul proiectului PROMOVAREA ANTREPRENORIALITĂȚII ÎN MEDIUL UNIVERSITAR – POSDRU/18/1.2/G/40990, respectiv elaborarea și implementarea strategiei de comunicare în cadrul proiectului, coordonarea producerii de materiale promoționale.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada	Iulie 2011 – Iunie 2013
Functia sau postul ocupat	Expert termen lung vizibilitate regiunea Centru
Activități și responsabilități principale	Coordonarea activităților de vizibilitate a proiectului ANTREPRENORIALITĂȚII ÎN MEDIUL RURAL – O șansă de ocupare, POSDRU/83/5.2/S/55328, respectiv organizarea conferințelor de presă, asigurarea comunicării externe cu grupul țintă al proiectului, relația cu mass-media și asigurarea vizibilității și publicității proiectului.
Numele și adresa angajatorului	S.C. Technical Training S.R.L. Str. Prof. Ion Bogdan, nr. 4-6, sector 1, București – Romania
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicare și relații publice, informare și publicitate
Perioada	Octombrie 2005 – februarie 2009
Functia sau postul ocupat	Preparator asociat
Activități și responsabilități principale	Susținerea seminariilor și laboratoarelor la disciplinele „Elaborarea produselor de relații publice cu ajutorul mijloacelor video”, „Promovarea organizațiilor prin intermediul televiziunii”, „Publicistică Radio”, „Specializare în jurnalismul de televiziune”, „Aparatura și producția de televiziune” și „Istoria presei românești”.
Numele și adresa angajatorului	Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu – Facultatea de Jurnalistică – Catedra de Comunicare și Relații Publice și Catedra de Jurnalism B-dul Victoriei, nr. 8 – 10, Sibiu – România Tel. 0269/217989, Fax: 0269/217887 www.ulbsibiu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Învățământul universitar
Perioada	Iulie 2007 – februarie 2009
Functia sau postul ocupat	Inspector cl. I – Purtător de cuvânt
Activități și responsabilități principale	Realizarea periodică a materialelor de informare și a comunicatelor de presă privind activitatea AJOFM Sibiu; Purtător de cuvânt al AJOFM Sibiu; Asigurarea secretariatului sesiunilor de consiliu consultativ.
Numele și adresa angajatorului	AJOFM Sibiu – Direcția Managementul Pieței Muncii - Compartimentul Comunicare și Secretariatul Consiliului Consultativ Str. Morilor, Nr. 51A, Sibiu – România Tel. 0269/210882 , Fax: 0269/230089 www.ajofmsibiu.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Comunicare și relații publice
Perioada	Decembrie 2003 – iulie 2007
Functia sau postul ocupat	Reporter
Activități și responsabilități principale	Realizarea de materiale informative (știri, reportaje, anchete)
Numele și adresa angajatorului	SC PRO TV SA - stația locală Pro TV Sibiu B-dul Pache Protopopescu, nr. 109, Sector 2 București – România www.stirileprotv.ro
Tipul activității sau sectorul de activitate	Mass-media

Educație și formare											
Perioada		14-16 Iulie 2025									
Calificarea / diploma obținută		Certificat									
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite		Strategic Communication for Peace, Security, and Defence									
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare		European Security and Defence College									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională											
Perioada		Octombrie 2011 – Decembrie 2014									
Calificarea / diploma obținută		Diplomă de Doctor									
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite		Filosofie									
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare		Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională											
Perioada		Octombrie 2005 – Iunie 2008									
Calificarea / diploma obținută		Diplomă de Master									
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite		Comunicare și publicitate									
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare		Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Jurnalistică									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională											
Perioada		Octombrie 2001 – Iulie 2005									
Calificarea / diploma obținută		Diploma de licență									
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite		Jurnalism, comunicare si notiuni de publicitate									
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare		Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu, Facultatea de Jurnalistică									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională											
Perioada		Septembrie 1996 – iulie 2001									
Calificarea / diploma obținută		Diploma de bacalaureat									
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite		Pedagogie, psihologie, practica pedagogica									
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare		Colegiul National „Ioan Slavici” Satu-Mare – profil pedagogic									
Nivelul în clasificarea națională sau internațională											
Limba(i) străină(e) cunoscută(e)											
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere		
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Participare la conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă		
Engleză	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator elementar	B2	Utilizator elementar	B2	Utilizator independent	

Franceză	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B1	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
	(*) Nivelul Cadrlui European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									
Competențe și abilități sociale	Spirit de echipă, capacitate de comunicare foarte bună									
Competențe și aptitudini organizatorice	Spirit organizatoric, dinamism									
Competențe și aptitudini tehnice	Aplicații de editare audio-video									
Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului	Aplicații de birou (Microsoft Office), internet									
Competențe și aptitudini artistice	Scris, desen									
Alte competențe și aptitudini	Fler, seriozitate									
Permis(e) de conducere	Categorie B									
Anexe	Copie: diploma de bacalaureat, diploma de licență, diplomă de master, diploma de doctor									

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
 Facultatea de Științe Militare
 Domeniul de masterat: Științe militare
 Programul de studii: Leadership organizațional

Lect.univ.dr. Corlăteanu Aniela-Ioana

L I S T A

lucrărilor științifice în domeniul disciplinelor din postul didactic

A. Teza de doctorat

Dialog și argumentare în spațiul public – Diplomă de doctor Seria J Nr. 0003091, data susținerii tezei de doctorat 18.12.2014

B. Cărți și capitole în cărți publicate în ultimii 10 ani

1. Developing Intercultural Skills, pp. 30 – 49, capitol în volumul colectiv *Interculturality in Fragments: A Reflexive Approach*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, ISBN: 978-973-153-572-2.
2. Conflict și negociere în organizații, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2023, ISBN: 978-973-153-538-8.
3. Dialogue and Argumentation in Public Space, Editura Walter De Gruyter, Polonia, 2020, ISBN – 978-3-11-067690-7.
4. Noțiuni de televiziune pentru specialiștii în relații publice, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2018, ISBN: 978-973-153-316-2.
5. Comunicarea de masă: informație și interacțiune, pp. 92–103, capitol în volumul colectiv *Prezențe continue*, Editura Argonaut, Cluj-Napoca, 2014, ISBN: 978-973-109-560-8.

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate în ultimii 10 ani

1. Limba - Semn al (re)cunoașterii identitare și sociale, ISSN 1221 - 2245, pp. 285 – 290, nr. 1-2, (39-40)/2015, http://socio-umane.ulbsibiu.ro/dep.jurnalistica/Saeculum/Saeculum_2015_1-4_CUPRINS.pdf
2. Mediatizarea spațiului public - Revista Saeculum, ISSN 1221 - 2245, pp. 329 – 334, nr. 1 (41) / 2016 http://socio-umane.ulbsibiu.ro/dep.jurnalistica/Saeculum/Cuprins_Saeculum_1-2016-1-4.pdf
3. The power of language in the romanian political discouse, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 3 din 2023, ISSN 2247-840X, pp. 205-209.
4. The role of cultural values in business and society – Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XXIX, Nr. 4 (116), 2024, <https://sciendo.com/article/10.2478/raft-2024-0053>.
5. Cross-Cultural Racial Interactions, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31, (2), 2025, pp. 134-140, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0059>

6. Cultural diversity between cross-cultural adjustment and cultural shock, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 30, (2), 2024, pp. 1 - 6, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0062>
7. Multiculturalism and cross-cultural competence in the military organization, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 29, (2), 2023, pp. 163-167, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0052>

D. Lucrări publicate în ultimii 10 ani în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate) - Reviste

- Selecție cu maximum 20 lucrări în volume de conferințe

1. Kitsch - The Hoarfrost of Art - Conferința internațională *Communication, Context, interdisciplinarity*, Editia a III-a (CCI 3), 23-24 octombrie 2014, Târgu-Mureș.
2. The image and the moderator's socratic role in the making of the talk-show - Conferința internațională *Globalization, Intercultural Dialogue and National Identity (GIDNI - 2)*, Ediția a II-a, 28 – 29 mai 2015, Târgu-Mureș.
3. The Topicality of Noica's Thinking and the Reverberations of the School of Păltiniș – volumul colectiv CKS (Challenges of the Knowledge Society) CERDOCT eBook 2011, pp. 674 – 680, proceedings-ul CKS CERDOCT 2011 fiind editat de Pro Universitaria și este indexat BDI de organizatori în EBSCO Database.
file:///C:/Users/Artemie/Downloads/CKS_CERDOCT_2011_eBook.pdf
4. Aggressiveness in the Romanian Political Discourse – Colocviul Internațional de Lingvistică – 46th Linguistics Colloquium – Quo vadis communication? Communication – Language – Media – Sibiu, 14 – 17 septembrie 2011.
<http://conferences.ulbsibiu.ro/46lingkoll/obj/docs/Final%20programme.pdf>,
<http://conferences.ulbsibiu.ro/46lingkoll/obj/docs/Lucrari%20conferinta-Rezumat.pdf>

E. Brevete obținute în întreaga activitate

-

Data:

25.09.2025

Semnătura:



LISTA lucrărilor științifice

F. Martinescu

Conf.univ.dr. Fabiana MARTINESCU-BĂDĂLAN

A. Teza de doctorat

Martinescu F., *Arbitrajul în baschet – tendințe și strategii de optimizare a pregătirii și prestației arbitrilor divizionari "A"*, Universitatea Națională de Educație Fizică și Sport din București, conducător științific, prof.univ.dr., Ioan C. Negulescu, aprilie 2014 (Ordinul Ministrului Educației Naționale nr. 165/07.04.2014).

B. Cărți și capitole în cărți publicate

1. Stănciulescu R., **Martinescu-Bădălan F.**, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea educației fizice militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu – Standarde de evaluare-2024 Ediția a II-a (revizuită și adăugită)*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-582-1
2. Neagu S.G., **Martinescu-Bădălan F.**, Hășmășan I., *Educație fizică militară: aspecte teoretico-metodice*, Editura Risoprint, Cluj-Napoca, 2024, ISBN 978-973-53-3256-3
3. **Martinescu-Bădălan F.**, Stănciulescu R., *Sport - a convenient facilitator of intercultural relations*, volumul *Interculturality in Fragments: A Reflexive Aproach*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, 2024, ISBN 978-973-153-572-2
4. Stănciulescu R., **Martinescu-Bădălan F.**, *Precizări cu privire la organizarea și desfășurarea educației fizice militare în cadrul componentei academice a programelor de studii din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu – Standarde de evaluare-2022*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-501-2
5. **Martinescu-Bădălan, F.**, *Efectele pandemiei COVID-19 asupra efectuării activităților fizice*, volumul "Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne", coordonatori Diana Elena Ranf,

Olga Maria Bucovețchi, Dorel Badea, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021, pp. 143-155, ISBN 978-973-153-419-0

6. **Martinescu-Bădălan, F.**, *Specificul pregătirii fizice în formarea ofițerului modern*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-456-5
7. **Martinescu-Bădălan, F.**, *Stretchingul și beneficiile acestuia*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-430-5
8. **Martinescu-Bădălan F.**, *Înot – Curs*, Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” , Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-347-6
9. **Martinescu-Bădălan F.**, *Educație Fizică Militară – Curs*, Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-272-1
10. **Martinescu F.**, *Arbitrajul în baschet*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” , Sibiu, 2015, ISBN 978-973-153-205-9

C. Lucrări indexate ISI/BDI publicate

1. **Martinescu-Bădălan, F. & Prihoi, A.O.** (2025). Managing Nutrition in the Age of Obesity., International conference Knowledge-Based Organization, vol. 31(2), 2025. 174-180. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0065>
2. **Martinescu-Bădălan F.**, *Specific Physical Training of Future Officers for Actions in Mountain Environments*, International conference Knowledge-Based Organization, vol. 30, no. 2, Sciendo, 2024, pp. 1-6. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0067>
3. Macovei, C.M., Bumbuc, Ș., **Martinescu-Bădălan F.**, *The role of personality traits in mediating the relation between fear of negative evaluation and social interaction anxiety*, Frontiers in Psychology, 14/2023, doi: 10.3389/fpsyg.2023.1268052 , <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2023.1268052>
4. **Martinescu-Bădălan F.**, Macovei, C.M., *Components of the tactical athlete model*, International conference Knowledge-Based Organization, vol.29, no.2, 2023, pp.197-202. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0057>
5. Macovei, C.M., Bumbuc, Ș., **Martinescu-Bădălan F.**, *Personality traits, role ambiguity, and relational competence as predictors for teacher subjective wellbeing*, Front.Psychol.Sec.Educational Psychology doi <https://doi.org/10.3389/fpsyg.2022.1106892> factor de impact: 4,23

F.Martinescu

6. Macovei, C.M., **Martinescu-Bădălan F.**, *Managing Different Generations in the Workplace*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2022, 28/2, 191-196
7. **Martinescu-Bădălan F.**, *Physyical Activities And Their Characteristics During Pandemic Times*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, volumul XXVI, Nr. 2 (52)/ decembrie 2021
8. **Martinescu-Bădălan F.**, Macovei C.M., *Trends in modern sports training - basis of physical training for the cadets from the combat branch*, Land Forces Academy Publishing House The 27th International Conference The Knowledge-Based Organisation, 2021, Sibiu, ISBN 978-973-153-438- 1
https://www.armyacademy.ro/engleza/kbo_archive.php
9. **Martinescu-Bădălan F.**, *Strength training versus power training. A critical review for military students.*, Youth in the Perspective of the Olympic Movement Brașov, 19-20 martie 2021,
https://sport.unitbv.ro/images/YPOM/YPOM_2021/1703_Papers_submitted_for_the_conference.pdf
10. **Martinescu-Bădălan F.**, *Physical Training - Basic Component in the Training of the Future Officers*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organisation*, 2020, Sibiu,
11. **Martinescu-Bădălan F.**, *Comparative study on the implementation of combat sports –martial arts- in the physical training of military*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 1(97) 2020,
http://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2020/Martinescu.pdf
12. **Martinescu-Bădălan F.**, Stănciulescu R., *History and debut of the ski-mountaneering.*, Buletinul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" nr. 1(47) 2019, http://www.armyacademy.ro/buletin/bul1_2019/Martinescu.pdf
13. **Martinescu-Bădălan F.**, *Study on the Importance of Land-Centered Training for the Freestyle Swimming Technique for Military Students*, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Publishing House, The 25rd International Conference *The Knowledge-Based Organisation*, 2019, Sibiu
14. **Martinescu-Bădălan F.**, Herman R., *Possitive effects of movement performed in water*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 3(91)/2018, p.201,
http://www.armyacademy.ro/reviste/rev3_2018/MARTINESCU.pdf
15. **Martinescu-Bădălan F.**, Herman R., *Training program for military students for the improvement of the freestyle swimming method*, Nicolae Bălcescu Land Forces

F Martinescu

Academy Publishing House, The 24th International Conference *The Knowledge-Based Organisation*, 2018, Sibiu

16. Stănciulescu R., **Martinescu-Bădălan F.**, *Integration of skiing in the process of training and developing fighting skills and abilities*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 1(89)/2018, p. 48, http://www.armyacademy.ro/reviste/rev1_2018/STANCIULESCU.pdf
17. **Martinescu-Bădălan F.**, *The Role And Importance Of Anthropometric And Physiological Indicators Of Basketball Referees*, Ovidius University Annals, Series Physical Education and Sport / SCIENCE, MOVEMENT AND HEALTH Vol. XVII, ISSUE 2 Supplement, 2017, pp.374-378 <http://www.analefeffs.ro/anale-feffs/2017/i2s/pe-autori/MARTINESCU-BADALAN%20Fabiana.pdf>
18. **Martinescu-Bădălan F.**, *Methodological Design Of Action For Military Students, In View Of Facilitating The Physical Training Objectives*, Revista Academiei Forțelor Terestre nr. 2 (86)/2017, pp.110-114
19. **Martinescu-Bădălan F.**, *Communication and Their Role in the Preparation and Presentation of the Basketball Referee*, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Publishing House, The 23rd International Conference The Knowledge-Based Organisation, 15-17 June 2017
20. **Martinescu F.**, [*Psychomotricity, complex function in basketball referees training*](#), [*Journal Plus Education/ Educația Plus*](#), Vol 13, No. 2, ISSN 1842-077X, E-ISSN (online)2068-1151, 2015, pp 253-259, <http://www.uav.ro/jour/index.php/jpe/index>
21. **Martinescu F.**, *Survey Based On A Questionnaire to Assess The Training Level Of Referees In The Male And Female National Basketball League*, Ovidius University Annals, Series Physical Education and Sport / SCIENCE, MOVEMENT AND HEALTH Vol. XV, ISSUE 1, 2015, Romania, p. 45-51 <http://www.analefeffs.ro/en/anale-feffs/2015/i1/>
22. **Martinescu F.**, *Techniques and strategies for the evaluation of basketball referees*, Buletin Științific, Nr1.(37) 2014, Cod CNCS 329, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy Publishing House, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, p.39-44; BDI Indexed: <http://search.proquest.com.ux4ll8xu6v.useaccesscontrol.com/docview/1544530482/DCABC5B427454683PQ/1?accountid=15533>;
23. **Martinescu F.**, *Research on the subject of nutrition in physical effort determination*, The 21st International Conference, The Knowledge-Based Organisation, KBO, Conference Proceedings 3 applied Technical Sciences and

FMartinescu

advanced Military Technologies, Sibiu 11-13 iunie, 2015 ISBN 1843-6722, pp.190-195

24. **Martinescu F.**, *Building a nutritional plan to support prolonged exercise*, The 21st International Conference, The Knowledge-Based Organisation, KBO, Conference Proceedings 3 applied Technical Sciences and advanced Military Technologies Sibiu 11-13 iunie 2015 ISBN 1843-6722, pp 196-201

D. **Lucrări publicate în reviste și volume de conferințe cu referenți (neindexate)**

1. **Martinescu F.**, *Psychomotricity Role In Career Military Training*, Youth in the Perspective of the Olympic Movement Brașov, 26-27 February 2016, I.S.S.N. 2359 – 8859 I.S.S.N.-L.2359–8859,p.32
<http://www.unitbv.ro/Portals/24/conferinta%202016/Volum%20abstracte%20YPO M%202016.pdf>
2. **Martinescu F.**, *Pregătirea fizică-componentă de bază a antrenamentului la arbitrii de baschet*, Sesiunea Națională pentru Referate și Comunicări Științifice „Sport pentru toți, sănătate pentru toți”, Ediția a XI-a, secțiunea Sport de Performanță, Râmnicu Vâlcea, iunie 2015
3. **Martinescu F.**, *Modern methods of power training for students registered in non-sports profile*, the 12th International Scientific Conference of the Romanian-German University of Sibiu, Conferința Științifică Internațională a Universității Româno-Germană din Sibiu cu tema: "*Social Entrepreneurship in the context of the post-crisis period and the implementation of the Europe 2020 Strategy*", ISBN: 978 – 973 – 7998 – 59 – 0, pp.26-30;

FMartinescu



CURRICULUM VITAE

FMartinescu

INFORMAȚII PERSONALE



Fabiana MARTINESCU-BĂDĂLAN

☎ 0269433990 1338

✉ martinescu.fabiana@armyacademy.ro

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

*Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu /
Învățământ universitar*

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	01.03.2022 – prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Educație fizică și sport, Educație fizică militară - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.10.2015 –28.02.2022
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul seminariilor la disciplinele: Educație fizică și sport, Educație fizică militară - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	26.02.2007-30.09.2015
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	activitate didactică în cadrul seminariilor la disciplinele: Educație fizică și sport



FMartinescu

CURRICULUM VITAE

- elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări;
- activitate de evaluare curentă și sumativă;
- activitate de cercetare științifică;
- activitate publicistică.

Numele și adresa angajatorului *Universitatea Româno-Germană din Sibiu*

Perioada *01.09.2006-25.02.2007*

Funcția sau postul ocupat *Profesor titular educație fizică și sport*

Principalele activități și responsabilități *activitate didactică în cadrul orelor de educație fizică și sport
elaborarea de lecții, proiecte didactice, prezentări.*

Numele și adresa angajatorului *Grupul Școlar Industrial Construcții Mașini Mîrșa*

Perioada *09.01.2006-31.08.2006*

Funcția sau postul ocupat *Profesor suplinitor educație fizică și sport*

Principalele activități și responsabilități *activitate didactică în cadrul orelor de educație fizică și sport
elaborarea de lecții, proiecte didactice, prezentări*

Numele și adresa angajatorului *Școala cu clasele I-VIII Nr. 1 Cîsnădie*

Perioada *01.09.2005-15.10.2006*

Funcția sau postul ocupat *Profesor suplinitor educație fizică și sport*

Principalele activități și responsabilități *activitate didactică în cadrul orelor de educație fizică și sport
elaborarea de lecții, proiecte didactice, prezentări*

Numele și adresa angajatorului *Școala cu clasele I-VIII Cârța*

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada *2008 – 2014*

Numele calificării / *Diploma de Doctor seria I nr. 0002593*

diplomei primite *Confirmat prin Ordinul M.E.C.T.S. nr. 165 din 07.04.2014*

Competențele profesionale dobândite *Programul de studii universitare de doctorat în domeniul „Educație fizică și sport”*

Numele și tipul instituției de învățământ *Universitatea Națională de Educație fizică și sport –București*

Perioada *01.10.2005-20.06.2006*

Numele calificării / *Diploma de master*

diplomei primite

Competențele profesionale dobândite *Programul de studii universitare de masterat “Mass media și multimedia în activitatea sportivă” (limba engleză)*

Numele și tipul instituției de învățământ *Universitatea “Babeș-Bolyai” Cluj Napoca
Facultatea de educație fizică și sport*



F. Martinescu

CURRICULUM VITAE

Perioada	01.10.2001-15.07.2005
Numele calificării / diplomei primite	Diploma de licență
Competențele profesionale dobândite	Programul de studii universitare "Educație fizică și management în sport"
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea "Lucian Blaga" Sibiu Facultatea de Științe, Profilul Educație fizică și sport

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

Limbi străine cunoscute	Limba Engleză									
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Nivel european (*)	Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	C1	Utilizator experimentat	B2	Utilizator independent	B2	Utilizator independent
	(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine									

(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE

- **Munca în echipă,**
- **Comunicare eficientă,**
- **Autocontrol,**
- **Empatie,**
- **Responsabilitate.**

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE

- **Coordonarea manifestărilor sportive și științifice.**

APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE

- **Cunoștințe operare Microsoft office,**
- **Abilități de operare Windows.**

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE

- **Colaborare,**
- **Creativitate,**
- **Rezolvarea conflictelor.**

LISTA DE LUCRĂRI
Conf.univ.dr. MĂNESCU I. GABRIEL

I. Deținerea titlului de doctor

- titlul tezei: *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*;
- conducător de doctorat: *prof.univ.dr.ing.* Claudiu Vasile KIFOR
- domeniu de doctorat: Inginerie și management;
- diplomă de doctor seria J nr. 0008061, eliberată de Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu;
- data susținerii tezei: 10.09.2015.

ACTIVITATEA DIDACTICĂ ȘI PROFESIONALĂ (A1)

A1.1. Cărți și capitole în cărți

A1.1.2. Cărți și capitole în cărți publicate de edituri naționale recunoscute

1. Stan Sebastian-Emanuel, **Gabriel Mănescu**, Tiberiu Giurgiu, Florin-Vasile ILIE, *Managementul lanțului de aprovizionare între criză și reziliență*, în Diana Elena Ranf, Olga Maria Cristina Bucovețchi, Andreea-Simina Porancea-Răulea (coord), *Managementul Resurselor Organizaționale în contextul crizelor globale*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 2024, pp. 162-184, ISBN 978-973-153-510-4
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Lexicon cu termeni specifici managementului rezervelor de stat și problemelor speciale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-518-0.
3. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Tiberiu GIURGIU, Florin-Vasile ILIE, „Managementul lanțului de aprovizionare între criză și reziliență”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4, pp. 162-184.
4. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian-Emanuel STAN, Tiberiu GIURGIU, Florin-Vasile ILIE, „De la economia de război la ecologia de război. Implicații asupra forțelor armate”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVETȚCHI, Andreea-Simina PORANCEA-RĂULEA (coordonatori), *Managementul resurselor organizaționale în contextul crizelor globale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-510-4, pp. 185-201.



5. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Florin ILIE, „Implicațiile managementului resurselor umane în reziliența organizațională”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, (coordonatori), *Managementul rezilienței în societatea contemporană*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-473-2, pp. 67-84.
6. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Florin ILIE, „Actualitate și perspective privind sustenabilitatea organizațiilor din domeniul educațional”. În Diana-Elena RANF, Olga Maria Cristina BUCOVEȚCHI, Dorel BADEA, (coordonatori), *Managementul sustenabilității și sustenabilitatea managerială între paradigme clasice și moderne*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-419-0, pp. 261-274.
7. **Gabriel MĂNESCU**, „Instrumente moderne utilizate în protecția infrastructurilor critice”. În Dorel BADEA, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU (coordonatori), *Managementul capabilităților și capabilitatea managerială în cadrul sistemelor de infrastructuri critice*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020, ISBN 978-973-153-375-9, pp. 105-119.
8. **Gabriel MĂNESCU**, „Management etic. Probleme și dileme etice în management”. În Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Provocări manageriale în domeniul securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-343-8, pp. 92-112.
9. **Gabriel MĂNESCU**, „Procesul de alocare a resurselor în cadrul modelului american de management al achizițiilor pentru apărare”. În Dorel BADEA, Dumitru IANCU (coordonatori), *Studii de caz în domeniul managementului securității și apărării*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-307-0, pp. 38-51.
10. **Gabriel MĂNESCU**, *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Volumul 1: *Fundamente teoretico-metodologice*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-297-4, 978-973-153-298-1.
11. **Gabriel MĂNESCU**, *Cercetări privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Volumul 2: *Model conceptual și guvernanta modelului*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-153-297-4, 978-973-153-299-8.

A.1.2. Material didactic/lucrări didactice

A1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, îndrumare

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Managementul integrat al resurselor de apărare – Curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-516-0.
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare – Concepte fundamentale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-515-9.



3. Dorel BADEA, Maria CONSTANTINESCU, **Gabriel MĂNESCU**, *Defence Resources Management for Erasmus Students - an introductory course*, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Publishing House, Sibiu, 2017, ISBN 978-973-453-287-5.
4. **Gabriel MĂNESCU**, *Lexicon cu termeni specifici managementului rezervelor de stat și problemelor speciale*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-518-0.

A.1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații.

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Metode și tehnici manageriale aplicate în domeniul rezervelor de stat și problemelor speciale – exerciții și aplicații*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, ISBN 978-973-153-526-5.

ACTIVITATEA DE CERCETARE (A2)

A.2.1. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI

1. Minculete Gheorghe, Stan Sebastian Emanuel, Ispas Lucian, Virca Ioan, Stanciu Leontin, Milandru Marius, **MĂNESCU Gabriel**, Bădilă Mădălina-Ioana. „Relational Approaches Related to Digital Supply Chain Management Consolidation”. *Sustainability* 2022, 14, 10727. <https://doi.org/10.3390/su141710727>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000851742000001>, (revistă cotate CNCSIS, nivel A [ISI], IF/2021-3,889).
2. Dorel BADEA, Elena Diana RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, “Quo Vadis in Military and Security Organizations Governance? The Way Between Leaderment and Manageship”, în Bratianu, C., Zbucnea, A., Anghel, F., & Hrib, B. (Eds.). *Strategica. Preparing for Tomorrow, Today*, Bucharest, 2020, RO: Tritonic (ISBN 978-606-749-508-9; ISSN 2734 – 746X & ISSN-L 2734 – 746X), pp. 162-174, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000654987700013>, Indexat ISI CPCI.
3. Dorel BADEA, Ghiță BÂRSAN, Olga BUCOVEȚCHI, **Gabriel MĂNESCU**, Crenguța MACOVEI, Dumitru IANCU, “Approaching young generation education for security between managerial paradigms specific to standardized need and assumed freedom”, *Proceedings of the 13th International Management Conference “Management Strategies for High Performance”*, Bucharest, 31st October – 1st November 2019, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000587901000031>, Indexat ISI CPCI.
4. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Olga BUCOVEȚCHI, Anca DINICU, “Civilian – military interferences in the management of research for the security and defense field”, *The 9th International Conference on Manufacturing Science and Education - MSE 2019*, Sibiu, June 5 – 7, 2019, Romania, DOI10.1051/mateconf/201929013001, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000569367700159>, Indexat ISI CPCI.
5. **Gabriel MĂNESCU**, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Dumitru IANCU „Cluster-Type Collaborative Models Specific to the Field of Defense”. *The 12th International Management Conference – IMC 2018*, Bucharest, November 1st – 2nd, 2018, pp.282-

292, ISSN 2286-1440, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000473413800032>, Indexat ISI CPCI.

6. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Developing a Collaborative Model Specific to the Field of Defence Based on the Life Cycle of a Cluster”. *The 21st International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 11-13 iunie 2015, pp. 249-253, ISSN 1846-6722, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2015-0040>, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200040>, Indexat ISI CPCI.
7. Ioan VIRCA, **Gabriel MĂNESCU**, Gheorghe PRUNESCU. „Analysis Regarding the Maintenance Efficiency of Military Technical Systems”. *The 21st International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 11-13 iunie 2015, ISSN 1846-6722, pp. 256-261, DOI10.1515/kbo-2015-0153, <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000379493200153>, Indexat ISI CPCI.
8. **Gabriel MĂNESCU**, „Forms of Cohesive Management of the Social Differences Specific to the Security Environment”, *a XVII-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization” KBO 2012*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Iunie 2012, pp.297-306, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000393448000050>, Indexat ISI CPCI.
9. **Gabriel MĂNESCU**, „Social Differences Regarding National Security”, *a XVI-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2010, pp.305-309, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000297594200050>, Indexat ISI CPCI.
10. **Gabriel MĂNESCU**, „Optimizing the Organizational Framework of Scientific Research”, *a XV-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2009, pp.156-160, ISSN-1843-6722. <https://www.webofscience.com/wos/woscc/full-record/WOS:000277287100032>, Indexat ISI CPCI.

A.2.2. Articole / studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniu și care sunt publicate în reviste științifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică sau indexate în baze de date internaționale

1. **Gabriel MĂNESCU**, Dorel BADEA, Preparing the Territory for Defence – Between Theoretical Conceptual Models and Practical Technical-Managerial Realities, *International Conference The Knowledge Based-Organization, Volume 31 (2025): Issue 1, (June 2025)*, pp. 260-267, DOI: 10.2478/kbo-2025-0033, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2025-0033>
2. **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Relevanța strategică a industriei naționale de apărare în principalele documente de planificare a apărării – o abordare contextuală, *Romanian Military Thinking Conference Proceeding „DEFENCE AND MILITARY COOPERATION*

STRATEGIES FOR ENSURING SECURITY IN THE BLACK SEA REGION", Bucharest, 2024, november 13-14, pp. 575-589, DOI: 10.55535/GMR.2024.4.36, <https://en-gmr.mapn.ro/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20reviste/RMT/2024/4%202024/MA NESCU%2C%20IANCU.pdf>

3. **Gabriel MĂNESCU**, Tiberiu GIURGIU, Emerging and disruptive technologies – a bibliometric analysis, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, vol XXIX,, nr 2(114), 2024 pp. 149-161, ISSN 2247-840X, , **nivel B+ [BDI]**, Cod CNCIS 328), DOI: 10.2478/raft-2024-0016
4. Sebastian-Emanuel STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Constantin GRIGORAȘ, Florin-Vasile ILIE, The Digitalisation Impact on Education Level - A Bibliometric Analysis, *International Conference The Knowledge Based-Organization, Volume 30 (2024): Issue 1*, (June 2024), <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0040>,
5. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian Emanuel STAN, Florin Vasile ILIE, „Bibliometric Analysis of the Main Concepts Associated with Resilience from a National Security Perspective“, *"The 28 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 28, issue 1, Sibiu, 16-18 June 2022, pp. 220-224, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0033>, eISSN 2451-3113, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
6. **Gabriel MĂNESCU**, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Diana-Elena RANF, "Applications of Bibliometric Analysis in Management", *Proceedings of the 15th International Management Conference "Managing People and Organizations in a Global Crisis"*, 4-5 November, 2021, Bucharest, Romania, pp. 299-310, DOI: 10.24818/IMC/2021/02.07, http://conferinta.management.ase.ro/archives/2021/pdf%20IMC%202021/2%20PDF%20S2%20IMC%202021/2_7.pdf, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
7. Diana Elena RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Dorel BADEA, „Specific Business Continuity Management Practices During the Covid-19 Pandemic Crisis”, *Revista Academiei Forțelor Terestre*, vol. XXIV, nr. 1(101)/2021, pp.62-68, ISSN 2247-840X, ISSN L 1582-6384, (revistă cotată CNCIS, **nivel B+ [BDI]**, Cod CNCIS 328), <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0010>.
8. **Gabriel MĂNESCU**, Sebastian Emanuel STAN, „ The Influence of Disruptive Technologies on the Preparation of the National Economy and of the Territory for Defense“, *"The 27 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 27, issue 1, Sibiu, 16-18 June 2021, pp. 204-209, DOI: 10.2478/kbo-2021-0031, eISSN 2451-3113, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0031>, (**indexat BDI**, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
9. Dorel BADEA, Elena Diana RANF, **Gabriel MĂNESCU**, Cosmin PIELE, "The Management of Critical Infrastructures Knowledge Approached from Security and Defense Perspectives", *The 17th Edition of Strategies XXI International Scientific Conference "Technologies, Military Applications, Simulation and Resources"*, "Carol I" National Defence University, Command and Staff College, Bucharest, Romania, 18-19 March 2021, DOI: 10.53477/2668-2028-21-45, <https://oldstrategii21.unap.ro/A/2021->

[03.%20TECHNOLOGIES%20-%20MILITARY%20APPLICATIONS%20SIMULATION%20AND%20RESOURCES/STRATEGII%20XXI PROCEEDINGS 2021 FCSM.pdf](#), (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).

10. **Gabriel MĂNESCU**, Maria CONSTANTINESCU, Ghiță BÂRSAN, Dorel BADEA, Dumitru IANCU, "Managerial Ethics as Soft Power Tool for Organizations in Defense and Security Areas", *Proceedings of the 14th International Management Conference "Managing Sustainable Organizations"*, 5-6 November, 2020, Bucharest, Romania, pp. 299-310, DOI: 10.24818/IMC/2021/02.07, <https://ideas.repec.org/a/rom/mancon/v15y2021i1p299-310.html>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
11. Florin ILIE, Sebastian STAN, **Gabriel MĂNESCU**, Stelian POPESCU, "Current Approaches Concerning the Risk Management in Financial Investments in Times of Crisis ". *The 26 International conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 26, issue 1, Sibiu, 2020, pp. 211-218, DOI: 10.2478/kbo-2020-0034, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0034>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
12. Dorel BADEA, Crenguța MACOVEI, Lucian Ionel CIOCA, **Gabriel MĂNESCU**, Olga BUCOVEȚCHI, Dumitru IANCU, „Comparative Exploratory Study on Management Approach by Civilians and the Military”, *Review of Management and Economic Engineering*, Vol.19, No.1(75), 2020, [https://rmee.org/abstracturi/75/04 sin Articol 524 rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf](https://rmee.org/abstracturi/75/04_sin_Articol_524_rmee%20martie%202020%20Badea%20si%20colaboratorii.pdf), (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI]).
13. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Dumitru IANCU, Crenguța MACOVEI, Gina-Maria MORARU, "Managerial Snapshots Based On The Opinions Of The Trainees In The Post-University Education Environment - Implications For The Implementation Of The Agile Working Environment", *The 16th International Scientific Conference eLearning and Software for Education*, Bucharest, April 23-24, 2020, pp. 267 – 274, DOI: 10.12753/2066-026X-20-034, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
14. Dumitru IANCU, Anca DINICU, **Gabriel MĂNESCU**, "Perspectives on the Risk in Military Capabilities Management", "The 25 International Conference The Knowledge-Based Organization", vol. 25, issue 1, Sibiu, 2019, pp. 245-2248, DOI: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0040>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
15. Alexandru BABOȘ, **Gabriel MĂNESCU**, „Leading a project team when developing a new academic programe”, *The 24 International Conference The Knowledge-Based Organization*, vol. 24, issue 1, Sibiu, 2018, pp. 252-256, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0039>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
16. Dorel BADEA, **Gabriel MĂNESCU**, Florin SABĂU. „The Use of Early Warning Systems in Managing Critical Infrastructure Architectures - From Option to Need”, *DEFENSE*



RESOURCES MANAGEMENT IN THE 21ST CENTURY International Scientific Conference organized by the Regional Department of Defense Resources Management Studies, November 9th - 10th 2017, Braşov, <http://www.codrm.eu/conferences/2017/Badea%20Dorel%20Manescu%20Florin%20Sabau.pdf>, ISSN: 2248 - 2245 (CD-ROM), ISSN: 2248 - 2385 (online), (indexat BDI).

17. **Gabriel MĂNESCU**, „Validating a Defense-Specific Cluster Conceptual Model Using Statistical Instruments”. **The 23rd International Conference - The Knowledge-Based Organization**, Sibiu, 15-17 iunie 2017, ISSN online 2451-3113, pp. 387-392, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0064>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
18. **Gabriel MĂNESCU**, „The Governance of Collaborative Cluster Models”. *The 22nd International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 09-11 iunie 2016, pp. 206-210, ISSN 1843-682X, DOI: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-0036>, (indexat BDI, în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
19. Dorel BADEA, Ghiţă ARAMĂ, Marian COMAN, Olga Maria Cristina BUCOVETCHI, **Gabriel MĂNESCU**. „Scenario-Based Simulation of Criticality Concerning the Transportation of Dangerous Goods”. *Buletin Ştiinţific*, vol. XVII nr. 2(42)/2016, pp.71-79, https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2016/BADEA&CO.pdf, ISSN 2247-8396, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 329).
20. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR, Mihai ZERBEŞ. „The Design of a Collaborative Model for Defense Industry Using the IDEF Methodology”. *Science & Military*, 1/2015, Slovacia, pp. 13-18, http://sm.aos.sk/images/dokumenty/archiv/1-15/editorial_1_2015.pdf, ISSN 1336-8885 (revistă indexată EBSCO, ProQuest).
21. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Cluster-Type Collaborative Models - Vector of Smart Specialization”. *Revista Academiei Forţelor Terestre*, vol. XX, nr. 3(79)/2015, pp. 343-350, https://www.armyacademy.ro/cercetare/articole_rev3_2015.pdf, ISSN 2247-840X. (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 328).
22. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Collaborative Scientific Research in Academic Environments”. *Revista Academiei Forţelor Terestre*, vol. XIX, nr. 1(73)/2014, pp.99-105, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev1_2014.pdf, ISSN 2247-840X, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 328).
23. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR, „The Clusters – Collaborative Model for Sustainable regional Development”, *Acta Universitatis Cibiniensis – Technical Series Vol. LXV*, issue 1, 2014, Editura Universităţii „Lucian Blaga” Sibiu, pp.58-63, ISSN-1583-7149. DOI: <https://doi.org/10.1515/aucts-2015-0010>, (Indexat Sciendo)
24. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Romanian Research – Development Organizations Analysis Based on Performance Indicators”. *Buletin Ştiinţific*, vol. XVII nr.



2(36)/2013, pp.147-156, ISSN 2247-8396, (revistă cotate CNCSIS, nivel B+ [BDI], Cod CNCSIS 329).

Articole publicate în reviste din țară, specifice domeniului, neindexate în baze de date internaționale sau al unei manifestări științifice internaționale recunoscute (sesiune de comunicări, conferință, workshop etc.) (cu ISSN sau ISBN):

1. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu Vasile KIFOR. „Cluster Modelling and Lifecycle: Basic Concepts”. *The 20th International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 12-14 iunie 2014, ISSN 1846-6722, pp. 240-244, (în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
2. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR. „The Clusters - Collaborative Model of Sustainable Regional Development”. *The 1st International Conference for Doctoral Students - IPC 2013*, Sibiu, 22-23 Noiembrie 2013, pp. 313-317, ISSN 2344-3448.
3. **Gabriel MĂNESCU**, Claudiu KIFOR. „Scientific Research System in Romania and its Particularities for the Field of Defence”. *The 19th International Conference - The Knowledge-Based Organization*, Sibiu, 13-15 iunie 2013, ISSN 1846-6722, pp. 349-353, (în evaluare în vederea indexării ISI CPCI).
4. **Gabriel MĂNESCU**, „The Innovative Knowledge Role within the Knowledge Economy”, *a XIV-a conferință științifică internațională „The Knowledge Based Organization”*, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, Noiembrie 2008, pp.489-506, ISSN-1843-6722.
5. **Gabriel MĂNESCU**, „Collaborative leadership practice”, Volumul sesiunii de comunicării științifice cu participare internațională organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, „The Knowledge Based Organization”, Noiembrie 2007, pp.369-376, ISSN-1843-6722.
6. **Gabriel MĂNESCU**, „Activitatea de cercetare științifică a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în anul universitar 2009-2010”, *Anuarul Academiei Forțelor Terestre nr.9/2009-2010*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, pp.273-276, ISSN 1583-7823.
7. **Gabriel MĂNESCU**, „Activitatea de cercetare științifică a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în anul universitar 2008-2009”, *Anuarul Academiei Forțelor Terestre nr.8/2008-2009*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, pp.319-322, ISSN 1583-7823.
8. Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, „Rolul de conducător Alexandru RIZESCU, **Gabriel MĂNESCU**, „Competența metodică – obiectiv al procesului de formare a ofițerilor din Forțele Terestre”, *Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Anul IX, Nr. 2 (38)/2005*, pp. 64-79, ISSN 1582 – 6384.
9. Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, „Analiza componentei curriculare de pregătire militară și de specialitate a ofițerilor participanți la cursul de bază în arma infanterie”, *Buletin Științific, No. 1(19)/2005*, pp. 139-153, ISSN 1224-5178.
10. Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, „Rolul de conducător Diferențieri utile decidenților”, *Volumul sesiunii de comunicării științifice cu participare internațională*

organizată de Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, „Leadership și management la orizonturile secolului al XXI-lea”, Noiembrie 2005, pp.287-292, ISBN-973-9708-29-7.

11. Alexandru RIZESCU, **Gabriel MĂNESCU**, „Mutații în sfera competențelor din Forțele Terestre”, *Volumul sesiunii de comunicări științifice cu participare internațională, organizată de Colegiul de Război din Universitatea Națională de Apărare București, „Noi vremuri, noi actori – de la securitatea individuală, la securitatea colectivă”*, Iulie 2005, pp. 351-363, ISBN-973-663-262-8.

A.2.4. Granturi/proiecte prin competiție

2.4.2.1. Naționale

1. „Fundamentele transformării sistemului de educație și instruire în formarea ofițerilor din Forțele Terestre pentru a răspunde cerințelor spectrului de conflicte ale secolului XXI și standardelor NATO”, grant de cercetare finanțat de CNCIS nr.32950/22.06.2004, **membru în echipa de cercetare**

Alte proiecte/teme de cercetare în domeniu:

1. „Portal web responsive”, LCD – Elaborare studiu tehnic. Poz. Plan 80/2018, DNC nr. Rp-337/2018, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2018, **membru în echipa de cercetare**
2. „Cluster tehnologic inovativ”, LCD – Elaborare studiu prospectiv privind realizarea unui model conceptual de cluster inovativ specific domeniului apărării. Poz. Plan 81/2018, DNC nr. Rp-337/2018, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2018, **director de proiect**
3. Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01), LCD – Realizarea prototipului „Kit pentru modelul terenului” (KMT-01). Poz. Plan 68/2017, DNC nr. Rp-3635/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**
4. „Kit de modernizare al pistolului mitraliera cal. 7,62 mm, Md.1963”, LCD – Finalizare model experimental, testare și evaluare în vederea omologării. Poz. Plan 69/2017, DNC nr. Rp-76/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**
5. „Platforma informatică pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă”, LCD – Realizarea unei platforme informatice pentru îmbunătățirea planificării și managementul scenariilor specifice exercițiilor de instruire prin simulare desfășurate în cadrul instituțiilor de învățământ militar, a centrelor de simulare și a centrelor de instruire pentru luptă. Poz. Plan 70/2017, DNC nr. Rp-3065/2016, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2017, **membru în echipa de cercetare**



6. „Îmbunătățirea capabilități educaționale operaționale militare prin înființarea unui laborator de simulare a tragerilor cu armamentul individual”, LCD – Studiu privind identificarea elementelor specifice (din punct de vedere teoretic și practic) sistemelor de simulare a tragerii cu armament ușor de infanterie). Poz. Plan 54/2016, DNC nr. Rp-5067/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2016, **membru în echipa de cercetare**
7. „Studiu privind îmbunătățirea ratei de recunoaștere a fețelor umane din imagini color”, LCD – Studiul metodelor actuale de recunoaștere facială și realizarea unei baze de date proprii care să permită realizarea analizelor comparative din punct de vedere al ratei de recunoaștere. Implementarea rezultatelor obținute în etapa I și identificarea elementelor ce influențează recunoașterea facială din imagini color. Poz. Plan 55/2016, DNC nr. Rp-5067/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2016, **membru în echipa de cercetare**
8. „Studiu tehnic privind informatizarea conducerii trupelor la nivel pluton și a activităților zilnice, integrată pe suport mobil”, LCD – Elaborare studiu tehnic. Poz. Plan 56/2016, DNC nr. Rp-205/2015, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2015, **membru în echipa de cercetare**
9. „Soft educațional în domeniul eticii și leadership-ului militar”, LCD – Scenarii interactive de acțiune virtuală în situații problematice din perspectiva eticii și leadership-ului militar, proiect inclus în Planul sectorial de Cercetare - Dezvoltare al Ministerului Apărării Naționale pe anul 2015, **membru în echipa de cercetare**

Lucrare de cercetare finalizată prin raport de cercetare:

1. **Gabriel MĂNESCU**, *Tehnici și instrumente moderne utilizate în domeniul planificării apărării*, Planul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” pe anul 2020, 5 pag., înregistrat la A
2. **Gabriel MĂNESCU**, *Studiu privind potențialul de clusterizare în instituțiile din domeniul apărării*, Planul de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” pe anul 2019, 19 pag., înregistrat la A 13069/27.11.2019.
3. **Gabriel MĂNESCU**, *Studiu privind realizarea unui model colaborativ al cercetării științifice în instituțiile din domeniul apărării*, Academia Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu” din Sibiu, 2015.
4. **Gabriel MĂNESCU**, *Testarea și validarea modelului colaborativ specific domeniului apărării. Guvernanța modelului*, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 2015.
5. **Gabriel MĂNESCU**, *Metode și instrumente utilizate pentru realizarea unui model colaborativ specific domeniului apărării*, Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu, 2014.



6. **Gabriel MĂNESCU**, *Sisteme și modele de cercetare științifică. Aspecte ale cercetării științifice specifice domeniului apărării*, Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, 2013.

Membru în colectivul de elaborare a unui act normativ intern care reglementează activitatea universitară:

1. Daniel-Sorin Constantin, Leontin STANCIU, Marius Milandru, Marioara Patesan, Sabin GUȚAN, **Gabriel MĂNESCU**, Ileana-Gentilia METEA, *Metodologia referitoare la procesul de constituire și de algere a structurilor și funcțiilor de conducere la nivelul Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu, începând cu anul 2019*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2019, 32 pagini.
2. Luminița Giurgiu, Dumitru IANCU, Daniel SOLESCU, Anca DINICU, **Gabriel MĂNESCU**, Ioan Dan POPA, *Regulamentul activității de cercetare-dezvoltare și inovare în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2018, 20 pagini.
3. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Constantin TROCAN, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Strategia de Cercetare Științifică, dezvoltare și Inovare a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" în perioada 2015 - 2020*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, 12 pagini.
4. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul Programului ERASMUS+ în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, 12 pagini.
5. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, Luminița GIURGIU, Marian HOGEA, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de organizare și funcționare a Consiliului Științific*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, 8 pagini.
6. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Carmen PRECUP, *Regulamentul de organizare și funcționare a Biroului Programe Comunitare din Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2012, 7 pagini.
7. Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Carmen PRECUP, *Regulamentul de organizare și desfășurare a mobilităților în cadrul programului Erasmus în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2012, 9 pagini.
8. Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Codul de etică în activitatea de cercetare științifică, dezvoltare și inovare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 19 pagini.
9. Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Leontin STANCIU, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Concepția organizării și desfășurării activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 16 pagini.
10. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Strategia de cercetare științifică, dezvoltare și inovare a Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" în perioada 2009-2013*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 16 pagini.



11. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul activității de cercetare științifică, dezvoltare și inovare în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2009, 24 pagini.
12. Gheorghe UDEANU, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Vasile CĂRUȚAȘU, **Gabriel MĂNESCU**, Marius RIZESCU, *Regulamentul de funcționare a Consiliului Științific*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 7 pagini.
13. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, Mihai HANGU, *Regulament privind organizarea și desfășurarea evaluării colegiale și evaluării de către studenți a personalului didactic*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 14 pagini.
14. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Regulament de funcționare a senatului universitar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 14 pagini.
15. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Alexandru RIZESCU, Ghiță BÂRSAN, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Marioara PATEȘAN, Vasile SPINEAN, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării admiterii în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" - sesiunea iulie 2008*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 44 pagini.
16. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Marioara PATEȘAN, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență – începând cu sesiunea iulie 2008*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, 36 pagini.
17. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență – începând cu sesiunea iulie 2007*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 36 pagini.
18. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" - sesiunea iulie 2007*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 40 pagini.
19. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării practicii universitare cu studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, 12 pagini.
20. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – sesiunea iulie 2006*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 36 pagini.
21. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**,



Metodologia organizării și desfășurării examenului de licență în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – începând cu sesiunea iulie 2006, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 24 pagini.

22. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării practicii universitare cu studenții Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 12 pagini.
23. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Alexandru RIZESCU, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Regulamentul de organizare și funcționare a Comisiei pentru evaluarea și asigurarea calității a Senatului universitar al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 6 pagini.
24. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Ghid metodologic privind activitatea de îndrumare și elaborare a lucrării de licență*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 15 pagini.
25. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Mihai NEAG, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, Gabriel MĂNESCU, *Ghid de studii*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006; 634 pagini.
26. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării programului de continuare a studiilor în vederea obținerii licenței de către ofițerii absolvenți ai școlilor militare de ofițeri activi cu durata de 3 sau 4 ani în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, 12 pagini.
27. Alexandru BABOȘ, Benoni SFÂRLOG, Ghiță BÂRSAN, Alexandru RIZESCU, Mircea POPA, Leontin STANCIU, Florin PETRUȚ, Daniel-Sorin CONSTANTIN, **Gabriel MĂNESCU**, *Metodologia organizării și desfășurării concursului de admitere în Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” – sesiunea iulie 2005*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, 40 pagini.

Conf.univ.dr. **Gabriel MĂNESCU**





Informații personale

Nume

Adresă

Telefon

E-mail

Naționalitate

Data nașterii

Locul nașterii

Locul de muncă actual Domeniul ocupațional

MĂNESCU I. GABRIEL

Str. TILIȘCA, Nr. 38, Bl. 11, Sc. B, Ap. 4, Sibiu, România

0369/242589; 0741/277830

manescug@yahoo.com

Română

21.07.1966

Târgu Mureș, Jud. Mureș, România

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu
Învățământ militar superior

Experiența profesională

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității

- Funcția sau postul ocupat

octombrie 2023 – prezent

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

- Activități didactice: cursuri și seminarii la disciplinele: Managementul organizației militare, Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Managementul resurselor de apărare Cercetare științifică Conferențiar universitar

martie 2018 – prezent

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

- Activități didactice: cursuri și seminarii la disciplinele: Managementul organizației militare, Pregătirea economiei naționale și a teritoriului pentru apărare, Managementul resurselor de apărare, Managementul calității totale, Etică și integritate academică
- Cercetare științifică
Lector universitar

octombrie 2008 - februarie 2018

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Cercetare științifică

Asistent de cercetare științifică

2003 – septembrie 2008

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Proiectarea, organizarea și evaluarea procesului de învățământ
Ofițer în cadrul Secției Învățământ

octombrie 2015 – februarie 2018

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Activități didactice la disciplina Managementul Calității Totale, Fundamentele calității în sectorul public, Metodologia cercetării științifice

Cadru didactic asociat/lector universitar la Departamentul Științe Tehnice

- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat
- Perioada (de la – până la)
 - Numele și adresa angajatorului
 - Tipul activității
- Funcția sau postul ocupat

Studii de specialitate

- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției

2003 - septembrie 2015

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Activități didactice: seminar și lucrări practice la disciplinele Didactica specialității, Pedagogie, Leadership militar și Psihosociologia educației
Cadru didactic asociat/asistent universitar la Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale

1998 - 2003

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a studenților militari. Evaluarea pregătirii studenților militari
Comandant de subunitate studenți militari

1994 - 1998

Unitatea Militară 01105, Sibiu, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a militarilor în termen / termen redus. Evaluarea pregătirii militarilor în termen / termen redus

Comandant de subunitate militari în termen / termen redus

1992 - 1994

Unitatea Militară 01940, Mediaș, România

Organizarea și desfășurarea procesului de instruire și educare a militarilor în termen. Evaluarea pregătirii militarilor în termen
Comandant de subunitate militari în termen

1987 - 1989

Schela de foraj Bascov, jud. Argeș, România

Mecanic motoare combustie internă

09.01. – 03.03.2017

29.05 – 21.07.2017

Centrul de Limbi Străine al Statului Major al Forțelor Terestre, Calea Dumbrăvii 28-32, Sibiu, România

Noțiuni de limbă, cultură și civilizație britanică și americană

Curs de Limba engleza de nivel Preintermediar;

Curs de Limba engleza de nivel Intermediar.

Program de dezvoltare profesională

29.09 – 18.12.2016

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu, România

Infrastructuri critice, vulnerabilități, managementul riscului

Program post universitar de formare și dezvoltare profesională continuă în

domeniul *Managementului Protecției Infrastructurilor Critice* – Cod COR 242227

Program de specializare profesională

26.10. – 05.11.2015

06.11 – 18.11.2015

Universitatea “Lucian Blaga” din Sibiu

- [illegible]

octobre 2012 – 25 septembre 2015

Management și inginerie

Studii universitare de doctorat, nivelul 8 de calificare profesională EQF

Școala de aplicație pentru unități de luptă „Mihai Viteazul” Pitești, România
Elaborarea de instrumente de evaluare, consilierea candidaților, luarea deciziei
privind competențele candidatului

Program de specializare profesională

SC ASCENDIS TEAM SRL, Alba Iulia, România

Certificat de absolvire a Programului de specializare pentru ocupația de
Manager proiect – Cod COR 241919

17 – 28.09.2007

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu,
România

Program de specializare profesională

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, str. Revoluției 3-5, Sibiu,
România

Diploma de licență – Licențiat în Managementul organizației

2004

Scoala de aplicatie pentru infanterie si vânători de munte, Făgăraș, România

Diplomă de absolvire – Curs ofițeri de stat major

Program de formare profesională

1999 – 2002

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de stiinte

Diploma de licență – Licențiat în Psihologie

Studii universitare de licență, nivelul 6 de calificare profesională EQF

2001

Scoala de aplicatie pentru infanterie si vânători de munte, Făgăraș, România

Diplomă de absolvire – Curs avansat destinat ofiterilor de infanterie

Program de formare profesională

J. H. Aaron

- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării
- Perioada (de la – până la)
- Numele și tipul instituției
 - Principalele subiecte
- Numele calificării primite
- Nivelul în cadrul clasificării

Limba maternă

Limbi străine cunoscute

- Abilitatea de a citi
- Abilitatea de a scrie
- Abilitatea de a vorbi

Aptitudini și competențe

Aptitudini și competențe sociale

Aptitudini și competențe organizatorice

Aptitudini și competențe tehnice

Permis de conducere

Informații suplimentare

1989 – 1992

Institutul Militar de Infanterie, Grăniceri și Chimie „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, România
Conducerea subunităților de infanterie
Diploma de absolvire - Ofițer

1983 – 1985

Liceul industrial nr. 2, Pitești, România
Motoare combustie internă
Diploma de bacalaureat
Studii liceale, nivelul 5 de calificare profesională EQF

1981 – 1983

Liceul industrial nr. 4, Pitești, România
Electromecanică
-
Studii liceale, nivelul 5 de calificare profesională EQF

Română

Franceză

Bine
Satisfăcător
Bine

Engleză

Bine
Bine
Bine

- **Lucrul în echipă** : m-am integrat în diferite echipe cu responsabilități în domenii diferite: comandă, instruire, proiectarea și evaluarea învățământului, cercetare științifică, organizarea activităților culturale și a manifestărilor științifice.

- **Comunicare**: în procesele de comandă, instruire, învățământ și cercetare precum și în afara acestuia am conlucrat cu diferite categorii profesionale, militare și civile, fiind implicat în diverse activități formative și de relaționare cu alte instituții.

- **Intercultural**: am desfășurat activități cu diverse categorii de personal, de diferite naționalități și religii

- mentor pentru studenți;
- membru în colectivele de organizare a sesiunilor de comunicări științifice ale cadrelor didactice și studenților;
- membru activ în colectivele de organizare a unor consfătuiri și mese rotunde pe probleme de învățământ și cercetare științifică;
- membru în comisiile concursurilor de admitere;
- membru în comisiile de examen de licență și disertație;
- implicat activ în cadrul unor studii realizate de Institutul Național de Statistică.
- planificarea, organizarea și evaluarea activităților de învățământ și cercetare științifică.

- specialist clasa I a, specialitatea Învățământ și instrucție
- utilizarea calculatoarelor
- utilizarea armamentului și tehnicii de infanterie (specialist clasa I a)

Categoriile B și C

Badea Dorel, prof.univ.dr.ing. Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”
Kifor Claudiu Vasile, prof.univ.dr.ing. Universitatea „Lucian Blaga” din Sibiu





CURRICULUM VITAE

INFORMAȚII PERSONALE	Crenguța Mihaela MACOVEI
	☎ 0269433990 interior 1338
	✉ macovei.crenguta@armyacademy.ro
Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu / Învățământ universitar
EXPERIENȚA PROFESIONALĂ	
Perioada	01.10.2021 - prezent
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Psihologie, Psihosociologie militară, Diagnoză și dezvoltare organizațională - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.03.2015 - 01.10.2021
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Psihologie, Psihosociologie militară, Metode de cercetare și dezvoltare organizațională - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.
Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.10.2007 - 01.03.2015
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	- activitate didactică în cadrul cursurilor, seminariilor și laboratoarelor la disciplinele: Psihosociologie militară, Pedagogie militară - elaborarea de cursuri, lecții, fișe ale disciplinelor, prezentări; - activitate de evaluare curentă și sumativă; - activitate de cercetare științifică și de coordonare a cercurilor științifice; - activitate publicistică.



CURRICULUM VITAE

Numele și adresa angajatorului	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu, str. Revoluției nr. 3-5 Sibiu, SB 550170, Romania, e-mail: office@armyacademy.ro , Web: www.armyacademy.ro
Perioada	01.10.2002 - 01.10.2007
Funcția sau postul ocupat	Asistent universitar
Principalele activități și responsabilități	Activitate didactică – seminarii, activități practice - și de cercetare științifică (organizarea și coordonarea cercului științific studentesc de psihologie); organizarea, coordonarea și monitorizarea practicii studenților
Numele și adresa angajatorului	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de Științe, str. Doctor Ion Rațiu 5-7, Sibiu, SB 550012, Romania Web: https://stiinte.ulbsibiu.ro
Perioada	01.04.2000 – 01.02.2006
Funcția sau postul ocupat	Psiholog consultant
Principalele activități și responsabilități	Consiliere vocațională și școlară, cursuri de educație pentru părinți (parenting), grupuri de suport pentru părinți și copii, cursuri de formare în microconsiliere pentru studenți
Numele și adresa angajatorului	Asociația Româno-Americană pentru Promovarea Asistenței Medicale și Serviciilor Umane (A.R.A.P.A.M.E.S.U.) Strada Podului, nr. 36, SB 550263 Sibiu, Romania, 0040 269 217528
Perioada	01.10.1999 - 01.10.2002
Funcția sau postul ocupat	Preparator universitar
Principalele activități și responsabilități	Activitate didactică (seminarii, activități practice) și de cercetare științifică (organizarea și coordonarea cercului științific studentesc de psihologie); organizarea, coordonarea și monitorizarea practicii studenților
Numele și adresa angajatorului	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de Științe, str. Doctor Ion Rațiu 5-7, Sibiu, SB 550012, Romania Web: https://stiinte.ulbsibiu.ro
Perioada	01.03.1998 - 01.10.1999
Funcția sau postul ocupat	Psiholog debutant
Principalele activități și responsabilități	Cercetare în domeniul managementului sanitar și al sănătății publice. Activități didactice, de educație parentală și consiliere în cadrul programului "Pentru Inimi Sănătoase", conceput și derulat de medicii centrului pentru copii și adulți suferind de de sindrom X (obezitate asociată cu boli cardiovasculare și tulburări de nutriție)
Numele și adresa angajatorului	Centrul Regional de Sanatate Publica Sibiu, str. Luptei, nr. 21, cod poștal 550330, Sibiu, județul Sibiu, tel. +40 269 212812, fax. +40 269 212976, e-mail: crsp.sibiu@insp.gov.ro
EDUCAȚIE ȘI FORMARE	
Perioada	27.03. – 13.05.2024
Numele calificării/ diplomei primite	Adeverință de absolvire
Competențele profesionale dobândite	Îmbunătățirea predării prin folosirea infrastructurii digitale moderne de tip platforme educaționale, software modern, roboți virtuali



ACADEMIA FORTELOR TERESTRE NICOLAE BĂLCESCU DIN SIBIU
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE

CURRICULUM VITAE

Numele și tipul instituției de învățământ	Creative Projects SRL, în cadrul contractului de prestări servicii formare nr. A/A-615/20.02.2024, aferent proiectului PNRR: „DigitalArmyAcademy: Integrarea proceselor educaționale digitalizate în Academia Forțelor Terestre”, contract de finanțare nr. 14036/16.09.2022.
Perioada	17.03 - 09.05.2014
Numele calificării / diplomei primite	Certificat de absolvire
Competențele profesionale dobândite	Program de inițiere/perfecționare/specializare pentru ocupația (competențe comune) EVALUATOR DE COMPETENȚE PROFESIONALE
Numele și tipul instituției de învățământ	Școala de aplicație pentru unități de luptă “Mihai Viteazul” Pitești
Perioada	20 - 24. 01.2014
Numele calificării / diplomei primite	Certificat de absolvire
Competențele profesionale dobândite	Manager al sistemului de management al calității
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea Spiru Haret, în parteneriat cu Universitatea Națională de Apărare Carol I și Pluri Consultants, în cadrul proiectului POSDRU/86/1.2/S/62249, Calitate europeană în învățământul superior
Perioada	17.03 - 09.05.2014
Numele calificării / diplomei primite	Certificat de absolvire
Competențele profesionale dobândite	Program de inițiere/perfecționare/specializare pentru ocupația (competențe comune) FORMATOR
Numele și tipul instituției de învățământ	Școala de aplicație pentru unități de luptă “Mihai Viteazul” Pitești
Perioada	01.10.2006 – 1.10.2009
Numele calificării / diplomei primite	Diploma de Doctor
Competențele profesionale dobândite	Programul de studii universitare de doctorat în domeniul „Psihologie”
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea din București, Facultatea de Psihologie și Științele Educației
Perioada	01.10.2004 – 30.07.2006
Numele calificării / diplomei primite	Diplomă de master
Competențele profesionale dobândite	Psihosociologia și asistența socială a familiei/ Cercetare; intervenție psihologică și psihosocială în grupul familial.
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea «Lucian Blaga » din Sibiu, Facultatea de Științe
Perioada	01.10.1999 – 01 07. 2002



CURRICULUM VITAE

Numele calificării / diplomei primite	Diplomă de absolvire									
Competențele profesionale dobândite	Psihoterapie – formare de bază									
Numele și tipul instituției de învățământ	Ecole Europeenne de Psychoterapie Socio- et Somato- Analytique (EEPSA), Lipsheim, Strasbourg, Franța									
Perioada	01.10.1993 – 01.07.1997									
Numele calificării / diplomei primite	Diplomă de licență									
Competențele profesionale dobândite	Licențiat în psihopedagogie									
Numele și tipul instituției de învățământ	Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, Facultatea de Științe									
Perioada	01.09.1986 – 30.07.1990									
Numele calificării / diplomei primite	Diplomă de bacalaureat									
Competențele profesionale dobândite	Matematică fizică									
Numele și tipul instituției de învățământ	Liceul „Gh. Lazăr”, Sibiu									
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE										
Limbi străine cunoscute	Limba Engleză									
Autoevaluare	Înțelegere				Vorbire				Scriere	
Nivel european (*) sau STANAG 6001	Ascultare		Citire		Conversație		Discurs oral		Exprimare scrisă	
Engleză	B 2	Utilizator independent	C 2	Utilizator experimentat	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 2	Utilizator independent
Franceză	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	B 1	Utilizator independent	A 2	Utilizator elementar	A 1	Utilizator elementar
(*) Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine										
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE SOCIALE	Comunicativitate Punctualitate Onestitate Perseverență Spirit analitic									
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE ORGANIZATORICE	Capacitatea de a motiva și mobiliza oamenii, de a coordona o echipă Bune abilități de time management și task management									
APTITUDINI ȘI COMPETENȚE INFORMATICE	Operare PC: Windows Bună stăpânire a instrumentelor Microsoft Office™ Utilizare avansată a software-ului SPSS Statistics									



CURRICULUM VITAE

ALTE APTITUDINI ȘI COMPETENȚE	Creativitate Dinamism Orientare spre rezultate
--	--

LISTA DE LUCRĂRI
Conf.univ.dr. MACOVEI Crenguța Mihaela

A. Cărți și capitole în cărți

A.1 Cărți în calitate de autor

1. **Macovei, C.M.**, *Abordări ale învățării*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-433-6
2. **Macovei, C.M.**, *Teorii generaționale. Generația Tăcută a României (1923-1945)*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-424-4
3. **Macovei, C.M.**, *Dezvoltarea identității în organizația militară*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2019, ISBN 978-973-153-348-3

A.1 Cărți în calitate de coautor sau capitole – naționale

1. Badea D., Bârsan, G., **Macovei, C.**, Moșteanu D., Iancu D., *Cercetări privind validarea unui chestionar pentru investigarea la nivel național a problematicii manageriale specifice instituțiilor ce gestionează infrastructuri critice*, în volumul "Studii de caz privind managementul organizațiilor din România", coordonatori: O. Nicolescu, I. Popa, D. Dumitrașcu, Editura Prouniversitaria, ISBN/ISSN 9786062608286, pp. 34-43, 2017
2. **Macovei, C.M.**, *Consecințe psihologice postcombat ale războiului modern*, în volumul „Confruntarea civilizațiilor în teatrele de operații internaționale. Impactul din perspectivă psihologică, lingvistică și juridică asupra militarilor”, coordonatori: M. Pateșan, C.M. Macovei, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, ISBN 978-973-153-148-9, pp.31-45, 2013
3. Ilie S., **Macovei, C.M.**, *Evaluarea impactului psihologic, lingvistic și juridic al misiunilor din teatrele de operații asupra militarilor români*, în volumul „Confruntarea civilizațiilor în teatrele de operații internaționale. Impactul din perspectivă psihologică, lingvistică și juridică asupra militarilor”, coordonatori: M. Pateșan, C.M. Macovei, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, ISBN 978-973-153-148-9, pp. 122-179, 2013
4. **Macovei, C.M.**, *Locul și rolul metacogniției în educația centrată pe student*, în volumul „Educația centrată pe student – cheie a unui învățământ de calitate”, coordonatori: L. Stanciu, Ș. Bumbuc, C.M. Macovei, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, , ISBN 978-973-153-166-3, pp. 84-102, 2013
5. Pateșan, M., **Macovei C.M.**, Bumbuc, Ș., *Impactul diferențelor culturale în cadrul operațiunilor militare multinaționale*, în volumul „Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict”, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, ISBN 978-973-153-110-6, pp. 266-272, 2011

A.3 Material didactic/lucrări didactice

1. **Macovei, C.M.**, *Psihosociologie militară – Note de curs*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2014, ISBN 978-973-153-188-5
2. **Macovei, C.M.**, *Diagnoză și dezvoltare organizațională. Volumul I: Dezvoltarea organizațională*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-337-7 – general, 978-973-153-338-4 – specific

3. **Macovei, C.M.**, *Diagnoză și dezvoltare organizațională: curs. Volumul II: Modele de diagnoză organizațională*, Editura Academiei Forțelor Terestre Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-373-5

B. Articole în reviste cotate ISI Thomson Reuters sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI

1. **Macovei, C.M.**, Bumbuc, Ș., Martinescu-Bădălan F., *The role of personality traits in mediating the relation between fear of negative evaluation and social interaction anxiety*, *Frontiers in Psychology*, 14/2023, doi: 10.3389/fpsyg.2023.1268052.
2. Dughi, T., Rad, D., Runcan, R., Chiș, R., Vancu, G., Maier, R., Costin, A., Rad, G., Chiș, S., Uleanya, C., **Macovei, C.M.**, *A Network Analysis-Driven Sequential Mediation Analysis of Students' Perceived Classroom Comfort and Perceived Faculty Support on the Relationship - A Holistic Learning Approach*. *Behavioral Sciences*, 2023, 13(2), 147. <https://doi.org/10.3390/bs13020147>
3. **Macovei, C.M.**, Bumbuc, S., Martinescu – Bădălan, F., *Personality traits, role ambiguity, and relational competence as predictors for teacher subjective wellbeing*, *Front. Psychol., Sec. Educational Psychology*, doi: 10.3389/fpsyg.2022.1106892, 2022, <https://www.frontiersin.org/articles/10.3389/fpsyg.2022.1106892/full>
4. Badea D., Ranf, E. D., Mănescu, G., **Macovei, C.M.**, Iancu, D., *Quo Vadis in Military and Security Organizations Governance? The Way between Leadership and Manageship*, STRATEGICA, International Academic Conference: Preparing for Tomorrow, Today, Eighth Edition, Bucharest, Romania, 15-16 october 2020, Conference Proceedings, pp. 162 – 175, https://www.researchgate.net/publication/345730256_Strategica_2020_Preparing_for_Tomorrow_Today
5. Badea, D; Bârsan, G.; Bucovețchi, O., Mănescu, G., **Macovei, C.**, Iancu, D., *Approaching young generation education for security between managerial paradigms specific to standardized need and assumed freedom*, Proceedings of the 13th International Management Conference: Management Strategies For High Performance (IMC 2019), Book Series: International Management Conference, pp. 326-336, 2019, **WOS:000587901000031**, <https://publons.com/publon/39454105/Bumbuc, Ș., Macovei, C.M., Methodological Sugestions for Developing the Moral Profile of Military Students>, International Conference Knowledge-based Organization, Vol. 21: Issue 2, pp.551-559, 2015, doi.org/10.1515/KBO-2015-0094, **WOS: 000379493200094**, <https://publons.com/publon/9801331/>
6. **Macovei, C.M.**, Bumbuc, S., *Proximal outcomes of professional socialization in military academies*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 21: Issue 2, pp. 600-6007, 2015, doi.org/10.1515/KBO-2015-0102, **WOS: 000379493200102**, <https://publons.com/p/9801336/>
7. Rațiu A., **Macovei C.M.**, *The Education for Transformation – Condition of Military Performance*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 2: Issue 2, pp. 529-535, 2012, ISSN 1843-6722, **WOS:000393448200088**, <https://publons.com/publon/9802022/>
8. **Macovei, C. M.**, *Study on the Interpersonal Values of the Cadets of the Land Forces Academy*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 2: Issue 2, pp. 451-458, ISSN 1843-6722, 2012, **WOS:000393448200073**, <https://publons.com/publon/9802021/>
9. **Macovei, C.M.**, Dughi T., Balaș, E., *The Forming of Identity in the Field of Values*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. 2: Issue 2, pp. 476-480, 2011 ISSN 1843-6722, **WOS:000379448500076**, <https://publons.com/publon/9802020/>
10. Pateșan, M., **Macovei, C.M.**, Bumbuc Ș., Bîrsan G., *Confrontation of civilisations in the international operations theatres; the impact from a linguistic perspective of the military participants*, International Conference Foreign Language Competences as an Integral Component of the University Graduate Profile III, Brno, Czech Republic, 14-15 septembrie



- 2011, published by University of Defence in Brno, pp-122-128, ISBN 978-80-7231-832-2, **WOS:000316869300012**, <https://publons.com/publon/8653608/>
11. Pateşan M., **Macovei, C.M.**, Bumbuc, Ş., Zechia D., *Assesment of competences*, International Conference Foreign Language Competences as an Integral Component of the University Graduate Profile III, Brno, Czech Republic, 14-15 septembrie 2011, published by University of Defence in Brno, pp-129-135, ISBN 978-80-7231-832-2, **WOS:000316869300013**, <https://publons.com/publon/8653602/>
 12. **Macovei, C.M.**, Bechet P., *Aspects of the Ego Identity Development in the Process of Forming of the Modern Officer*, Proceedings of the 6th International Seminar on Quality Management in Higher Education, Tulcea, 2010, pp. 203-206, ISBN: 978-973-662-566-4; 978-973-662-567-1, **WOS:000288291700032**, <https://publons.com/publon/9802010/>
 13. Mihăilă-Lică, G., **Macovei, C.M.**, Pateşan, M., Bumbuc, Ş., *The Relationship between Motivation, Anxiety, Learning Strategies and English Language Learning: a Study on the Cadets of the Land Forces Academy of Sibiu*, 5th Balcan Region Conference, engineering and Business Education & 2nd International Conference Engineering and Business Education, "Lucian Blaga" University of Sibiu, pp. 373-378, 2009, ISBN 978-937-739-848-2, ISSN 1843-6730, **WOS: 0000273607000077**, <https://publons.com/publon/8653583/>
 14. **Macovei, C.M.**, *Commitment and Exploration in the Forming of Identity*, 15th International Conference, The Knowledge-Based Organization: Behavioral And Social Sciences, Conference Proceedings 4, pp. 51-56, 2009 ISSN: 1843-6722, **WOS:000277287100011**,
 15. <https://publons.com/publon/9802015/>

C. Articole/studii rapoarte de cercetare al căror conţinut este relevant în domeniu şi care sunt publicate în reviste ştiinţifice cu prestigiu recunoscut sau volumele unor manifestări ştiinţifice, în domeniul Ştiinţe militare, informaţii şi ordine publică sau indexate în baze de date internaţionale

1. Macovei, C. M., Mihăilă-Lică, G., Negoescu, A. (2025). *Improving Social and Emotional Learning for the Students of "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu during the English Language Classes*, Scientific Bulletin, vol. 30, no. 1, Nicolae Bălcescu Land Forces Academy, 2025, pp. 84-92. <https://doi.org/10.2478/bsaft-2025-0010>
2. **Macovei, C. M.**, *Lateral Social Influences in Organizations: Coworker Support*. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION., Sciendo, 2024, 30. pp. 1-6. [10.2478/kbo-2024-003](https://doi.org/10.2478/kbo-2024-003)
3. Martinescu-Bădălan, F., **Macovei, C.M.** *Components of the Tactical Athlete Model*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol. 29, no. 2, Sciendo, 2023, pp. 197-202. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0057>
4. **Macovei, C.M.**, Martinescu-Bădălan, F., *Managing Different Generations in the Workplace* International conference Knowledge-Based Organization, vol.28, no.2, 2022 pp.191-196. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0071>
5. Martinescu-Bădălan, F., **Macovei, C.M.**, *Trends in Modern Sports Training - Basis of Physical Training for the Cadets from the Combat Branch*, International conference Knowledge-Based Organization, vol.27, no.2, 2021, pp.150-154. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0064>
6. Bumbuc, Ş., **Macovei, C.M.**, *Diferenţe între generaţii în abordarea de către personalul militar a formării profesionale continue*, Gândirea militară românească, 1/2021, pp.194 -207, <https://gmr.mapn.ro/app/webroot/fileslib/upload/files/arhiva%20GMR/2021%20gmr/1/BUMBUC%20MACOVEI.pdf>
7. **Macovei, C.M.**, *Psychometric Properties and Factor Structure of the Satisfaction with Life Scale in a Military Students Sample*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. - 26, No. 2, 2020, pp. 300-304, <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0094>
8. Badea D., Mănescu G., Iancu D., **Macovei C.M.**, Moraru, G.M., *Managerial Snapshots Based on The Opinions of the Trainees in the Post-University Education Environment - Implications for the Implementation of the Agile Working Environment*, The 16th International Scientific

- Conference eLearning and Software for Education Bucharest, April 23-24, 2020, pp. 267-272, DOI:10.12753/2066-026X-20-034, <https://www.proquest.com/openview/61ae007d7201fea9a90bb7cecc37f588/1?pq-origsite=gscholar&cbl=1876338>
9. Badea D., **Macovei, C.M.**, Cioca, L.I., Mănescu, G., Bucovețchi, O., Iancu D., *Comparative Exploratory Study on Management Approach by Civilians and The Military*, Review of Management and Economic Engineering, Vol. 19, No.1 (75), 2020, pp. 17 - 26, <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/1232394.pdf>
 10. Bumbuc Ș., **Macovei C. M.**, *Inductive Approach in Higher Education*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. XXV, No.2, 2019, pp. 220-224, <https://sciendo.com/article/10.2478/kbo-2019-0084>
 11. Badea D., Iancu D., **Macovei C.M.**, Coman M.M., *Study on perception in military environment of the problematics specific to the management of technical systems for defense*, Defense Resources Management in the 21st Century, The 13th Scientific Conference with International Attendance organized by the Regional Department of Defense Resources Management Studies, 8th-9th November 2018, Brașov, pp. 9-15, <https://www.ceec1.com/search/article-detail?id=718755>
 12. **Macovei, C.M.**, *Perceived cohesion in military student groups*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. XXIV, 2018, pp. 317-323, <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0109>
 13. **Macovei, C.M.**, *Academic Self-Efficacy in Military Higher Education: Assessment of the Psychometric Qualities of Perceived Academic Efficacy Scale*, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. XXIV, 2018, pp. 311-316, <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0108>
 14. Badea D., Iancu D., **Macovei C.M.**, Oțel C.C., *The reflection of specific elements of technical culture in the military management practice*, Revista AFT, nr.3(91)/2018, pp. 219-224, <https://doi.org/10.2478/raft-2018-0026>
 15. Badea, D., Bucovețchi, O.M., **Macovei, M.C.**, Oțel, C.C., Coman, M., *The critical infrastructure protection approach as reference system within security culture*, Revista de Management și Inginerie Economică, Vol.15, Nr.4/2016, pp.704 – 718,
 16. http://www.rmee.org/abstracturi/62/10_stud_Articol_348_%20Badea%20Dorel%20rmie%20decembrie%20%20%202016.pdf
 17. **Macovei, C.M.**, *Factors with significant impact on the process of internalization of military values*, Revista A.F.T., nr. 1 (81), 2016, pp. 37-43, <https://www.proquest.com/openview/8e572c732041d2005e36eed0c374f1d5/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55017>
 18. Badea, D., **Macovei, C. M.**, Bucovețchi, O.M., Coman, M., *Risk Perception Related to Critical Infrastructure*, Scientific Bulletin, Vol XXI, Nr. 1(41), 2016, pp. 5-11, <https://sciendo.com/downloadpdf/journals/bsaft/21/1/article-p1.xml>
 19. **Macovei, C.M.**, *Counterproductive Behaviors and Work Performance in Military Organization*, The 22nd International Scientific Conference Knowledge-Based Organization, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Conference Proceedings 2, ISSN 1843-6722, 2016, pp. 320-327, <https://www.sciendo.com/de/article/10.1515/kbo-2016-0076>
 20. **Macovei, C.M.**, *Measuring Job Anxiety in Military Organizations*, The 22nd International Scientific Conference Knowledge-Based Organization, 09-11.06.2016, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Conference Proceedings 2, ISSN 1843-6722, 2016, pp. 320-327, <https://sciendo.com/article/10.1515/kbo-2016-0077>
 21. **Macovei, C.M.**, Argintaru, L.M., *Factors Affecting the Work Motivation of Officers in The Romanian Army*, Buletin Științific, Vol XXII nr. 2 (42)/2016, pp. 102 -108, https://www.armyacademy.ro/buletin/bul2_2016/MACOVEI.pdf

22. **Macovei, C.M.**, *The Brief Resilience Scale – a Romanian-Language Adaptation*, Agora-Psychopragmatica, vol IX, nr.1/2015, ISSN 1842-6840, Agora (online) ISSN 2247/2401, ISSN-L-1842-6840, 2015, pp. 70-87, <https://www.uav.ro/jour/index.php/app/article/view/473>
23. **Macovei, C.M.**, *Factors that influence the commitment of military students to profession*, Agora Psycho-Pragmatica, vol. VIII (2/2014), ISSN 1842-6840, Agora (online) ISSN 2247/2401, ISSN-L-1842-6840, 2014, pp. 90-102, file:///C:/Users/mihaela/AppData/Local/Temp/31-43-PB-1.pdf
24. **Macovei, C.M.**, Neag, M.M., Bârsan, Gh., *Aspecte ale formării culturii rezilienței în mediul organizațional*, Volumul simpozionului “Antropologie și muncă” al Societății Române de Antropologie, Sibiu, 2014, pp. 101-108, <https://www.antropology.ro/doc/carti/ANTROPOLOGIE%20SI%20MUNCA%202015.pdf>
25. **Macovei, C.M.**, *Methods of psychological resilience development in the military student environment*, Agora Psycho-Pragmatica, Vol. VIII (1/2014), ISSN 1842-6840, Agora (online) ISSN 2247/2401, ISSN-L-1842-6840, pp. 103-116, file:///C:/Users/mihaela/AppData/Local/Temp/20-142-PB.pdf
26. **Macovei, C.M.**, *Vocational Identity Formation – Two Explanatory Models*, 20th International Conference The Knowledge-Based Organization, 12-14 june 2014, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Conference Proceedings 2, ISSN 1843-6722, pp. 274-280
27. **Macovei, C.M.**, *Study on metacognitive methods and techniques used by the students of the Land Forces Academy from Sibiu*, Journal Plus Education/Educația Plus, Vol 10, No. 1 (2014), ISSN: 1842-077X, E-ISSN(online) 2068-115, 2014, pp.139-147, <https://www.uav.ro/jour/index.php/jpe/article/view/221>
28. **Macovei, C.M.**, *Aspects of the Integration of the Female Cadets within the Land Forces Academy of Sibiu*, International Conference – Security Management and Society, 22-23 of may 2013, Conference Proceedings, ISBN 978-80-7231-928-2, pp. 280 – 285
29. **Macovei C.M.**, *Areas of empirical investigation of the differences between men and women in the formation of psychosocial identity*, 19th International Conference The Knowledge-Based Organization, 13-15 of june 2013, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Conference Proceedings 2, ISSN 1843-6722, pp. 344-352,
30. **Macovei, C.M.**, Manda, C., *Developing resilience in military student groups*, Journal Agora Psycho-Pragmatica, Vol. 2/2013, ISSN: 1842-6840, E-ISSN: 2247-2401, ISSN-L: 1842-684, pp. 103 -116, <https://www.uav.ro/jour/index.php/app/article/view/185/198>
31. **Macovei, C.M.**, *Civilian Teachers in a Military Academy. Students' Perception of the Role of Civilian Teaching Staff in the Land Forces Academy of Sibiu*, Journal Plus Education/Educația Plus, Vol 10, No 1 (2013), ISSN: 1842-077X, E-ISSN(online) 2068-1151, pp. 93-105, <https://www.uav.ro/jour/index.php/jpe/article/view/58>
32. **Macovei, C.M.**, *Particularities of the process of the Structuring of the Identity of the Modern Officer*, în Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, anul XIV, nr. 3 (55) , trimestrul III, 2009, ISSN 1582-6384 pp. 98-104, https://www.armyacademy.ro/reviste/rev3eng_2009.html
33. **Macovei. C.M.**, *The Forming of the Vocational Identity*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, anul XIV, nr. 2(28)/2009, ISSN 1224-05178, pp. 74-79, <https://www.proquest.com/openview/930a90c6f1cb87abaa761e553f6770d3/1?pq-origsite=gscholar&cbl=55018>
34. **Macovei. C.M.**, *Aspects of the Forming of the Moral Identity in the Military Environment*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2008, anul XIII, nr. 2, trimestrul II, ISSN 1582-6384, pp.72-77, https://www.armyacademy.ro/cercetare/rev2_2008.pdf



LISTĂ LUCRĂRI
Col. conf. univ. dr. BOJOR LAVINIU

1. Activitatea didactică și profesională (A1)

1.1. Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul *Științe militare, informații și ordine publică*, după obținerea titlului de doctor

1.1.1. Cărți/capitole în calitate de autor

- a. Laviniu BOJOR, *Conflictul iregular – Conflict militar caracteristic primelor decenii ale secolului al XXI-lea*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2016, I.S.B.N: 978-973-153-244-8;
- b. Laviniu BOJOR, *Aspecte privind acțiunea Forțelor Terestre în cadrul recentelor conflicte militare. Partea nevăzută a Teatrului de Operații Afganistan*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, I.S.B.N: 978-973-153-342-1;
- c. Laviniu BOJOR, Alin CÎRDEI, Marius PRICOPI, *Aspecte de actualitate privind politica de securitate și apărare a Uniunii Europene*, 88 p., Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2018, ISBN 978-973-153-336-0;
- d. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-442-8, 128 p.
- e. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *20 de ani de prezență militară în Afghanistan. Provocări și lecții învățate*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2022, 978-973-153-480-0, 71 p.
- f. Laviniu BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2023, 978-973-153-527-2, 187 p.
- g. Laviniu BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO- NEVOIA DE ADAPTARE ȘI TRANSFORMARE A ORGANIZAȚIEI*, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2024, 978-973-153-569-2, pp.5-22,
<https://www.armyacademy.ro/Coperti/bojor-cirdei-nato.jpg>;

- h. Ionuț Alin CÎRDEI, **Lavinii BOJOR** (coordonatori), *Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, 978-973-153-600-2, 376 p., <https://www.armyacademy.ro/Coperti/cirdei-bojor-impact.jpg>

1.1.2. -Cărți în calitate de coautor sau capitole

- a. **Lavinii BOJOR, capitol** *Aspecte privind folosirea spațiului cibernetic în cadrul conflictului de tip hibrid*, în carte Lucian ISPAS, Aurelian RAȚIU (coordonatori), *Asimetria și caracterul hibrid al acțiunilor militare și războaielor contemporane*, pp. 05 – 20, total volum 137 p., Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2018, ISBN 978 – 973 – 153 – 340 – 7.
- b. **Lavinii BOJOR, capitol** *Dezinformare și manipulare cu ajutorul instrumentelor mass media*, în **carte** Lavinii BOJOR, Ionuț Alin CÎRDEI (coordonatori), *Implicațiile noilor tehnologii și ale amenințărilor invizibile asupra procesului de adaptare a NATO la noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISBN 978-973-153-442-8, pp. 72 – 96.
- c. **Lavinii BOJOR, capitol** *Considerații privind rolul forțelor de securitate națională în cadrul conflictului din Afganistan*, în **carte** Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *20 de ani de prezență militară în Afganistan. Provocări și lecții învățate*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-480-0, pp. 5 – 17.
- d. **Lavinii BOJOR, capitol** *În căutarea justiției pentru crimele de război și crimele împotriva umanității din Ucraina*, în **carte** Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2023, 978-973-153-527-2, pp. 30-68.
- e. **Lavinii BOJOR, capitol** *Analiza utilizării Inteligenței Artificiale ca asistent decizional în sistemul de management educațional*, în **carte** autor Sebastian-Emanuel Stan, Ghiță Bârsan, Florin-Vasile Ilie, (coordonatori), *Paradigmele managementului și tehnologiei în noua realitate globală*, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu 2023, ISBN 978-973-153-546-3. pp 49-78– Lavinii BOJOR autor.
- f. **Lavinii BOJOR, capitol** *”2 ani de rezistență militară și reziliență social în Ucraina. Analiza conflictului care a trezit NATO”*, în **carte** Lavinii BOJOR, Alin CÎRDEI (coordonatori), *NATO-NEVOIA DE ADAPTARE ȘI TRANSFORMARE A*

ORGANIZAȚIEI, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2024, 978-973-153-569-2, pp. 5-22, <https://www.armyacademy.ro/Coperti/bojor-cirdei-nato.jpg>;

- g. **Lavinu BOJOR**, capitol *”Tehnologie duală în război: rolul telefoanelor inteligente în conflictul din Ucraina”*, în **carte** Alin CÎRDEI, Lavinu BOJOR (coordonatori), *”Impactul tehnologiilor emergente asupra securității internaționale”*, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2025, 978-973-153-600-2, pp. 21-55;
- h.

*** Cărți și capitole în cărți al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, publicate în edituri cu prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, înainte de obținerea titlului de doctor**

- a. Benoni SFARLOG (coordonator), **Lavinu BOJOR**, *Teoria și practica generării forței. Studii*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2015, I.S.B.N: 978-973-153-214-1, pp. 88 – 105;
- b. Mihai Marcel NEAG (coordonator), **Lavinu BOJOR**, *Economic, political and Military Implication an Human Security in the Postconflict Stage*, Sibiu, „Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 2011, I.S.B.N: 978-973-153-110-6, pp. 92 – 101;
- c. Alin CÎRDEI, **Lavinu BOJOR**, *Impactul schimbărilor climatice asupra securității umane*, în Dr. Mihai Marcel NEAG (coordonator), *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict*, pp. 91 – 101, total volum 300 p., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978–97–153–110–6;
- d. **Lavinu BOJOR**, Alin CÎRDEI, *Realizarea securității umane, utopie a prezentelor conflicte hibride*, în Dr. Mihai Marcel NEAG (coordonator), *Implicații economice, politice și militare asupra securității umane în etapa postconflict*, pp. 232 – 248, total volum 300 p., Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2011, ISBN 978–97–153–110–6;

1.2. Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică după obținerea titlului de doctor

1.2.1. Cursuri universitare, manuale didactice, legislație adnotată, îndrumare publicate în edituri cu prestigiu internațional sau cu

prestigiu recunoscut în domeniul Științe militare, informații și ordine publică

- a. **Laviniiu BOJOR**, *Securitate Militară protecția informațiilor clasificate*, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2018;
- b. **Laviniiu BOJOR**, *Comprehensive Approach. Abordarea cuprinzătoare a operațiilor militare*, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2019, ISBN 978-973-153-374-2;

1.2.2. Studii de specialitate, scenarii, exerciții și aplicații

- a. **Laviniiu BOJOR**, *Studiu privind Tehnicile, Tacticele și procedurile de acțiune ale militarilor din cadrul Forțelor Terestre Române în Teatrul de Operații Afganistan*, Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu Sibiu, 2017, 42p.;
- b. **Laviniiu BOJOR** – membru în colectivul de elaborare, *Importanța factorilor socio-culturali în rezolvarea crizelor în secolul al XXI-lea*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2018, finalizat prin raport de cercetare;
- c. **Laviniiu BOJOR** – membru în colectivul de elaborare, *Studiu privind manifestarea funcțiilor luptei pe timpul operațiilor militare în mediul urban*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2019, finalizat prin raport de cercetare;
- d. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, *Acțiuni militare ale forțelor terestre în zone intens populate*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2019, finalizat prin raport de cercetare;
- e. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, *Formarea liderilor militari în era inteligenței artificiale*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2020, finalizat prin raport de cercetare;
- f. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, *Oportunități și provocări ale inteligenței artificiale asupra securității naționale. Perspectiva domeniului militar*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2021, finalizat prin raport de cercetare;
- g. **Laviniiu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, *„Provocări și lecții învățate de Forțele Terestre în urma prezenței militare din Afganistan.”*, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2022, finalizat prin raport de cercetare;

- h. **Lavinu BOJOR** – șeful colectivului de elaborare, „*Provocări la adresa securității statelor din flancul estic al NATO*”, inclus în Planul activităților de cercetare științifică, dezvoltare și inovare al Facultății de Științe Militare pentru anul 2022, finalizat prin raport de cercetare;
- i. Conducătorul exercițiului de antrenament în teren **CADET 2022**;
- j. Conducătorul exercițiului de antrenament în teren **CADET 2023**;

*** Material didactic/Lucrări didactice al căror conținut este relevant în domeniul Științe militare, Informații și Ordine publică înainte de obținerea titlului de doctor**

- a. Lucian ISPAS, **Lavinu BOJOR**, *Elemente de artă militară. Operații în sprijinul păcii*, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre, „Nicolae Bălcescu”, 2015;

1.3. Coordonare de programe de studii universitare, organizare și coordonare programe de formare și dezvoltare continuă

- Coordonarea programului de studii de licență **Leadership Militar**.

1.4. Proiecte educaționale și de formare continuă

2. Activitatea de cercetare (A2)

2.1. Articole al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste cotate ISI Thomson Reuters, sau în volumele unor manifestări științifice, indexate ISI proceedings

- a. **Lavinu BOJOR**, Cultural diversity presence in Stability and Support Operations, „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, November 25-27, 2010, I.S.S.N: 1843 – 6722, unic autor
http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=5&cacheurlFromRightClick=no
- b. **Lavinu BOJOR**, Motofelea Grigore, *The attraction of local community –essential demand during the hybrid warfare*, The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 24 – 26 november 2011, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 57-62, 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-information.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=4&cacheurlFromRightClick=no
- c. **Lavinu BOJOR**, Cîrdei, Alin, *Land Forces actions' physiognomy during the irregular and hybrid warfare*, The 17th international conference The knowledge based organization (vol I), pp. 49 – 56,

- Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, 24 – 26 november 2011, ISSN 1843 – 6722; 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=3&cacheurlFromRightClick=no
- d. **Lavinu BOJOR** , *The Hybrid type of conflict – future challenge for military framework of actions*, The Knowledge Based Organization, Sibiu, 14 – 16 iunie 2012, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 21-27, 7 pag.; unic autor http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=2&cacheurlFromRightClick=no;
- e. **Lavinu BOJOR** , Cosma Mircea, *Irregular Conflict – definition and characteristics*, The Knowledge Based Organization, Sibiu, 14 – 16 iunie 2012, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 15-20, 6 pag; 2 autori
http://apps.webofknowledge.com.am.e-nformation.ro/full_record.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&qid=1&SID=D2GXpnBIQI4bLYuZMEG&page=1&doc=1&cacheurlFromRightClick=no.
- f. Mustață, M. A., Iliescu, D., Mavriș, E., Jude, C. R., **Bojor, L.**, Tudorache, P., ... Urseiu, C. T. (2025). ChatGPT-Assisted Decision-Making: An In-Depth Exploration of the Human–AI Interaction. *International Journal of Human–Computer Interaction*, 1–16. <https://doi.org/10.1080/10447318.2025.2499165>

2.2. Articole/studii/ rapoarte de cercetare al căror conținut este relevant în domeniul fundamental Științe militare, informații și ordine publică și care sunt publicate în reviste/buletine științifice cu prestigiu recunoscut, sau volumele unor manifestări științifice, în domeniul Științe militare, informații și ordine publică, sau indexate în baze de date internaționale

- a. **Lavinu BOJOR** , *Particularities in applying the international humanitarian law norms during the armed missions performed by the Romanian soldiers in the Afghanistan theatre of operations*, Caiete de Drept Internațional, cat. B+, cod. CNCSIS104, ISSN 1584-0115, pp. 105-108, nr. 20 (2/2008);
- b. **Lavinu BOJOR**, *War Journal from Afghan Desert: Combat Techniques; Tactics And Procedures Improvement*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Vol. XIV, Nr. 1 (53), (ISSN 1582-6384), 2009;

- c. **Laviniu BOJOR**, Motofelea Grigore, *Aspects of local communities security in hybrid warfare*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, Vol. XVI, Nr. 3 (63), (ISSN 1582-6384), 2011, pp. 239-246;
- d. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *The Role of Provincial Reconstruction Team in the Dynamics of regional security*, Revista Academiei Forțelor Terestre, Vol. XVIII, Nr. 1 (69), (ISSN 1582-6384), 2013, pp. 11-15;
- e. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Human Terrain Team – premise for civil military cooperation in Irregular Conflicts*, Revista Academiei Forțelor Terestre Vol. XVIII, Nr. 3 (71), (ISSN 1582-6384), 2013, pp. 227-230;
- f. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Afghanistan after NATO withdrawal*, Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre, Vol. 20 Nr 1 (39), (ISSN 2247-8396, ISSN – L 1224-5178), 2015, pp. 29-34;
- g. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea , *Neuro-linguistic Programming during the civil-military intercultural communication*, Sibiu, Alma Mater University Journals, Series C - Social Sciences, Alma Mater Publishing House Vol. 8 Nr. 1 (ISSN 2065-2356) / 2015, pp. 23-26;
- h. **Laviniu BOJOR**, Mircea COSMA, *Specific strategies of Land Forces Actions in Irregular Conflicts*, Conferința Internațională „The Knowledge Based Organization”, Sibiu, 13 – 15 iunie 2013, I.S.S.N: 1843 – 6722, pp. 20-25;
- i. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Securitatea umană obiectiv principal în cadrul securității internaționale în primele decenii ale sec. XXI-lea*, Conferința Universității Alma Mater Sibiu Challenges for Science and Research in the Crisis Era I.S.S.N 2067 - 1423, Editura Alma Mater, Sibiu, 28 – 30 martie 2013, pp. 57-63;
- j. **Laviniu BOJOR**, Cosma Mircea, *Aspecte specifice influenței securității internaționale asupra securității umane*, Conferința Universității Alma Mater Sibiu „Challenges for Science and Research in the Crisis Era”, I.S.S.N 2067 - 1423, Editura Alma Mater, Sibiu, 28 – 30 martie 2013, pp. 64-68;
- k. **Laviniu BOJOR**, Mandache Adrian, *Understanding the role of civilian population in Irregular Warfare environment.*, Conferința Internațională a Universității Naționale de Apărare “CAROL I” București, “Strategic Changes In Security And International Relations” I.S.S.N 2285-8318, 10-11 Aprilie 2014, pp. 283-289;

- l. Mandache Adrian, **Lavinu BOJOR**, *Land Forces Officer Nowadays Training between Full Spectrum Combat and Iregular Conflict*, Conferința Internațională a Universității Naționale de Apărare "CAROL I" București, "Strategic Changes In Security And International Relations" I.S.S.N 2285-8318, 10-11 Aprilie 2014, pp. 168-175;
- m. **Lavinu BOJOR**, (2016), *Cross-Cultural Competence in the Time of Cross-Border Migration*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 22(1), 14-20. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2016-000>;
- n. **Lavinu BOJOR** , (2017), *Security and Privacy in Smart Devices Era*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 23(1), 44-52. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2017-0007>;
- o. **Lavinu BOJOR**, (2018), *The Superiority of Information and the Power of the Nation State*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 23-28. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0003>;
- p. **Lavinu BOJOR**, (2018), *The Search for Classified Information – The Real Fight in the Cold War*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 24(1), 29-37. doi: <https://doi.org/10.1515/kbo-2018-0004>;
- q. **Lavinu BOJOR** , (2019), *Irregular Warfare. Understanding the Role of People.*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 27-31. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0004>;
- r. **Lavinu BOJOR**, (2019), *Training Military Leaders for Urban Irregular Warfare*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 25(1), 32–39. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2019-0005>;
- s. **Lavinu BOJOR** (2019), *The operational environment in the age of artificial intelligence. Possible scenarios.*, Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Vol. XXIV, Nr. 4 (96), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2019, ISSN 1582-6384;
- t. **Lavinu BOJOR** , Ionuț Alin Cîrdei (2020), *The Afghan "Fog of War"*, International conference KNOWLEDGE-BASED

- ORGANIZATION, 26(1), 28-32. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0004> ;
- u. Ionuț Alin Cîrdei, **Lavinia BOJOR** (2020), *General Aspects on Cyber Security and Its Importance for Ensuring Collective Security*, International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 26(1), 42-48. doi: <https://doi.org/10.2478/kbo-2020-0006> ;
- v. **Lavinia Bojor** (2020), "*CHALLENGES ADDRESSED TO THE MILITARY ORGANIZATIONS REGARDING THE MANAGEMENT OF PUBLIC INFORMATION. CASE STUDY STRAVA MAPS.*" Defense Resources Management in the 21st Century 15, no. 15 (2020), ISSN: 2248 – 2245, pp. 42-50.
- w. **Lavinia Bojor**, Cîrdei, Ionuț Alin (2021), "*Unattended Ground Sensor Borders – the Forgotten Solution for Afghanistan*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.27, no.1, 2021, pp.8-13. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0002> ;
- x. Cîrdei, Ionuț Alin, **Lavinia Bojor** (2021), "*A Perspective on Military Operations in the Urban Environment*", International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.27, no.1, 2021, pp.14-19. <https://doi.org/10.2478/kbo-2021-0003> ;
- y. Cîrdei Ionuț Alin, **Lavinia Bojor**, (2021), "*Considerations on Countering the Actions Aimed at Banning Access and Restricting Freedom of Action (A2AD)*" Land Forces Academy Review, vol.26, no.4, 2021, pp.274-281. <https://doi.org/10.2478/raft-2021-0035> ;
- z. Aurelian Rațiu, Paul Tudorache, **Lavinia Bojor** (2022), "*Trends in Current Military Conflicts Operational Environments*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.28, no.1, 2022, pp.105-111. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0016> ;
- aa. Daniel Solescu, Ioan-Dan Popa, **Lavinia Bojor** (2022), "*Resistance Combat — The Best Defence of Small States Against an Invasion*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.28, no.1, 2022, pp. 112-118. <https://doi.org/10.2478/kbo-2022-0017>;
- bb. **Lavinia Bojor**, Aurelian Rațiu, Paul Tudorache (2023), "*War-Tested Resilience in Ukraine: Surviving Year One*" Scientific

- Bulletin-Nicolae Balcescu Land Forces Academy, vol.28, no.1, 2023, pp. 1-13. [10.2478/bsaft-2023-0001](https://doi.org/10.2478/bsaft-2023-0001);
- cc. Laurențiu Grigore, **Lavinia Bojor**(2023), "*Possible Scenarios of the Evolution of the Russian-Ukrainian War from the Perspective of the Gerasimov Doctrine*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.1, 2023, pp. 1-13. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0007>;
- dd. **Lavinia Bojor**, Laurențiu Grigore (2023), "*Mission: Education - Achieving Tactical Skills Through Digital Game-Based Learning*" International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, vol.29, no.2, 2023, pp. 144 - 150. <https://doi.org/10.2478/kbo-2023-0049>;
- ee. **Bojor, L.** & Grigore, L. Implementing Small Commercial Drones in Land Forces Operations: Considerations for Optimizing ISR (Intelligence, Surveillance, and Reconnaissance). International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2024, Sciendo, vol. 30 no. 1, pp. 25-35. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0004>
- ff. **Bojor, L.** Game-Based Learning in Modern Military Education: Digital Wargaming as a Tool for Tactical Training. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 2024, Sciendo, vol. 30 no. 2, pp. 107-113. <https://doi.org/10.2478/kbo-2024-0060>
- gg. **Bojor, L.**, Petrache, T. & Cristescu, C. Emerging Technologies in Conflict: The Impact of Starlink in the Russia – Ukraine War. Land Forces Academy Review, 2024, Sciendo, vol. 29 no. 2, pp. 185-194. <https://doi.org/10.2478/raft-2024-0020>
- hh. **Bojor, L.** & Grigore, L. (2025). Tactical Network-Centric Warfare in Practice: FPV Drones and the Architecture of a New RMA. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 30-45. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0004>
- ii. **Bojor, L.** & Mandache, A.R. (2025). The \$500 Drone That Kills a \$3M Tank: Cost-Efficient Lethality and the Rise of FPV Warfare. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 46-54. <https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0005>

- jj. Grigore, L. & **Bojor, L.** (2025). Infantry 2.0: Mini Drones and the Future of Tactical Warfare. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 113-121.
<https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0013>
- kk. Mandache, R.A. & **Bojor, L.** (2025). Considerations on the Influence of Small Aerial Drones on the Actions of Logistics Forces. International conference KNOWLEDGE-BASED ORGANIZATION, 31(1), 2025. 128-136.
<https://doi.org/10.2478/kbo-2025-0015>

22.09.2025

Col. conf.univ


dr. Laviniu BOJOR



INFORMAȚII PERSONALE

BOJOR LAVINIU MARIUS



📍 Sibiu, România
☎ 0269432990 (int. 1362)
✉ bojor.lavinIU@armyacademy.ro

| Data nașterii: 27.06.1977 | Naționalitatea: Română

LOCUL DE MUNCA

PRODECAN PENTRU CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ
FACULTATEA DE ȘTIINȚE MILITARE
ACADEMIA FORȚELOR TERESTRE "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU

EXPERIENȚA PROFESIONALĂ

Perioada	2025 – prezent
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Prodecan pentru cercetare științifică a Facultății de Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitatea și protecția informațiilor, Securitate națională și intelligence, Scenarii tactice.
Perioada	2024
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Director Școala de studii postuniversitare a Facultății de Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitatea și protecția informațiilor, Securitate națională și intelligence.
Perioada	2020 – 2024
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Conferențiar universitar (și Director Departament Științe Militare)
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Relații civili – militari, Securitate Militară, Securitate națională și intelligence.
Perioada	2017– 2020
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Lector universitar
Principalele activități și responsabilități	Activități didactice la disciplinele: Securitate Militară, Comprehensive Approach, Elemente de Artă Militară
Perioada	2010– 2017
Denumirea instituției	Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat	Șef compartiment

LavinIU BOJOR

Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Principalele activități și responsabilități

- Întocmirea documentelor privind organizarea și administrarea securității;
- Întocmirea documentelor specifice de pregătire și control pe linia securității;
- Actualizarea documentelor de organizare și administrare a securității;
- Pregătirea specifică a personalului care are acces la informații clasificate;
- Implementarea măsurilor privind protecția fizică a zonelor și activităților în cadrul cărora sunt gestionate informații clasificate.

Perioada 2007 – 2010
Denumirea instituției Academia Forțelor Terestre "NICOLAE BĂLCESCU" SIBIU
Funcția sau postul ocupat Comandant Companie Asigurare Învățământ
Principalele activități și responsabilități

- Planificare și conducere instrucție;
- Participarea la modulele de pregătire militară (corpul instructorilor) organizate cu studenții din Academia Forțelor Terestre;

Perioada 2003 – 2007
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Ofițer 5 în cadrul compartimentul S3 Operații
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea instrucției subunităților de manevră/sprijin și a Comandamentului

Perioada 2000 - 2003
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton infanterie
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea activităților de instrucție.

Perioada Ianuarie 2007 – Iulie 2007
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant companie infanterie / Misiunea „ISAF” - Teatrul de operații Afganistan
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

Perioada Iulie 2004 – Ianuarie 2005
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Ofițer 4 Compartimentul S3 Operații/ Misiunea „Iraqi Freedom” - Teatrul de operații Irak
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

Perioada Ianuarie 2003 – Iulie 2003
Denumirea instituției Batalionul 812 Infanterie Șoimii Carpaților
Funcția sau postul ocupat Comandant pluton infanterie / Misiunea „Enduring Freedom” - Teatrul de operații Afganistan
Principalele activități și responsabilități

- Planificarea și conducerea misiunilor de luptă în aria de responsabilitate

EDUCAȚIE ȘI FORMARE

Perioada 2010 – 2016
Numele și tipul instituției UNIVERSITATEA NAȚIONALĂ DE APĂRARE "CAROL I" - BUCUREȘTI
Principalele subiecte și calificări însușite Științe Militare și Informații
Numele calificării primite Doctor

Perioada Februarie 2015 – aprilie 2015
Numele și tipul instituției Școala de aplicație pentru unități de luptă "Mihai Viteazul" Pitești
Principalele subiecte și calificări însușite Program de specializare
Numele calificării primite Evaluator de competențe profesionale



Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu
Facultatea de Științe militare

Perioada Aprilie 2013 – mai 2013
Numele și tipul instituției Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" Sibiu
Principalele subiecte și calificări înșușite Program postuniversitar de formare și dezvoltare continuă
Numele calificării primite

Perioada Februarie 2011 – aprilie 2011
Numele și tipul instituției Școala de aplicație a Informațiilor pentru Apărare
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de Stat major

Perioada Octombrie 2010 – decembrie 2010
Numele și tipul instituției Școala de aplicație a Informațiilor pentru Apărare
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de specializare

Perioada 2008 – 2011
Numele și tipul instituției UNIVERSITATEA "LUCIAN BLAGA", FACULTATEA DE JURNALISTICĂ
Principalele subiecte și calificări înșușite Specializarea „Comunicare și Relații Publice”
Numele calificării primite Licențiat în Științe ale Comunicării

Perioada 2006 – 2008
Numele și tipul instituției MASTER în cadrul UNIVERSITĂȚII "LUCIAN BLAGA", FACULTATEA DE DREPT "SIMION BĂRNUȚIU"
Principalele subiecte și calificări înșușite Relații internaționale. Sisteme de securitate.
Numele calificării primite

Perioada Iunie 2005 – Septembrie 2005
Numele și tipul instituției Centrul de Pregătire al Infanteriei „Constantin Brâncoveanu”, Făgăraș
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs avansat ofițeri arma infanterie.
Numele calificării primite

Perioada Septembrie 1999 – Iulie 2000
Numele și tipul instituției Centrul de Pregătire al Infanteriei „Constantin Brâncoveanu”, Făgăraș
Principalele subiecte și calificări înșușite Curs de baza ofițeri arma infanterie.
Numele calificării primite

Perioada Septembrie 1995 – Iulie 1999
Numele și tipul instituției Academia Trupelor de Uscat "Nicolae Bălcescu", Sibiu
Principalele subiecte și calificări înșușite Managementul Organizațiilor.
Numele calificării primite Licențiat în Managementul Organizațiilor

COMPETENTE PERSONALE

Limba maternă Română

Limbi străine cunoscute

Engleză certificat STANAG 6001			
Ascultat	Vorbit	Citit	Scris
3	3	3	2

Lavinia BOJOR

Competențe de comunicare / <i>Communication skills</i>	• Comunicare strategică și adaptabilă – transmiterea de mesaje clare și adaptate audienței: cadre universitare, studenți, personal militar și parteneri internaționali. • Relaționare și inteligență emoțională – integrarea empatiei în comunicarea directă pentru menținerea unui climat profesional responsabil și performant. • Ascultare activă și feedback constructiv – oferirea de feedback obiectiv la toate nivelurile ierarhice, sprijinind procesele de luare a deciziilor (inclusiv MDMP în mediul militar) și dezvoltarea profesională. • Prezentări publice și facilitarea dialogului – experiență în prelegeri academice, briefinguri militare și prezentări profesionale, precum și în moderarea ședințelor colegiale cu rol decizional (departament, facultate, Senat universitar). • Redactare profesională și raportare – elaborarea de documentații academice și instituționale complexe (analize, rapoarte, regulamente, proiecte). • Comunicare interculturală – experiență consolidată în misiuni internaționale (Afganistan, Irak) și în predarea universitară cu simulări aplicate. • Construirea de relații multinaționale – abilitatea de a stabili și menține relații de încredere în echipe multiculturale, esențială pentru succesul misiunilor externe și al programelor educaționale internaționale.
Competențe și aptitudini organizatorice <i>Organizațional / managerial skills</i>	• Planificare și conducere operațională – inițierea, proiectarea și conducerea exercițiului tactic FTX CADET, dezvoltat ulterior ca exercițiu integrator al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu" din Sibiu (AFTNB); gestionarea resurselor umane și logistice, implementarea măsurilor de siguranță, evaluarea post-acțiune (AAR) și integrarea lecțiilor învățate. • Management academic și administrativ – coordonarea Departamentului de Științe Militare: conducerea operativă și planificarea activităților didactice și științifice; elaborarea și implementarea planurilor de învățământ și a statelor de funcții; monitorizarea calității proceselor educaționale; sprijinirea conducerii instituției în managementul financiar. Responsabil pentru selecția, evaluarea, angajarea, formarea și motivarea personalului, în colaborare cu consiliul departamentului, consiliul facultății și în conformitate cu Carta universitară a AFTNB. • Management de proiect în cercetarea științifică – elaborarea propunerilor și bugetelor; implementarea, monitorizarea progresului și a rezultatelor; coordonarea echipelor și parteneriatelor în proiecte de cercetare câștigate prin competiție (PSCD). • Dezvoltarea infrastructurii pentru cercetare și instruire – implementarea rezultatelor proiectelor PSCD prin operaționalizarea a trei cabinete dedicate simulărilor de tip <i>wargaming</i> (învățare bazată pe jocuri digitale, soft ARMA 3) și dotarea AFTNB cu peste 25 de mini-drone (comerciale și FPV realizate din componente), utilizate pentru instruirea studenților și activități experimentale. • Management de program și acreditare – responsabil pentru programul de studii universitare de licență „Leadership militar” și pentru programele de formare continuă a adulților din oferta educațională a Facultății de Științe Militare; coordonarea procesului de autorizare și acreditare externă ARACIS (documentație, proceduri, relația cu comisile de evaluare), inclusiv actualizarea și armonizarea planurilor de învățământ conform standardelor naționale și cerințelor specifice domeniului militar. • Organizare de evenimente academice – organizarea și coordonarea meselor rotunde, workshopurilor și conferințelor, cu participare națională și internațională. • Managementul riscului – identificarea și evaluarea riscurilor din activitățile educaționale și de cercetare; definirea măsurilor pentru diminuarea impactului acestora și elaborarea de planuri de contingență pentru asigurarea continuității activităților esențiale.
Aptitudini și competențe profesionale <i>Job-related skills</i>	• Integrarea tehnologiilor emergente – proiectarea și implementarea de scenarii tactice și experimente cu mini sisteme aeriene fără pilot (sUAS/mini drone); analiza impactului acestor tehnologii asupra acțiunilor militare de nivel tactic și contribuții directe la actualizarea planurilor de învățământ și a fișelor disciplinelor. • Cercetare științifică și contribuție academică – publicarea și prezentarea rezultatelor în conferințe naționale și internaționale; implicare în comunitatea științifică prin activitatea de peer-review (Revista și Buletinul Științific al AFTNB) și în calitate de membru al comitetului de organizare al conferinței KBO. • Mentorat academic și cooperare internațională – îndrumarea studenților și masteranzilor în realizarea lucrărilor de licență și disertație; coordonarea cadetilor militari aflați în mobilități internaționale (Erasmus+, EMILYO);



Competențe digitale	• Procesare de informații și creare de conținut – utilizare avansată a suitei Microsoft 365 (Word, Excel, PowerPoint) pentru redactarea documentelor, analiza de date, realizarea de prezentări și rapoarte de cercetare. • Comunicare digitală – utilizare avansată a platformelor educaționale și de e-learning (Moodle, MS Teams, Zoom) pentru predare, evaluare și colaborare online, inclusiv în cadrul mobilităților internaționale. • Gestionarea datelor de cercetare și proiect – utilizarea software-ului pentru management bibliografic (Zotero) alături de prelucrarea avansată a datelor în Excel. • Instruire asistată de tehnologie și simulare – utilizarea aplicațiilor specializate pentru wargaming (ARMA 3) și operarea mini sistemelor aeriene fără pilot (sUAS/mini drone) prin platforme dedicate (DJI, Betaflight, Real Flight Evolution). • Securitate digitală și protecția informațiilor – aplicarea consecventă a normelor INFOSEC și a procedurilor privind protecția informațiilor digitale clasificate în mediul militar și academic. • Formare internațională în tehnologii educaționale – participare la cursul „<i>Tablets and Smartphones: Using Mobile Devices as Educational Tools</i>” (Europass Teacher Academy, 2025), axat pe integrarea dispozitivelor mobile, aplicațiilor educaționale și a instrumentelor digitale interactive în procesul de predare și colaborare. • Certificare și dezvoltare continuă – diplomă de operator tehnici de calcul (1999), completată prin actualizarea continuă a abilităților digitale prin activități educaționale și de cercetare.
---------------------	--

Alte competențe abilități practice de editare foto/video

Permis de conducere Permis de conducere A,B,C

INFORMATII SUPLIMENTARE

Researcher ID P-2945-2019

ORCHID 0000-0001-8518-028X

Lavinia BOJOR

Listă de lucrări

Conf. univ. dr. MIHĂILĂ-LICĂ GABRIELA

Domeniul activităților	Tipul activităților	Categorii și restricții	Subcategorii	Indicatori
1. Activitate didactică și profesională (A1)	1.1. Cărți și capitole în lucrări de specialitate:	1.1.1. Carte de autor unic, bazată pe teza de doctorat (publicată la o editură acreditată)		
	1. Mihăilă Lică, Gabriela , <i>Imaginea femeii în proza românească a secolului al XIX-lea de la Constantin Negruzzi la Ioan Slavici</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre Nicolae Bălcescu, Sibiu 2007, ISBN. 978-973-7809-83-4, 266 p.			
	1.1. Cărți și capitole în lucrări de specialitate	1.1.2. Carte*1) de autor unic sau coautor (monografie, sinteză, studiu lingvistic, studiu filologic, dicționar științific), publicată la o editură acreditată	autor	
1. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Identifying Common Challenges in Cultural Intercommunication</i> , in vol. <i>Interculturality in Fragments: A Reflexive Approach</i> , coordinator Raluca Rusu, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2024, I.S.B.N. 978-973-153-572-2, pp. 50-63 2. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>British and American Cultural Issues – Developing the Listening Skill</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2023, I.S.B.N. 978-973-153-542-5, 64 p 3. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military Reading Comprehension Tests</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-973-153-284-4, 140 p 4. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military Vocabulary Exercises</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-973-153-285-1, 70 p 5. Mihăilă-Lică, Gabriela , capitolul <i>Gender Differentiated Instruction</i> , în lucrarea de specialitate <i>Management of the Differentiated Foreign Language Classroom</i> , coordonator Boștină-Bratu Simona, Editura Universității „Lucian Blaga” din Sibiu, 2017, I.S.B.N. 978-606-12-1454-9, pp. 124-137 6. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Military English Lessons</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, I.S.B.N. 978-973-153-169-4, Mennier, David (pref.), 300 p. 7. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Management English Lessons</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2015, I.S.B.N. 978-973-153-209-7, Mennier, David (pref.), 262 p. 8. Mihăilă-Lică, Gabriela , Fleischer, Wiegand Helmut, <i>Forming a Culture of Security. The Study of the Romanian-German Economic Relations and Their Contribution to the Security of the Two States</i> , apărut în volumul <i>Economic</i> ,				

<i>Political and Military Implications on Human Security In The Post-Conflict Stage</i>, coordonat de Neag, Mihai. The paper was financially supported within the project „Knowledge and Counteraction of the Risk Factors and Vulnerabilities towards Human Security” with contract – 900 PNII – IDEAS code 1204/2008 of CNCIS, 2011, pp. 189-196, ISBN 978-973-153-111-3, pp. 202-207			
1.3. Materi al didactic:	1.3.1. Curs sau manual universitar	coautor	
1. Mihăilă-Lică, Gabriela, Mennier David, Obilișteanu Georgeta, Cristea Ileana, Onet Alina, <i>Communicative Lessons (STANAG Levels 2 and 3)</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, I.S.B.N. 973-7809-16-5, 86 p. 2. Cristea, Ileana, Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Modal Verbs</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, I.S.B.N. 973-7809-41-6, 978-973-7809-41-4, 47 p. 3. Obilișteanu, Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Limba engleză. Morfologia</i>, vol. 1, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2006, I.S.B.N. 973-7809-28-9, 219 p. 4. Obilișteanu, Georgeta, Boștină-Bratu Simona, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Limba engleză. Terminologie militară și NATO. Teacher's Book</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2005, I.S.B.N. 973-7809-27-0, 96 p. https://search.worldcat.org/title/Limba-engleza-terminologie-militara-si-NATO-teacher-s-book/oclc/895148947 5. Cristea, I., Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The English Verb</i>, Editura Alma Mater, Sibiu, 2003, 105 p.			
1.1.4. Editarea unei opere științifice sau literare; traducerea și dotarea cu aparat critic (note și/sau comentarii) a unei opere științifice (publicată la o editură acreditată)		coautor	
1. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, Nr. 5/2020, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157 2. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, Nr. 4/2019, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 3. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Buletin Științific. Supliment. Catalogul oficial al salonului „Cadet INOVA”</i>, nr. 3/2018, <i>Cercetări și inovații în viziunea tinerilor cercetători</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 4. Recenzor lingvistic al cercetărilor și inovațiilor incluse în <i>Catalogul Oficial al Salonului „Cadet INOVA'17” – Volum de Cercetări și Inovații în Viziunea Tinerilor Cercetători</i>, catalog ce a apărut cu sprijinul Editurii Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” în Supliment la <i>Buletinul Științific al Academiei Forțelor Terestre – număr special</i>, No2/2017, recunoscut CNCS B+, Indexat EBSCO, ProQuest, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157, 2017; 5. Membru al comitetului științific și de recenzare al Salonului Național cu Participare Internațională a Inovării și Cercetării Științifice Studențești — Cadet INOVA'16.			

June, 2021, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021, pp. 155-159

7. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Supporting Cadets to Develop Their English Reading Skills during the Covid-19 Pandemic at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu*, 2nd International Conference on Education, Economics and Information Management, 2020 (EEIM 2020) ISBN: 978-1-60595-584-8, DOI 10.12783/dtem/eeim2020/35208, December 19-20, 2020, Shanghai, China; pp.220-223 <https://dpi-journals.com/index.php/dtem/article/view/35208> ;

8. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Improving Leadership Qualities During Foreign Language Classes*, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, Social Sciences and Foreign Languages 11-13 June, ISBN 978-973-153-392-6, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2020, pp. 309-313

9. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Education of Children in the Tenant of Wildfell Hall by Anne Bronte*, The 26th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, Social Sciences and Foreign Languages, 11-13 June, ISBN 978-973-153-392-6, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2020, pp. 314-318

10. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Romanian Social Classes in <<Three Years in Romania>> by James William O'Grady*, The 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2019, pp. 289-292

11. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *A Romanian Heroine of British Origin – Maria Rosetti*, The 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 2019, Sibiu, Romania, pp. 283-288

12. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Art of Motivation in the Speeches of Winston Churchill – "We Shall Fight on the Beaches"*, The 19th International Conference "The Knowledge Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2013, Sibiu, Romania, pp. 751-755, ISSN 1843 – 6722

Articole recunoscute ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională

13. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Evaluating the Students' Communicative Abilities through Projects*, The 21st International Conference "The

Activitate : cercetare (2)	2.1 Articole, studii, comunicări, recenzii	2.1.1. În: reviste indexate în bazele de date internaționale, reviste clasificate de CNCS ca A sau B, volume ale unor conferințe sau congrese internaționale.	autor	
		a) Articole în curs de evaluare ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională 1. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Contemporary Revisioning of the American Dream</i>, The 30th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, 13-15 June, 2024, Volume XXX (2024): Issue 2 (June 2024), "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2024, eISSN2451-3113, DOI: 10.2478/kbo-2024-0068; 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Education of the United States Army Officers in the 19th Century</i>, The 29th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, Volume 29 (2023): Issue 2 (June 2023), "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2023, eISSN2451-3113, pp. 203-209, 20.07.2003; 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Building a Sense of Learning Community during the English Classes at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu</i>, at the 15th annual International Conference of Education, Research and Innovation, Valencia, Spain, 7-9.11. 2022, pp. 0926-0929, ISBN: 978-84-09-45476-1; ISSN: 2340-1095; doi: 10.21125/iceri.2022.0272; file:///C:/Users/mihaila.gabriela/Downloads/MIHAILALICA2022BUI.pdf 13.12.2022; 4. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Ways to Increase the Psychological Well-Being of Students during Online Courses</i>, The 28th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i>, issue 2, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, 16-18 June, 2022, "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2022, eISSN 2451-3113ISSN 1843-682X, ISBN 978-973-153-486-2, pp. 209-212 5. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Measures That Could Be Taken To Reduce the Stress of Teachers in Online Teaching</i> 16th International Technology, Education and Development Conference, 7th - 8th of March 2022, IATED, Valencia, Spain, pp. 186-189, ISBN: 978-84-09-37758-9, ISSN: 2340-1079, doi: 10.21125/inted.2022.0107 https://library.iated.org/?search_text=Mihaila+Lica&adv_title=&rpp=25&adv_authors=&adv_keywords=&orderby=relevance 6. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Beginnings of Modern Higher Education in England</i>, The 27th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> eISSN 2451-3113, Humanities and Social Sciences 10-12		



Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, pp. 333-337, ISSN 1843 – 6722

14. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Possible Causes for the Failure of Team Work during the English Classes*, The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 24-26 November 2011, Sibiu, România, pp. 931-934, ISSN 1843 – 6722

Articole publicate în reviste din țară recunoscute de CNCSIS

15. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Cognitive and Social Benefits of Bilingualism for Military Learners*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXX, vol. 1 (117), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2025, pp. 65-70, <https://doi.org/10.2478/raft-2025-0006macove>;
16. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Incorporating Social and Emotional Learning in the English Classes at Military Academies*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXIX, vol. 3 (115), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2024, pp. 376-381;
17. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Integrating Students with Disabilities at the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXVIII, Nr. 4 (112), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2023, pp. 290-295, DOI: 10.2478/raft-2023-0034
18. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Image of the Romanian Woman in "Never Mind the Balkans, Here's Romania" by Mike Ormsby*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXVI, Nr. 3 (103), ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021, pp. 193-197
19. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Considerations on Developing Critical Thinking Skills in Students of English*, în Revista Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", vol. XVII, nr. 2 (66), trimestrul II, Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2012, pp. 138-142, I.S.S.N. 2247-840X, ISSN-L= 1582-6384
20. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Constantin Negruzzi's Character, Mrs. B. in "O Alergare de Cai", – A Woman Ahead of Her Time / Doamna B., personajul din nuvela "O alergare de cai de Constantin Negruzzi, — o femeie care își depășește epoca*, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 4 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 260-263 (română), pp. 264-267 (engleză), I.S.S.N. 1582-6384

21. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *De la prototip la tip literar în proza românească a secolului al XIX-lea. Femela în familie*, Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 2 (42), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2006, pp. 157-166, ISSN 1582-6384

Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice internaționale desfășurate în țară

22. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Edgar Allan Poe's 'The Oval Portrait' – The Destructive Power Of Art*, în volumul celei de a XIV-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Languages. English*, 27-29 noiembrie, 2008, pp. 38-43, ISSN. 1843-6722

23. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *„Ligeia” by Edgar Allan Poe – A Typical Romantic Short Story*, în volumul celei de a XIV-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Languages. English*, 27-29 noiembrie, 2008, pp. 44-50, ISSN 1843-6722

24. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Symbolic Exploration of the Subconscious of Black Women in Alice Walker's Short Stories: "Roselily", "Really Doesn't Crime Pay?", "Entertaining God", "The Child Who Favored Daughter", "The Welcome Table"* în volumul celei de a doua ediții a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Cadrelor Didactice și Cercetătorilor Științifici (The Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Second Edition): Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society, organizată de Universitatea „Alma Mater”, Sibiu, 22-24 Mai, 2008, pp. 404-410, ISSN 1844-5381

25. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Symbolic Exploration of the Subconscious of Black Women in Alice Walker's Short Stories: "Diary of an African Nun", "The Revenge of Hannah Kemhuff", "The Flowers", "Her Sweet Jerome", "Everyday Use"* în volumul celei de a doua ediții a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Cadrelor Didactice și Cercetătorilor Științifici (The Annual International Scientific Conference of Pedagogic Staff and Scientific Researchers, Second Edition): Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society, organizată de Universitatea „Alma Mater”, Sibiu, 22-24 Mai, 2008 pp. 414-419, ISSN 1844-5381

26. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Bendis and Ceridwen – Two Goddesses That Show Some Common Elements of the Thracian and Celtic Spirituality* în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, „Scientific Research and Education in the Air Force”, AFASES 2008, 16-17 mai, 2008, pp. 778-781, ISBN 978-973-8415-56-0

27. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Problem of Essence in "Edward and God" by Milan Kundera*, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Language. English*, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 450-455, ISSN

1843-6722

28. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Teaching Vocabulary Related to Feelings*, în volumul celei de a XII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, *Foreign Language. English* 11-14 iunie, 2007, pp. 326-332, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-97-1

29. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Sound Symbolism in Alice Walker's 'Revolutionary Petunias'* în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Aeriene „Henri Coandă” din Brașov, „Scientific Research and Education in the Air Force”, AFASES 2008, 16-17 mai, 2008, pp. 773-777, ISBN 978-973-8415-56-0

30. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Non-native Pronunciation Models in the Teaching of English* publicat în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Naționale de Informații, 15-16 martie, București, 2007, intitulat „Dinamica intelligence-ului. Provocări, oportunități și priorități”, Secțiunea a III-a: „Dimensiunea psihosocială a intelligence-ului”, Editura A.N.I., București, 2007, pp. 457-467, ISBN 978-973-7610-32-4

31. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Metaphysical Female Characters in the 19th Century Romanian prose: the Woman-Angel*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „Omul în Organizația Bazată pe Cunoaștere”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 22-26 noiembrie 2006, pp. 82-88, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3

32. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Metaphysical Female Characters in the 19th Century Romanian prose: the Woman-Demon*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „Omul în Organizația Bazată pe Cunoaștere”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 22-26 noiembrie 2006, pp. 74-81, ISBN 973-7809-51-3; 978-973-7809-51-3

33. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *The Teaching Purposes of Diaries*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Leadership și Management la Orizonturile Secolului al XX-lea, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, pp. 69-72, ISBN 973-7809-29-7

34. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Team Teaching for Teachers of Foreign Languages*, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Leadership și management la orizonturile secolului al XX-lea, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24-26 noiembrie 2005, pp. 65-68, ISBN 973-7809-29-7

35. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Sound Symbolism in Alice Walker's 'Once'*, în volumul pe CD al Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională NAVMAR EDU 2005, Constanța, 02-04 iunie 2005, pp. 77-80, ISBN 973-8303-54-0, 973-8303-63-x

36. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Tipologii feminine în opera lui Ioan Slavici*, publicată în volumul pe CD al Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională NAVMAR EDU 2005, Constanța, 02-04 iunie 2005, pp. 403-410, ISBN 973-8303-54-0, ISBN 973-8303-60-5

		coautor	
Articole în curs de evaluare ISI, publicate în volume ale unor conferințe cu participare internațională 37. Mihăilă-Lică, Gabriela, Negoescu, Alina Gabriela, <i>The Importance of Task-Based Learning and Scenario-Driven Exercises in the Teaching of Military English</i>, The 31st International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2025, Sibiu, Romania, pp. 181-185, International Conference Knowledge-Based Organization, Vol. XXXI No 2 2025, DOI: 10.2478/kbo-2025-0066 38. Mihăilă-Lică, Gabriela, Robu, Lucian, <i>Aspects of the Imaginary of the Romanian Principalities in the Stories of the British Travelers of the 18th Century</i>, The 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, pp. 230-235, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X 39. Palea, Lucia-Larissa, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Collaborative Communicative Techniques in Teaching Foreign Languages</i>, The 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, pp. 242-246, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X 40. Mihăilă-Lică, Fleischer, Wiegand Helmut, <i>The Role and the Efficiency of the Projects in Higher Education</i>, The 20th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, pp. 292-295, ISSN 1843 – 6722 41. Mihăilă-Lică, Gabriela, Fleischer, Wiegand Helmut, <i>Assigning Projects That Facilitate Students’ Learning</i>, The 20th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, pp. 296-300, ISSN 1843 – 6722 42. Mihăilă-Lică, Gabriela, Elena TROANCĂ, <i>A Chronological Overview of German Borrowings in English</i>, The 19th International Conference “The Knowledge-Based Organization”, Conference			



Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2013, Sibiu, Romania, pp. 746-750, ISSN 1843 – 6722

43. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Aspects of Effective Management of Teaching at University Level*, The 18th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 14-16 iunie. 2012, Sibiu, Romania, pp. 464-466, ISSN 1843 – 6722.
44. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Managing the class of Students as a Social Group during the Seminars*, The 17th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization", "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 24-26 nov. 2011, Sibiu, Romania, pp. 927-930, ISSN 1843 – 6722.

Articole recunoscute ISI

45. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, Palea, Lucia-Larissa, *Considerations on Recruiting and Retaining University Teachers*, The 21st International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, "Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization" the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, pp. 328-332, ISSN 1843 – 6722
46. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Fleischer, Wiegand Helmut, *Considerations on the Romanian University Education in the 21st Century— between Challenges and Opportunities*, The 3rd International Conference: Institutional Strategic Quality Management - ISQM2011, organized by Romanian Agency for Quality Assurance in Higher Education (ARACIS) under the Project: Quality Assurance in Higher Education in Romania within European Context. Development of Academic Quality Management at System and institutional Level – ACADEMIS, POSDRU/2/1.2/S/1. July 14 – 16, 2011, Sibiu, Romania, Paper ID: XXX-ISQM2011, ISBN978-973-598-913-2, pp. 235-240
47. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion, Cristina, *The Objectives of Lifelong Education*, The 16th International Conference "The Knowledge Based Organisation", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 25-27 nov. 2010, Sibiu, Romania, pp. 410-413, ISSN 1843 – 6722
48. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion, Cristina, *The Social Implications of Self-Education*, The 16th International Conference "The Knowledge Based Organisation", the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy, 25-27 nov. 2010, Sibiu, Romania, pp. 406-409, ISSN 1843 – 6722

Autent

49. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Macovei Crenguta, Patesan Marioara, Bumbuc Stefania, *The Relationship between Motivation, Anxiety, Learning Strategies and English Language Learning: A Study on the Cadets of the Land Forces Academy of Sibiu*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education , vol. II, 2009, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, LBUS, Sibiu, Romania, 15 - 17 October, 2009, pp. 373-378, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
50. Oancea, Romana, Kifor, Ștefania, Bârsan, Ghiță, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Demeter, Ștefan, Moșteanu Dănuț, *Considerations On Skin Colour Algorithms Used For Candidate Face Detection*, Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education , vol. II, 2009, LBUS, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, 15 - 17 October, 2009, pp. 615-619, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
51. Ghiță BÂRSAN, Benoni SFARLOG Lurninița GIURGIU Dănuț MOSTEANU Romana OANCEA, Elena Florișteanu, G. **Lică-Mihăilă**, *Implementing E-Content In The Field Of Mechanical Engineering – A Lesson Learned*, 5 Balkan Region Conference on Engineering and Business Education & 2nd International Conference on Engineering and Business Education, vol. I, 2009, "Lucian Blaga" University of Sibiu, Romania, LBUS 15 - 17.10.2009, pp. 502-505, ISBN 978-973-739-848, ISSN 1843-673
52. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion Cristina, *Some Aspects of the Intercultural Approach in Education*, în volumul The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Behavioural and Social Sciences, Conference Proceedings 4, 26-28 November 2009, pp. 161-164, ISSN 1843 – 6722
53. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Ion Cristina, *Academic Success and Failure*, în The 15th International Conference "The Knowledge-Based Organization", Behavioural and Social Sciences, Conference Proceedings 4, 26-28 November 2009, pp. 165-169, ISSN 1843 – 6722

Articole publicate în reviste din țară recunoscute de CNCSIS

54. Macovei Crenguța Mihaela, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Negoescu, Alina Gabriela, *Improving Social and Emotional Learning for the Students of the "Nicolae Bălcescu" Land Forces Academy of Sibiu during the English Language Classes*, "Buletinul Academiei Forțelor Terestre", Scientific Bulletin, Volume 30 (2025): Issue 1 (59) (June 2025), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2025, pp. 84-92, eISSN: 2247-8396; ISSN: 1224-5178 , <https://doi.org/10.2478/bsaft-2025-0010>;
55. Negoescu, Alina Gabriela, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Teaching English as an International Language to Future Army Leaders*, Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. XXX, no. 1 (117), Editura



		Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2025, pp. 77-82, ISSN 2247-840X, ISSN-L = 1582-6384 , DOI: 10.2478/raft-2025-0008; 56. Mihăilă-Lică, Gabriela, Negoescu Alina Gabriela, <i>Considerations regarding the Gender of Professions in the Romanian Language</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, vol. 27, no. 2 (106), publicat în 18.06.2022, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2022, pp. 118-123, eISSN 2247-840X, DOI: https://doi.org/10.2478/raft-2022-0016 57. Ilie, Florin, Vladu, Mircea, Mihăilă-Lică, Gabriela, Georgescu, Bogdan-Mihai <i>Considerations on the Use of Explosive Substances for the Destruction of Metallic Structures</i> Buletin Științific, vol XXIV, nr 2 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu", Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178, pp 139-144 58. Moșteanu, Dănuț, Mihăilă Lică, Gabriela, Halmaghi, Elisabeta-Emilia, Moșteanu, Ruxandra, <i>The Sustainable Development - Human Development</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 1 Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2014, pp. 106-113, COD CNCS 328, I.S.S.N. 2247-840X, ISSN-L= 1582-6384 59. Ion Cristina, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Some Considerations in the Press of Sibiu in 1962 on the Cuban Missile Crisis</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, anul XIV, nr. 2 (54, trimestrul II, 2009, ISSN 1582-6384, pp. 23-26) 60. Bârsan Ghiță, Haș Ioan, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerații privind comportarea mecanică a materialelor sub presiune hidrostatică / Considerations regarding the Mechanical Behavior of Materials under Hydrostatic Pressure</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre, nr. 2 (46), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 153-157 (română), 158-162 (engleză), I.S.S.N. 1582-6384 61. Ghiță Bârsan, Giurgiu Luminița, Barbu Mădălin, Mihăilă-Lică, Gabriela, Oancea Romana, <i>Modeling the Process of Autofrettage of the Thick-Walled Tubes by Using Finite Element Method</i>, Buletin Științific, Anul XII, Nr. 1 (23)/2007, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2007, pp. 17-31 (română) pp. 32-47 (engleză), ISSN 1224-5178 Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice internaționale desfășurate în străinătate 62. Cosma Daniela Macovei C. Mihaela, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Quality Strategy in the Land Forces Academy within the Context of the National and International Process of Quality Assuring in the Academic Education</i>, INTED 2009, Valencia Spain, 9-11.03.2009, ISBN: 978-84-612-7580-9 63. Cosma Daniela Macovei C. Mihaela, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>QFD-Based Curriculum Planning for Language Education In</i>
--	--	---

**Lucrări apărute în proceedings-uri ale unor conferințe științifice
internationale desfășurate în țară**

64. Macovei Crenguța, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Studiu privind valorile profesionale ale studenților Academiei Forțelor Terestre*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA), Alama Mater University of Sibiu, Romania, June 02-07, 2009, Proceedings, vol. III, Scientific editors: prof.dr.eng.ec. Nicolaie Georgescu, prof.dr. Mircea Cosma, Polytechnic International Press Montreal, Quebec, 2009, pp. 338-341, ISBN 978-2-553-01433-8
65. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, Sfârlog Benoni, Bilbiie Răduț, Moșteanu Dănuț, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Designing and promoting E-Learning asynchronous educational module in mechanical engineering domain*, *Studiu privind valorile profesionale ale studenților Academiei Forțelor Terestre*, The 33rd Annual Congress of the American Romanian Academy of Arts and Sciences (ARA), Alama Mater University of Sibiu, Romania, June 02-07, 2009, Proceedings, vol. III, Scientific editors: prof.dr.eng.ec. Nicolaie Georgescu, prof.dr. Mircea Cosma, Polytechnic International Press Montreal, Quebec, 2009, pp. 394-398, ISBN 978-2-553-01433-8
66. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Establishing a Model of Calculus for Non-Linear Environments in The Case of Autofrettaging of the Thick-Walled Tubes*, publicat pe cd-ul celei de a 5-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „New Challenges in the Field of Military Sciences 2007”, Budapesta, Ungaria al Miklos Zrinyi National Defence University, Janos Bolyay Military Technical Faculty”, 13-14 noiembrie, 2007
67. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *Numerical Solutions in the Case of Autofrettaging of Thick-Walled Tubes for Different Geometries and Modes of Loading*, publicat pe cd-ul celei de a 5-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională „New Challenges in the Field of Military Sciences 2007”, Budapesta, Ungaria al Miklos Zrinyi National Defence University, Janos Bolyay Military Technical Faculty, 13-14 noiembrie, 2007
68. Bumbuc Ștefania, Bârsan Ghiță, Petruț Florin, **Mihăilă-Lică, Gabriela**, *E-Plasticity or the Case Study of 2007 CNCISIS Scientific Research Project*, The International Science and Engineering Conference Machine Building and Technosphere of the XXII Century, September 17-22th 2007, Sevastopol, Ucraina, vol. 4, pp. 283-291, ISBN 966-7907-22-8
69. **Mihăilă-Lică, Gabriela**, Gavrilu Andreea, *Human Rights as International Norms: Between Persuasion and Coercion*, în volumul celei de a XII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu

		Participare Internațională a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 11-14 iunie 2007, pp. 251-256, ISBN 978-973-7809-71-1, 978-973-7809-92-6 70. Mustață Adi-Marinel, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>KILM Model Using within Labour Market Analysis in Romania</i>, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 189-200, ISSN 1843-6722 71. Bârsan Ghiță, Giurgiu Luminița, Moșteanu Dan, Oancea Romana, Haș Ioan, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>The Systems Functions of Learning Management System Appropriate to Highly Standardized Education Environments</i>, în volumul celei de a XIII-a Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională al Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, „The Knowledge Based Organization”, 22-25 noiembrie, 2007, pp. 42-51, ISSN 1843-6722 72. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Dealing with Disruptive Behaviour in School</i>, publicată în volumul celei de a IX-a Sesiuni de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 25-26 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 142-150, ISBN 973-7809-10-6; ISBN 973-7809-03-3 73. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Metoda comunicativă prezentată în cadrul cursului MTAP (Ottawa, ianuarie-mai 2004)</i>, publicată în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice cu Participare Internațională Știința și învățământul – fundamente ale secolului al XXI-lea Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 25-26 noiembrie 2004, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, pp. 138-142, ISBN 973-7809-10-6; ISBN 973-7809-03-3 74. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>On the Translatability of Poetry</i>, în volumul celui de-al VIII-lea Simpozion cu participare internațională <i>Management și educație. Provocări ale secolului XXI</i>, Academia Tehnică Militară, București, 15-16 octombrie 2004, publicat pe CD, ISBN 973-640-059-X 75. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Teaching Listening Skills in English Classes</i>, în volumul celui de-al VIII-lea Simpozion cu participare Internațională <i>Management și educație. Provocări ale secolului XXI</i>, Academia Tehnică Militară, București, 15-16 octombrie 2004, publicat pe CD, ISBN 973-640-059-X
2.1.2. În:	autor	
Analele/Buletinele/Anuarele științifice ale Universităților,	1. Mihăilă-Lică, Gabriela , REVIEW OF CLEMENTINA MIHĂILESCU'S APPROACH TO ORWELL'S NOVEL 1984 (Târgu Mureș:	



		Academiei, volume colective, omagiale, in memoriam, reviste clasificate C; reviste științifice necotate	Journal of Romanian Literary Studies, nr. 9/2016); Revista DEMERSURI CREATIVE. Revistă de specialitate pentru cadrele didactice din mediul preuniversitar și universitar, nr.27/iunie, 2018; www.activitatiecreative.ro; www.magazincreativ.ro; pp. 11-13; ISSN 2501-0921; ISSN-L 2501-0921	
			2. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Structura narației în proza românească a secolului al XIX-lea</i> , Anuar nr. 4, 2004-2005, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 235-239, ISSN 15837823	
			3. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Suggestopedia – A Wonder Method of Learning Foreign Languages?</i> , Anuar nr. 2, 2002-2003, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2004, pp. 191-197, ISSN 15837823	
		coautor		
			1. Mihăilă-Lică, Gabriela , Gavriliu Andreea, Obilișteanu Georgeta, <i>Measuring the Degree to Which Human Rights are Upheld Throughout the World</i> , Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 4(36)/2004, pp. 213-218, ISSN 1582-6384	
			2. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>New Tendencies in Teaching Foreign Languages</i> , Anuarul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 3 (2003-2004), Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2004, pp. 203-207, ISSN 1583-7823	
		2.1.3. Comunicări la zilele Universităților, colocvii, simpozioane, conferințe, mese rotunde, ateliere științifice organizate în cadrul instituțional de către Universități, Academia Română, Institutele de cercetare ale Academiei Române		
		a. Comunicări științifice publicate în volumul unor manifestări științifice naționale		
		1. Mihăilă-Lică, Gabriela , Cristina Ion, <i>Elemente de deontologie a</i>		

mul
tura
77,

ida
ap-
ută
le,
ve
or
3-

ă
a
n
)-

a
i
i

Subat

	evaluării în contextul creșterii calității actului educațional, în volumul <i>Strategiile didactice – mod de expresie a tehnologiei instruirii</i>, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2009, pp. 74-77, ISBN 978-973-153-059-8 2. Mihăilă-Lică, Gabriela, Cioran Mirela-Nicoleta, „<i>Balada bătrânului marinar</i>” de Samuel Taylor Coleridge și „<i>Povestea lui Harap-Alb de Ion Creangă</i>” – o abordare interdisciplinară, comunicare susținută în cadrul workshop-ului Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu: „<i>Perspective interdisciplinare în învățământul universitar</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2008, pp. 55-60, ISBN 978-973-153-030-7; - referent științific 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Imaginea femeii în opera lui Ion Creangă</i> în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice a Centrului pentru cercetarea imaginarului de la Alba-Iulia, 17 martie 2007, volum intitulat „<i>Incursiuni în imaginar. Comentarii și interpretări</i>”, Editura Imago, Sibiu, 2007, pp. 170-187, ISBN 978-973-8262-82-9 4. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Destrămarea cuplului idealizat în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, comunicare susținută în cadrul mesei rotunde a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12 mai 2006 5. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Fațete ale personajului feminin romantic în literatura română</i>, în volumul celei de a IV-a Sesiuni de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, intitulat „<i>Profesionalizarea carierei didactice universitare</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 134- 138, ISBN 973-7809-42-4; I.S.B.N. 978-973-7809-42-1 6. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Tratatul minorităților și politica de „rezistență” a lui I.C. Brătianu reflectate în presa românească sibiană</i>, în volumul în volumul celei de a IV-a Sesiuni de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, intitulat „<i>Profesionalizarea carierei didactice universitare</i>”, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2006, pp. 127-133, ISBN 973-7809-42-4; ISBN 978-973-7809-42-1 7. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>De la prototip la tip literar în proza romantică românească</i>, lucrare susținută în cadrul Sesiunii de Comunicări Științifice a Universității „Petrol-Gaze”, Ploiești, 11-13 mai 2005, publicată în „<i>Buletinul Universității Petrol-Gaze din Ploiești</i>”, volum LVII, seria Filologie Nr. 1/2005, pp. 120-125 ISSN 1221-9371 8. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>What is Communicative Ability?</i> în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice <i>Eficiență și calitate în învățământul superior</i>, a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, iunie 2004, pp. 141-148, ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-93-3 9. Mihăilă-Lică, Gabriela, Obilișteanu Georgeta, <i>Emotional Intelligence</i>, în volumul Sesiunii de Comunicări Științifice a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale: <i>Eficiență și calitate în învățământul superior</i>, a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, iunie 2004, pp. 133-139 ISBN 973-8088-87-9; 973-8088-93-3
--	--



	b. Prezentări susținute în cadrul unor manifestări științifice internaționale 10. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Implicațiile Cercetării din Domeniul Neuroștiințelor Pentru Politica Educațională Privitoare la Limbile Străine</i>, Brain Awareness Week 11-17 Martie 2024, Conferința Națională Multidisciplinară „Creier, Neuroștiințe și Societate”, 12 Martie 2024, Universitatea „Aurel Vlaicu” din Arad, SECȚIUNEA a IV-a, https://cdn.uav.ro/documente/Universitate/Cercetare/program_final_conferinta_12_03_2024_240318_0816101.pdf; 11. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on Student Led-English Classes at the "Nicolae Balcescu" Land Forces Academy of Sibiu</i>, 2nd International Conference on Languages and Communication in the Military, ICLACOM 2022, Academia Militar, Lisabona, Portugal, CINAMIL, 29-30.09.2022, https://academiarmilitar.pt/2nd-iclacom-e-helpsec-multiplier-event.html 12. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Considerations on the Measures That Could Be Taken to Reduce the Stress of Teachers in Online Teaching</i>, 1st International Conference on Languages and Communication in the Military, ICLACOM 2021, Academia Militar, Lisabona, Portugal, CINAMIL, 28-29.10.2021, https://iclacom21.wixsite.com/website/book-of-abstracts c. Prezentări susținute în cadrul unor manifestări științifice naționale 13. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Aspecte privind etica cercetării științifice universitare - Plagiatul</i>, prezentat în cadrul mesei rotunde cu tema <i>Exigențe ale activității de cercetare științifică în învățământul universitar contemporan</i>, 24.04. 2015, Departamentul de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu 14. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Factori favorizanți și perturbatori în predarea-învățarea limbii engleze la studenții de la specializarea Administrație Publică</i>, în cadrul mesei rotunde cu tema “Eficientizarea integrării curriculare a disciplinelor în cadrul specializării Administrație Publică” organizată de Departamentul de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale”, 21.03. 2014 15. Pateșan Marioara, Boștină-Bratu Simona, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Contribuția mijloacelor de învățământ la realizarea obiectivelor operaționale specifice disciplinelor predate – limbi străine</i>, prezentat în cadrul mesei rotunde cu tema “Valențe pedagogice ale mijloacelor didactice moderne”, organizată de Departamentul de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale”, 18.05. 2012 16. Mihăilă-Lică, Gabriela participant în colectivul de organizare și prezentarea lucrării intitulate <i>Evaluarea ca experiență de învățare</i> la masa
--	--



	rotundă cu tema <i>Modernizarea metodelor și instrumentelor de evaluare utilizate în învățământul superior</i>, a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 27 mai 2011 17. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Posibilități de redactare a textului în instruirea asistată de calculator</i>, lucrare susținută la masa rotundă intitulată „Impactul tehnologiei informaționale și a comunicării asupra formării profesionale” a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 28 mai 2010 18. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Personajul feminin în proza românească a secolului al XIX-lea</i>, comunicare susținută în cadrul mesei rotunde a Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 12 mai 2006 19. Bumbuc Ștefania, Mihăilă-Lică, Gabriela, Guțan Sabin, <i>Aportul formativ al conținuturilor disciplinelor din responsabilitatea catedrei în contextul aplicării noului plan de învățământ</i>, Convocarea de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, septembrie 2006 20. Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Motivul vânătorii rituale în colindele din țara Făgărașului</i>, Sesiunea de Comunicări Științifice Studențești a Facultății de Litere, Istorie și Jurnalistică, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 1997
	2.1.5. Sutdii, eseuri, articole pe teme literare publicate în reviste de specialitate, necotate CNCS, cu ISSN
	1. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>From Classroom Ability to Real Life Communication</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 4(36)/2004, pp. 218-222, ISSN 1582-6384 2. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>How We Can Get Our Studenty become Interested in Reading</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, nr. 2(34)/2004, pp. 91-97, ISSN 1582-6384 3. Mihăilă-Lică, Gabriela, Obilișteanu Georgeta, <i>The Importance of Language Learning for the Integration in the European Union</i>, în volumul sesiunii de comunicări științifice al Catedrei de Administrație Publică și Științe Sociale „Științele educației și ale comunicării. Studii”, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 2003, pp. 221-229, ISBN 973-8088-85-2 4. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Activitățile de comunicare la clasă și comunicarea reală</i>, Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 2-3(30-31)/2003, pp. 75-82, ISSN 1582-6384 5. Obilișteanu Georgeta, Mihăilă-Lică, Gabriela, <i>Translation in ELT- a Forgotten and Neglected Method</i>, în Revista Academiei Forțelor Terestre”, nr. 4 (32), Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu,



	2003, pp. 75-82, ISSN 1582-6384 6. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Lack of Sleep</i> , Revista Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, Nr. 2-3(30-31)/2003, pp. 105-109, ISSN 1582-6384 7. Mihăilă-Lică, Gabriela , <i>Mitul lupului în colindele din Țara Făgărașului</i> , Revista de Cultură ASTRA, nr. 12 (15) decembrie, Editura Astra a Consiliului Județean Brașov, 1999, pp. 15-18, ISSN 1454-2447		
1.2.2. Activitate editorială	2.2.2. Referent științific la Edituri sau reviste din țară sau din străinătate		
1. Referent științific al <i>Deutsche kultur und zivilisation</i> de Lucia Larissa Morar, Sibiu, Editura Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, ISBN 978-973-153-519-7, 2023; 2. Membru în Consiliul Editorial Internațional din 2019 până în prezent; 3. Referent științific al 28 th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> ISSN: 1843-682X, 16-18 June, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2022; 4. Prefațator vol. de poezie <i>Epoletii pictați în puzderie de semne de armă</i> , autor Adriana Abrudan, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISBN 978-973-153-489-3; 5. Prefațator și editor vol. <i>Metamorfoză. Creație literară studențească</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISBN 978-973-153-479-4, 2022; 6. Prefațator vol. <i>Miezoptica. Creație literară studențească</i> , Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, ISBN 978-973-153-437-4 (pref.) 821.135.1, 2021; 7. Referent științific al <i>Buletinului Științific</i> al Forțelor Terestre, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, vol. XXVII, nr. 1 (53), nr. 2 (54), Cod CNCS 329, ISSN 2247-8396, ISSN-L 1224-5178, Sibiu, 2022; 8. The Scientific Bulletin Addendum, No. 7/2022, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2022, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 9. The Scientific Bulletin Addendum, No. 6/2021, Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2021, ISSN 2501-3157, ISSN-L 2501-3157; 10. Referent științific al <i>Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , vol. XXVII, nr. 1 (105), nr. 2 (106), nr. 3 (107), 4 (108), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Cod CNCS 328, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, Sibiu, 2021; 11. Referent științific al <i>Revistei Academiei Forțelor Terestre</i> , vol. XXVI, nr. 1 (101), nr. 2 (102), nr. 3 (103), 4 (104), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Cod CNCS 328, ISSN 2247-840X, ISSN-L 1582-6384, Sibiu, 2021; 12. Referent științific al 27 th International Conference <i>The Knowledge-Based Organization</i> ISSN: 1843-682X, 10-12 June, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2021; 13. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2023 14. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studențești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2022			



14. Membru al Comitetului Științific de Recenzare al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA'21”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 15-17 Aprilie 2021;
15. Buletin Științific, vol XXV, nr 1 (49), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2020 ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178;
16. Buletin Științific, vol XXIV, nr 2 (48), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN-L = 1224-5178
17. Buletin Științific, vol XXIV, nr 1 (47), Editura Academiei Forțelor Terestre “Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 2019, ISSN 2247-8396, ISSN 2247-8396 ISSN-L = 1224-5178
18. Membru al comitetului științific internațional al 26th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2020, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X
19. Membru al comitetului științific și de recenzare al Salonului Național cu Participare Internațională a Inovării și Cercetării Științifice Studentești – “Cadet INOVA'20”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, 26-28 Martie 2020
20. *The Official Catalogue of the “Cadet INOVA” Exhibition Research and Innovation in the Vision of Young Researchers* THE INTERNATIONAL STUDENT INNOVATION AND SCIENTIFIC RESEARCH EXHIBITION – “Cadet INOVA'19” – “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Sibiu April 11-13, 2019 *THE SCIENTIFIC BULLETIN ADDENDUM* No. 4/2019, ISSN 2501-3157 ISSN-L 2501-3157
21. Membru al comitetului științific internațional al 25th International Conference „The Knowledge-Based Organization”, ISBN 978-973-153-246-2 the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 13-15 June 2019, Sibiu, Romania, ISSN 1843-682X ISBN 978-973-153-356-8
22. Referent științific al volumului de lucrări al 25th International Conference *The Knowledge-Based Organization* ISSN 1843-682X, Conference Proceedings 2 Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization 13-15 June, ISBN 978-973-153-356-8, “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, Sibiu, Romania, 2019
23. Membru al comitetului științific internațional al 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682;
24. Referent științific al volumului de lucrări al 22nd International Conference „The Knowledge-Based Organization”, Conference Proceedings 2, Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization, ISBN 978-973-153-246-2 the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 9-11 June 2016, Sibiu, Romania, ISBN 978-973-153-246-2, ISSN 1843-682X;
25. Referent științific al volumului de lucrări al 21st International Conference *The Knowledge-Based Organization*, Conference Proceedings 2 “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 11-13 June 2015, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722;
26. Referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 20th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Proceedings 2, “Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization”, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722



CURRICULUM VITAE

Informații personale

Nume / Prenume

Gabriela MIHAILĂ-LICĂ

Adresă(e)

Nr. 10A, Str. Aleea Frații Buzzești, ap. 8, Sibiu, jud. Sibiu, România

Telefon(eane)

Fix: +40 269432990/1511

Fax(uri)

-

E-mail(uri)

mihailag2001@yahoo.com

Naționalitate(-tăți)

Română

Data nașterii

08.12.1977,

Sex

Feminin

Locul de muncă actual / Domeniul ocupațional

**Academia Forțelor Terestre "Nicolae Bălcescu"
Învățământ universitar – Conferențiar**

Experiența profesională

Perioada

2015 - prezent

Funcția sau postul ocupat

Conferențiar universitar – disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități
principale

- Conducerea activităților didactice la cursuri de limba engleză ;
- Elaborarea notelor de curs, a aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea fișelor disciplinei și a ghidului disciplinei;
- Pregătirea studenților militari pentru obținerea de burse de studiu la Academia Militară West Point, USA, alte misiuni militare și schimburi de experiență internaționale;
- Elaborarea de documentare necesare îmbunătățirii activității didactice;
- Amenajarea Laboratorului Fonic 2;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Moderator la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări studențești;
- Modernizarea tehnologiilor didactice;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale.

Numele și adresa angajatorului

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România, 550170
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de
activitate

Învățământ

Perioada

2008 - 2015

Funcția sau postul ocupat

Lector universitar – disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități
principale

- Conducerea activităților didactice la cursuri de limba engleză ;
- Elaborarea notelor de curs, a aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea fișelor disciplinei și a ghidului disciplinei;
- Pregătirea studenților militari pentru obținerea de burse de studiu la Academia Militară West Point, USA, alte misiuni militare și schimburi de experiență internaționale;
- Conducerea activităților cercurilor științifice studențești (*Debates* și *Cercul de Cultură și Civilizație Britanică și Americană*);

- Elaborarea de documentare necesare îmbunătățirii activității didactice;
- Amenajarea Laboratorului Fonetic 2;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Moderator la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări studențești;
- Modernizarea tehnologiilor didactice;
- Membră în comisiile concursurilor de admitere la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Departamentul Administrație Publică, Științe Economice și Sociale.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România, 550170
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 2004 - 2008

Funcția sau postul ocupat Asistent universitar, post ocupat prin concurs la disciplina: Limba engleză

Activități și responsabilități principale

- Conducerea seminariilor la cursul practic de *Limba engleză*;
- Elaborarea aplicațiilor și a testelor de evaluare;
- Elaborarea programelor analitice;
- Conducerea activităților cercului științific studențesc de *Limba și literatura engleză și americană*;
- Participarea la manifestări științifice naționale și internaționale;
- Coordonarea pregătirii studenților pentru participarea la sesiuni de comunicări științifice studențești și misiuni militare internaționale;
- Realizarea Laboratorului Fonetic 2;
- Membră în comisiile concursului de admitere la Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu;
- Moderator la convocările de pregătire științifică, metodică și psihopedagogică a cadrelor didactice din Catedra Discipline Sociale și Comportamentale.

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Revoluției 3-5, Sibiu, România,
Pagina web: www.armyacademy.ro

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada 2003 – 2004

Funcția sau postul ocupat Preparador universitar, post ocupat prin concurs la disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale

- Conducerea activităților didactice la cursul practic de *Limba engleză*;
- Elaborarea testelor de evaluare;
- Amenajarea Laboratorului Fonetic 2

Numele și adresa angajatorului Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” din Sibiu
Centrul de Limbi Straine al Statului Major al Forțelor Terestre
Str. Revoluției Nr. 3-5, cod 550170

Tipul activității sau sectorul de activitate Învățământ

Perioada octombrie 2002 – martie 2003

Funcția sau postul ocupat Profesoară, detașată - disciplina: *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale

- Conducerea activităților didactice la cursurile de *Limba engleză*;
- Testarea periodică a cursanților;
- Participare la pregătirea metodică organizată de către Inspectoratul Școlar Sibiu

Numele și adresa angajatorului Liceul „Johannes Lebel”, Tâlmăciu
Str. Mihai Eminescu, Nr. 24

Perioada 2001-2002

Funcția sau postul ocupat Profesoară, titulară - disciplina *Limba engleză*

Activități și responsabilități principale	- Conducerea activităților didactice la cursurile de Limba engleză; - Evaluarea elevilor; - Participare la pregătirea metodică organizată de către Inspectoratul Școlar Sibiu.
Numele și adresa angajatorului	Liceul „Octavian Goga”, Sibiu Str. Mitropoliei, Nr. 30
Perioada	2000-2001 Profesoară Limba engleză
Calificarea / diploma obținută	Perioada 14.07 - 19.07.2025 (30 de ore) Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“Trasnfrming Education: Integrating AI, AR, VR and 3D Printing for Effective Learning” , Cod Erasmus I E 10367625
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Europass Teacher Academy, Berlin, Germany
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Funcția sau postul ocupat	Profesoară, disciplina - Limba engleză
Calificarea / diploma obținută	Perioada 24.02 - 01.03.2025 Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“ChatGPT and Basic AI Tools”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Erasmus Teacher Academy, Praga, Cehia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Calificarea / diploma obținută	Perioada 03 - 07.06.2024 Certificat
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	“International Week”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Erasmus +, War Studies University, Varșovia, Polonia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Calificarea / diploma obținută	Perioada 11.04.2024 , 2,5 ore Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	CONFERINȚA „COPILUL TĂU, CAMPION LA VIAȚĂ”. „DE LA STRES LA SUCCES: ABORDĂRI EFICIENTE PENTRU GESTIONAREA EMOȚIILOR”
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Shakespeare School
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională

Perioada	03.04.2024
Calificarea / diploma obținută	Certificate of completion
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	AI Educator certification: Level 1
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Magic School AI
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	18 de ore în perioada 30.11.2023 – 02.12.2023
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Erasmus+ Project Design Workshop
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Europass Teacher Academy, Croația, Split
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	30 de ore în perioada 07.03.2023 – 15.04.2023
Calificarea / diploma obținută	Diploma
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Dezvoltarea personală pentru educația incluzivă la nivelul comunităților academice
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Română
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	PROGRAM POSTUNIVERSITAR
Perioada	13.02.2023 – 16.02.2023, 15 ore (5 h activități dirijate și 10 ore estimate pentru lucru independent)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare, seria DG0SB01115A2CĂ4520565ASC
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Bazele utilizării Livresq -Noțiuni livresque generale; -Lucrul în Organizator; - Lucrul în Atelier, editarea și configurarea resurselor; - Lucrul cu secțiuni; - configurarea și exportul proiectelor.
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ASCENDIA
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Formare profesională
Perioada	29.01.2021
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Gestionarea catalogului de bibliotecă cu instrumentele Web of Science
	Webex Web of Science Group

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	27.01.2021 Certificat de participare
Perioada Calificarea / diploma obținută	<i>Datele de finanțare în Web of Science</i>
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Webex Web of Science Group
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	18.01.2021 Certificat de participare
Perioada Calificarea / diploma obținută	<i>Web of Science pentru începători</i> Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	16.12.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Clarivate în ciclul de viață al inovației</i>
Perioada Calificarea / diploma obținută	Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	23.11.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>O imagine de ansamblu pentru normalizarea datelor</i>
Perioada Calificarea / diploma obținută	Webex Web of Science Group
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formare profesională
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	11.2020 Certificat de participare
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	<i>Acces electronic la literatura științifică pentru susținerea și promovarea sistemului de cercetare și educație din România</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Formare profesională
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Anelis Plus/Enformation



sau internațională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

Formare profesională
29.10.2020
Certificat de participare
Datele de autor în Web of Science

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de
formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională
sau internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

22.10.2020
Certificat de participare
Analiza datelor Open Access în Web of Science

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută
Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

20.10.2020
Certificat de participare
Totul despre noua platformă InCites

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Web of Science Group

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută

26.10 -5.11. 2015 (72 de ore)
Competența de a învăța/certificat de absolvire, seria K, No 00143140250

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

MODULUL II - Modul de cercetare științifică avansată
Deontologia cercetării și logica discursului științific
Vizibilitatea internațională a produselor cercetării - revistele cotate ISI
Managementul proiectelor și granturilor de cercetare
Metode de cercetare și interpretarea statistică a datelor

Numele și tipul instituției de
învățământ / furnizorului de formare

Universitatea "Lucian Blaga" din Sibiu, partener în cadrul proiectului „UNIVERSITARIA – școală de didactică universitară și cercetare științifică avansată”, POSDRU/157/1.3/S/135590 alături de Universitatea de Vest din Timișoara - Beneficiar, ASE București, London Metropolitan University, UEFISCDI și Institutul de Științe Educației București..

Nivelul în clasificarea națională sau
internațională

Studii superioare, perfecționare, program de formare profesională

Perioada
Calificarea / diploma obținută

27.05-31.05 2015
Adeverință (certificat în curs de eliberare)

Disciplinele principale studiate /
competențe profesionale dobândite

Managementul timpului

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Proiectul <i>IMPACT. Îmbunătățirea calității sistemului național de învățământ superior în conformitate cu schimbările societății bazate pe cunoaștere și cu dinamica pieței muncii</i> . Fondul Social European Investește în oameni! Programul operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane 2007-2013; Axa prioritară 1. – Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere; Domeniul major de intervenție: 1.2. – Calitate în învățământul superior; ID Proiect: 139950 – IMPACT; Cod proiect: POSDRU/155/1.2/S/139950; Partener 1 – Universitatea de Științe Agronomice și Medicină Veterinară București, Partener 2 – Universitatea Politehnica din București, Partener 3 – Universitatea de Științe Agricole și Medicină Veterinară Cluj-Napoca, Partener 4 – Universitatea Politehnica din Timișoara.
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	16.02-10.04 2015 (90 de ore)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, seria K, no. 00072627
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Evaluator de competențe profesionale</i> , cod COR 242405
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” sub autoritatea Ministerului Muncii, Autorității Naționale pentru Calificări și a Ministerului Educației Naționale, în Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	12.05-04.07 2014 (90 de ore)
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire, seria I, no. 00252984
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Formator</i> , cod COR 242401
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Școala de Aplicație pentru Unități de Luptă „Mihai Viteazul” sub autoritatea Ministerului Muncii, Autorității Naționale pentru Calificări și a Ministerului Educației Naționale, în Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Program de inițiere/perfecționare/specializare
Perioada	2010-30.05.2011
Calificarea / diploma obținută	Second Cycle Postgraduate Diploma (Estudos Pos-Graduados) Aluna N. 58207, Registro N. 41071, 16 values on a scale of 0 to 20
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Entrepreneurship and Venture Creation</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	ISCTE- University Institute of Lisbon (ISCTE-Instituto Universitario de Lisboa)
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	studii postuniversitare
Perioada	Octombrie 2010 – iulie 2012
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master seria A nr. 0201245 din 28.01.2013
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Management și tehnologie</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Masterat, studii postuniversitare

Perioada	14.06-18.06 2010
Calificarea / diploma obținută	Certificat, Seria A, nr. 0000191
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Metodica predării limbii engleze utilizând resursele on-line</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2-8 iulie 2007
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Școala de vară <i>Take attitude, stop discrimination!</i> , Sibiu, jud. Sibiu
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Departamentul pentru Relații Interetnice al Guvernului României
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	18-22 septembrie 2006
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Conferința anuală a cadrelor didactice – profesori de limbi străine: <i>Implementarea standardului Uniunii Europene – CEF în predarea limbilor străine din sistemul militar de învățământ</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Centrul de Învățare și Perfecționare Limbi Străine Sibiu
Perioada	2001 – 2006
Calificarea / diploma obținută	Diploma de absolvire seria E nr.0002976 din 28.11.2006
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Teza: <i>Imagina femeii în proza românească a secolului al XIX-lea de la Constantin Negruzzi la Ioan Slavici</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Doctorat, înaltă specializare în domeniul filologie
Perioada	28-30 noiembrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Standardul Common European Framework – o provocare pentru învățământul de limbi străine din sistemul militar</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Școala Militară de Maiștri Militari și Subofițeri a Forțelor Terestre „Basarab I”, 01225, Pitești
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	19-23 septembrie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate /	<i>Conferința anuală a profesorilor de limbi străine care predau în sistemul militar de</i>



competențe profesionale dobândite	învățământ
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Școala de Aplicație pentru Aviație „Aurel Vlaicu”, Boboc, jud. Buzău
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	27-28 aprilie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	<i>Elaborarea tiparelor testelor de progres și performanță pentru evaluarea cunoștințelor de limba engleză ale cursanților din academiile categoriilor de forțe ale armatei, centrele principale de limbi străine, centrele secundare de limbă engleză și din școlile de aplicație ale armelor</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN, București
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	21-25 martie 2005
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs de pregătire metodică privind formularea obiectivelor de învățare a limbii engleze conform STANAG 6001,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Colegiul Militar Liceal „Mihai Viteazu”, Alba Iulia
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	06-10 decembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Curs metodic <i>Familiarizarea profesorilor de limbi străine din sistemul militar de învățământ cu STANAG 6001 și implementarea cerințelor acestuia în predarea limbilor străine</i>
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Academia Navală „Mircea cel Bătrân” Constanța
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	08-12 noiembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Formularea obiectivelor STANAG 6001
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Colegiul Militar Liceal „Dimitrie Cantemir”, Breaza
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	14-17 septembrie 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate /	Conferința <i>Implementarea cerințelor obiectivului de forță EG 0356 <Competența</i>

competențe profesionale dobândite	lingvistică pentru forțele dislocabile> - prioritate a Programului de Învățare a Limbilor Străine,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Direcția Management Resurse Umane, MapN Centrul Secundar de Limbi Străine Brăila
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	ianuarie – mai 2004
Calificarea / diploma obținută	Certificat de absolvire
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Military Training Assistance Program
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	The Canadian Forces Language School (CFLS), Ottawa, Canada
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2003
Calificarea / diploma obținută	Certificat Seria D nr. 0004768
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Specializare în domeniul filologiei,
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Grad didactic definitiv, studii formare profesională
Perioada	2001-2002
Calificarea / diploma obținută	Certificat de participare
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Cursuri de formare continuă X 4 Curs Longman
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Casa Corpului Didactic, Sibiu Centrul de Limbi Străine, Sibiu
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Studii formare profesională
Perioada	2000 – 2002
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de master seria C nr. 0004412 din 28.01.2003
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite	Traductologie – Teoria și practica traducerii (limba engleză)
Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare	Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu Facultatea de Litere, Istorie și Jurnalistică
Nivelul în clasificarea națională sau internațională	Masterat, studii postuniversitare
Perioada	1996 – 2000
Calificarea / diploma obținută	Diplomă de licență seria S nr. 0066804 din 28.01.2003
Disciplinele principale studiate / competențe profesionale	Specializarea Engleză-Română, șefă de promoție

dobândite

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu
Facultatea de Litere, Istorie și Jurnalistică
B-dul Victoriei Nr. 12, 550024

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii de licență de lungă durată

Perioada

1992 – 1996

Calificarea / diploma obținută

Diplomă de bacalureat seria P nr. 093347 din 17.07.1996

Disciplinele principale studiate / competențe profesionale dobândite

Specializarea *Filologie-Istorie*, șefă de promoție

Numele și tipul instituției de învățământ / furnizorului de formare

Colegiul Național „Radu Negru”, Făgăraș

Nivelul în clasificarea națională sau internațională

Studii liceale

Aptitudini și competențe personale

Limba(i) maternă(e)

română

Limba(i) străină(e) cunoscută(e)

Autoevaluare

Înțelegere

Vorbire

Scriere

Nivel european ()*

Ascultare

Citire

Participare la
conversație

Discurs oral

Exprimare scrisă

Limba engleză

C2

C2

C2

C2

C2

Limba franceză

B2

B2

B2

B2

B2

Limba germană

A1

A1

A1

A1

A1

(*) *Nivelul Cadrului European Comun de Referință Pentru Limbi Străine*

Competențe și abilități sociale

- Lucrul în echipă: am desfășurat activități în colective diverse (învățământ, cercetare științifică, educație și cultură, colective de redacție);
- Comunicare: am stabilit relații de bună cooperare, pentru îndeplinirea diferitelor genuri de activități, cu diferite categorii de oameni din cadrul unor instituții și organizații militare și civile;
- Intercultural: am colaborat cu oameni aparținând unor diverse grupuri culturale (naționalitate, vârstă, țări diferite);
- Inițiator și coordonator al unor activități și manifestări desfășurate în interiorul instituției militare: coordonarea unor manifestări științifice ale cadrelor și studenților organizate de academie, sau de academie în cooperare cu alte instituții; membru în comisii de concurs pentru ocuparea de posturi didactice în academie.

Competențe și aptitudini organizatorice

Inițiator și coordonator al unor activități și manifestări desfășurate în interiorul instituției militare: coordonarea unor manifestări științifice ale cadrelor și studenților organizate de academie, sau de academie în cooperare cu alte instituții; membru în comisii de concurs pentru ocuparea de posturi didactice în academie.

Organizator manifestări științifice

Membru în grupul de lucru din Forțele Terestre privind acceptarea/implementarea STANAG-ului 2953 (Ed 4) – *The identification of ammunition – AOP-2*, Edition D, în baza RDE nr RL1 – 485 din 28.06.2016 a Locțiitorului pentru Resurse al Șefului Statului Major și a OZU nr. 131 din 07.07.2016;

Membru în grupul de lucru din Forțele Terestre privind acceptarea/implementarea STANAG-ului 2622 I-AMMO (Ed 1) – *Minimum standards of proficiency for trained ammunition technical personnel – ATP-89*, în baza RDE nr II – 2895 din 06.07.2016 al Locțiitorului Șefului Statului Major al Forțelor Terestre și a OZU nr. 136 din 14.07.2016

- Membru al Comitetului Științific Internațional al Salonului Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești – “Cadet INOVA’ 17”, Academia Forțelor Terestre

- „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 27-29 Aprilie 2017;
- Organizator al mesei rotunde intitulate *Exigențe ale activității de cercetare științifică în învățământul universitar contemporan* a Departamentului de Administrație Publică, Științe Economice și Sociale a Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 24. 04. 2015;
 - Organizator workshop-uri cu studenții de la masterale *Managementul Afacerilor Industriale și Managementul Proiectelor Europene*, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 2014-2015;
 - Organizator workshop-uri cu studenții de la masterale *Managementul Afacerilor Industriale și Managementul Proiectelor Europene*, Universitatea „Lucian Blaga”, Sibiu, 2013-2014;
 - Organizator al mesei rotunde intitulate *Impactul tehnologiei informaționale și a comunicării asupra formării profesionale* a Catedrei de Administrație Publică și Științe Economice și Sociale, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, 28 mai 2010;
 - Organizator SECOSAFT -2013, a XVIII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 28-30 martie 2013;
 - Organizator SECOSAFT -2012, a XVII-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 10-12 mai 2012;
 - Organizator SECOSAFT -2011, a XVI-a Sesiune de Comunicări a Cercurilor Științifice Studențești cu participare internațională, Sibiu, 19-21 mai 2011;
 - Organizator al simpozionului internațional *Identități sociale, culturale, etnice și religioase în comunism*, 9-12 iulie 2014, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Stalinizare și destalinizare. Evoluții instituționale și impact social*, 4-7 iulie 2013, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Condamnarea comunismului între justiție și istorie*, ed. a V-a, 30 iunie-30 iulie 2011, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Calvarul – deportări și destine din cadrul proiectului Remember – Keep Alive the Past Memory for the Future*, beneficiind de finanțare de la Uniunea Europeană prin programul Europa pentru cetățeni, 22-26 iulie 2010, Sâmbăta de Sus, Făgăraș, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Participant la elaborarea proiectului european *Remember – păstrarea vie a amintirilor trecute pentru generațiile viitoare*, 2009-2010, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Sfârșitul regimurilor comuniste – cauze, desfășurare și consecințe*, ed. a IV-a, 25-28 iunie 2009, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Stat și viață privată în regimurile comuniste* – ed. a III-a, 03-05 iulie 2008, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al simpozionului internațional *Forme de represiune în regimurile comuniste* – ed. a II-a, 12-14 iulie 2007, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș;
 - Organizator al Conferinței *Satul românesc în pragul mileniului III*, desfășurată sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș, 2000;
 - Organizator al celei de a 96-a Adunări Generale a Astei (Asociația Transilvană pentru Literatura Română și Cultura Poporului Român), 7-10 septembrie, 2000;
 - Organizator Colocviu „Lucian Blaga” – 2000;
 - Organizator Colocviu „Lucian Blaga” – 1999.

Competențe și aptitudini tehnice

Utilizarea aparaturii laborator fonic

Competențe și aptitudini de utilizare a calculatorului

Utilizarea computerului: Word, PowerPoint, Excel, din nevoia de a redacta materiale didactice
Utilizarea aparaturii audio-video

Competențe și aptitudini artistice

Participarea la corul Facultății de Litere, Istorie și Jurnalistică a Universității „Lucian Blaga”, Sibiu

Alte competențe și aptitudini

– Traducător/interpret la conferințe internaționale
– Sesiuni de Comunicări Științifice ale Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, (2004-2015)

- Conferința organizată de către firma ABBOTT, Poiana Brașov, martie, 2003
- Reuniunea Consorțiului PFP al Academiei Militare și Institutelor de Studii de Securitate, *Working Group on Curriculum Development*, 25-27 septembrie, 2002
- Conferințe și simpozioane desfășurate sub patronajul fundației „Negru Vodă”, Făgăraș, 2000
- Conferința Rectorilor Români și Americani, 2000

Autorizații Traducător și interpret (limba engleză)
Permis de conducere Categorie B

Informații suplimentare

Membru în asociații profesionale E.S.S.E. (European Society for the Study of English) Cluj-Napoca, Str. Horea, nr. 31, 400202

SOCIETATEA ROMÂNĂ DE STUDII DE ANGLISTICĂ ȘI AMERICANISTICĂ
 (SRSAA/ RSEAS), Cluj-Napoca, Str. Horea, nr. 31, 400202

ACADEMIC ANGLOPHONE SOCIETY OF ROMANIA, B-dul Victoriei, Nr. 12, 550024

Membru centre CENTRUL DE CULTURĂ „RADU SELEJAN”, Sibiu, Str. Moldovei, nr. 8, tel. 0269226398
 CENTRUL DE CERCETARE - DEVOLTARE CARACTERIALA SI COMPORTAMENT, Str. Revoluției, nr. 3-5, Sibiu, 550170

Membru Senat universitar Senatul Academiei Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu”, Sibiu, membru comisia 1, Comisia pentru prognoză, dezvoltare academică, cercetare științifică și cooperare inter-instituțională

Membru în colectivul de elaborare Ilie, Florin, Moșteanu, Dănuț-Eugeniu, Mihăilă-Lică Gabriela, *Metodologia privind al unor metodologii pentru obținerea, alocarea și transferul creditelor transferabile*, 2011

Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu

Neag Mihai, Pateșan Marioara, Stanciu Leontin, Florișteanu Elena, Moșteanu Dănuț, Dinicu Anca, Drăghici Teodora, Mihăilă-Lică Gabriela, Guțan Sabin, Stoian Alexandru, *Regulamentul de organizare și funcționare a Facultății de Management Militar*, Editura Academiei Forțelor Terestre, Sibiu, 27 pg., 2014
 Comisia de licență Managementul Organizației 2019
 Comisia de analiză și rezolvare a contestațiilor la licență 2019
 Comisia de evaluare și asigurare a calității programului de studii – Master – Leadership Organizational, membru, șef comisie prof. univ. dr. Benoni Sfârlog

Premii și mențiuni

Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’24”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 11-13 aprilie 2024

Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’23”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 04-06 Mai 2023;

- Mențiune la Salonul Internațional al Inovării și Cercetării Științifice Studentești „Cadet INOVA’22”, Academia Forțelor Terestre „Nicolae Bălcescu” Sibiu, 07-09 Aprilie 2022

- Diplomă de excelență, obținută la conferința *The Annual International Scientific Conference, of Pedagogic Staff and Scientific Researchers. Education and Academic Research Structures of the Knowledge-Based Society*, Second edition, the “Alma Mater” University of Sibiu 2008

- mențiuni la secțiunile de traduceri ale Colocviului Național Studentesc „Lucian Blaga” din anii 2000 și 2001.

Referent științific

- referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 20th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Proceedings 2, *Economic, Social and Administrative Approaches to the Knowledge-Based Organization*, the “Nicolae Bălcescu” Land Forces Academy Publishing House, 12-14 June 2014, Sibiu, Romania, ISSN 1843 – 6722

- referent științific al volumului de lucrări (Scientific Advisor) al 15th International Conference *The Knowledge Based Organization*, Behavioral and Social Sciences,